



**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA**

RELATÓRIO EXECUTIVO 2014

INSA - INSTITUTO NACIONAL DO SEMIÁRIDO

Este relatório sumariza os principais resultados dos programas e ações do Plano Plurianual do Governo Federal (PPA) executadas pelo INSA em 2014 e em que medida estão sendo implementados os objetivos específicos, os quais estão alinhados à Estratégia Nacional do Ministério da Ciência, Tecnologia e Inovação e o próprio Plano Diretor do INSA.

O INSA/MCTI, no ano de 2014, deu enfoque especial ao desenvolvimento de sua gestão institucional: a Comunicação. O conceito adotado compreende que o saber ouvir e o saber dar as respostas consubstancia-se em estratégia fundamental para o estabelecimento de uma relação dialógica com a sociedade, estratégia esta que é consumada através da comunicação institucional.

O INSA avançou ainda mais ao empreender um processo de comunicação social dialógica e participativa, de mão dupla, entre a Instituição Pública e a sociedade, com o intuito de obter, dentre outros resultados, o fortalecimento e construção de sua imagem institucional, modelando reputação e credibilidade, quando não cerceia a liberdade ao conhecimento, ao contrário, viabiliza o pleno acesso e cria vias de construção coletiva para o desenvolvimento social e cultural em bases sustentáveis.

O INSA, ao pesquisar sobre temas como a Bioprospecção e biotecnologia, transita pelas fronteiras do saber científico, com vistas a obter alternativas para o uso sustentável da Caatinga, bem como a realização de pesquisa-ação junto a agricultores experimentadores para o estudo da resiliência de sistemas produtivos em áreas desertificadas ou em processo de desertificação. Dentro desta construção, a sociedade tem a possibilidade de se reconhecer como protagonista do processo de mudança, tendo no conhecimento científico a esperança da construção de alternativas sustentáveis para a superação da miséria e da pobreza, resultado do compromisso assumido pela Presidência da República do Governo Federal.

Honrando os compromissos assumidos e registrados em seu Plano Diretor 2012/2015, o INSA demonstra ser possível o exercício da função pública planejada, com a participação da sociedade, aproximando o conhecimento tácito ao



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

conhecimento explícito e os preceitos científicos ao conhecimento popular, dando forma e função prática, objetiva e responsável aos investimentos públicos, bem como potencializando o suporte científico a sociedade quando fortalece sua infraestrutura laboratorial voltada a pesquisa científica.

Para obtenção de seus objetivos, foram adotadas as seguintes ações estratégicas:

1. No ano de 2014 o INSA continuou com a consolidação do processo de inovação gerencial, disseminado em todos os níveis de gestão, com vistas ao pleno cumprimento da missão estabelecida pelo Governo Federal, quanto ao atendimento às determinações da Estratégia Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação – ENCTI 2012/2015, ao Plano Plurianual do Governo Federal – PPA 2012 – 2015 e ao Termo de Compromisso de Gestão.

2. A partir das adequações do Plano Diretor do INSA – PDU 2012/2015 a essa nova direcionalidade estratégica estabelecida e, por conseguinte, da execução do seu Termo de Compromisso de Gestão do INSA – TCG 2014, elaborado a partir de Termos de Compromisso de Gestão Individual de cada um dos membros da equipe técnico-científica do Instituto, o INSA continuou no firme propósito de atuar em duas grandes vertentes: fortalecimento de sua estrutura de pesquisa e desenvolvimento tecnológico; e articulação para promoção e difusão dos conhecimentos científicos e das tecnologias sociais do Semiárido brasileiro.

3. Isso só vem sendo possível mediante a manutenção e aprimoramento do modelo inovador de gestão descentralizada no planejamento institucional, bem como da articulação do INSA junto aos movimentos sociais e a grupos de produtores rurais familiares, cuja permeabilidade e dispersão no Semiárido brasileiro possibilitam e potencializam a ação integrada do INSA quanto a interface entre a produção científica e as demandas sociais.

4. A nova sistemática funcionou no ano de 2012, 2013, e em 2014 a execução do PDU vem apresentando superação das dificuldades, exceto quanto às limitações resultantes da incompatibilidade entre as necessidades para a execução de projetos científicos e a lentidão e ritualística burocrática, e inconsistente a boa gestão, da legislação vigente e das normas estabelecidas pelos órgãos de controle do Estado.

5. Assim, as ações de CT&I do INSA concentraram-se na complementação de infraestrutura em sua Sede, em sua Estação Experimental e no fortalecimento e



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

continuidade da execução dos projetos científicos iniciados em 2012, em seis áreas de intervenção da realidade no semiárido brasileiro:

- Desertificação;
- Sistemas de produção;
- Recursos Hídricos;
- Biodiversidade e uso sustentável;
- Desenvolvimento e Tecnologias Sociais;
- Gestão da Informação e Conhecimento.

Um dos desafios do INSA diz respeito à consolidação de sua Missão de “viabilizar soluções interinstitucionais para desafios de articulação, pesquisa, formação, difusão e políticas para o desenvolvimento sustentável do Semiárido brasileiro, a partir de uma filosofia que assume a semiaridez como vantagem”.

Destaque-se, por outro lado, o espaço territorial da Articulação no Semiárido – ASA, que envolve mais de 1000 organizações de caráter social na região.

Destacamos que no (1) aniversário de 10 anos de criação do INSA, ocorreu a instalação do Escritório da FAO no Nordeste brasileiro, por meio da assinatura de acordo de cooperação entre essa instituição internacional e o INSA; (2) Formação e consolidação do Núcleo BioCaatinga. Desde o ano de 2013, o Insa, vem constituindo e consolidando o núcleo de Conservação e Bioprospecção da Caatinga. O Núcleo tem como missão promover maior integração entre instituições de ciências e tecnologia, indústrias e a sociedade em geral, objetivando identificar e avaliar recursos genéticos e bioquímicos do bioma Caatinga, não só estudos de estratégias para utilização da biodiversidade, mas também auxiliando a conservação das espécies do Semiárido brasileiro. O núcleo é composto por vários grupos de Pesquisa de Instituições Brasileiras; (3) Formação de Gabinetes de Palma Forrageira e finalização da implantação de 26 campos de pesquisa com palma forrageira, como estratégia de segurança hídrica e alimentar dos rebanhos da região semiárida; (4) Consolidação da parceria com Articulação do Semiárido Brasileiro (ASA), que engloba mais de 3000 organizações da Sociedade Civil com o INSA, por meio do projeto de pesquisa em rede, denominado Sistemas agrícolas familiares resilientes a eventos extremos no contexto do semiárido brasileiro, cujos resultados parciais serão socializados no mês de janeiro 2015, durante o seminário internacional de construção de resiliência em zonas áridas e semiáridas.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

Outra importante novidade é o lançamento da primeira fase do Sistema de Gestão da Informação e do Conhecimento do Semiárido Brasileiro (SIGSAB). Esta iniciativa tornará as informações oriundas das diversas instituições envolvidas com a produção científica ou empírica, de interesse para o Semiárido brasileiro, acessíveis e sistematizadas para os diferentes atores protagonistas da vida no Semiárido.

Isso só vem sendo possível mediante a manutenção e aprimoramento do modelo inovador de gestão descentralizada no planejamento institucional, bem como da articulação do INSA junto aos movimentos sociais e a grupos de produtores rurais familiares, cuja permeabilidade e dispersão no Semiárido brasileiro possibilitam e potencializam a ação integrada do INSA quanto à interface entre a produção científica e as demandas sociais.

Desde 2012 o INSA tomou a iniciativa de lançar seus relatórios anuais de atividades em Linguagem e formato popularizados. Sob o título Relatório de atividades 2013: Convivência com o Semiárido, compromisso e construção coletiva, a publicação apresenta a sociedade as atividades desenvolvidas pelo INSA no ano de 2013, compartilhando os resultados das ações e expondo os compromissos assumidos.

A maioria dos programas de comunicação científica enfrenta o desafio de transformar em realidade os resultados das pesquisas científicas. Para amenizar este problema um grupo de pesquisadores do Instituto Nacional do Semiárido (INSA), dedicou-se na construção de uma Cesta Metodológica, composta por uma série de cartilhas didáticas, que explicam o passo a passo de várias técnicas empregadas pela agroecologia para atenuar problemas cotidianos de pequenas propriedades no Semiárido brasileiro.

Neste sentido, houve o lançamento de livro sobre “tecnologias adaptadas para a convivência com o Semiárido” e de dois volumes da obra “Tecnologias Adaptadas para o Desenvolvimento Sustentável do Semiárido Brasileiro”, além do livro “Abastecimento urbano de água e da cartilha Semiárido brasileiro: Riquezas, Diversidades e Saberes do Semiárido”. Também foi lançado primeiro número da coleção (Re) conhecendo o Semiárido com o título “O Semiárido brasileiro: Riquezas, diversidades e Saberes”.

Destaca-se também os eventos técnicos, científicos e de difusão. Como exemplos: o Insa conjuntamente com realização de reunião técnica sobre estratégias e tecnologias de convivência com a seca, entre Instituições brasileiras e alemãs.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

Durante a reunião ocorreu o lançamento do projeto Bramar, de cooperação germânico-brasileira. Juntamente com o MMA, o INSA realizou o 1º Encontro de Intercâmbio Técnico dos Países de Língua Portuguesa no âmbito da Convenção das Nações Unidas para o Combate à Desertificação (UNCCD). O INSA participou como organizador, juntamente com a Sociedade Brasileira de Genética, do 20º Encontro de Genética do Nordeste (ENGINE), e participou da 12ª Feira de Tecnologia de Campina Grande (FETECH), entre vários outros Eventos.

A Produção Científica deste período constou de:

- 11 artigos científicos;
- 06 Capítulos de livros;
- 10 Livros;
- 7 Documentos Técnicos;
- 5 Trabalhos em congressos.

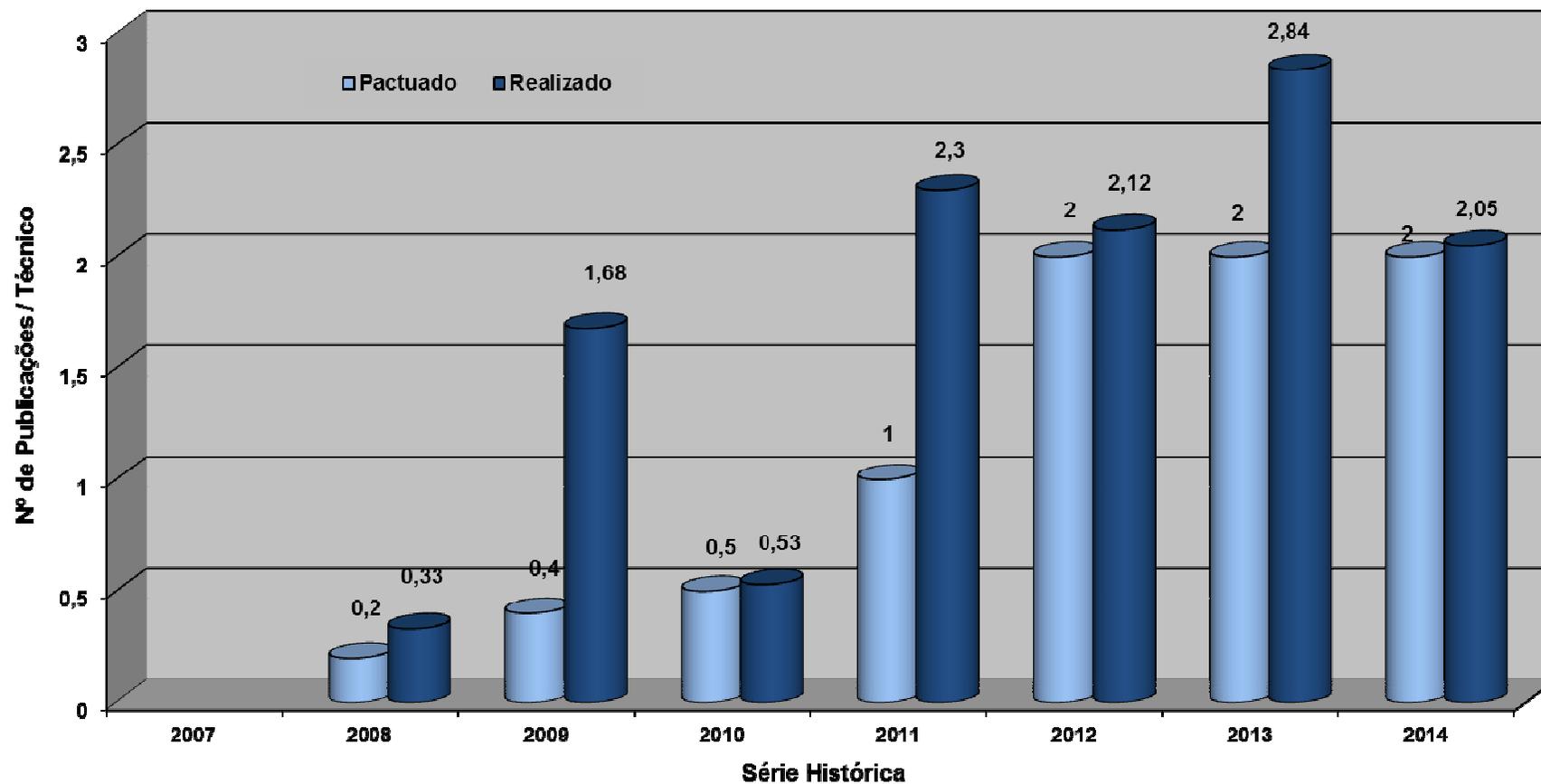
Quanto as principais dificuldades encontradas, cita-se pequeno número de servidores (apenas 9 pesquisadores e tecnologistas) e de bolsistas; e dificuldade de mobilidade, visto que a área de abrangência do INSA atinge um milhão de quilômetros quadrados e a obrigatoriedade da previsibilidade dos gastos públicos.

Abaixo são apresentados os gráficos de todos os indicadores pactuados em 2014 e sua respectiva série histórica. Ademais, apresenta-se planilha com o cálculo do conceito que a UP obteve em 2014, segundo pactuado no Termo de Compromisso de Gestão. O conceito obtido pela UP em 2014 foi **“Muito Bom”** referente à nota 9,36.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

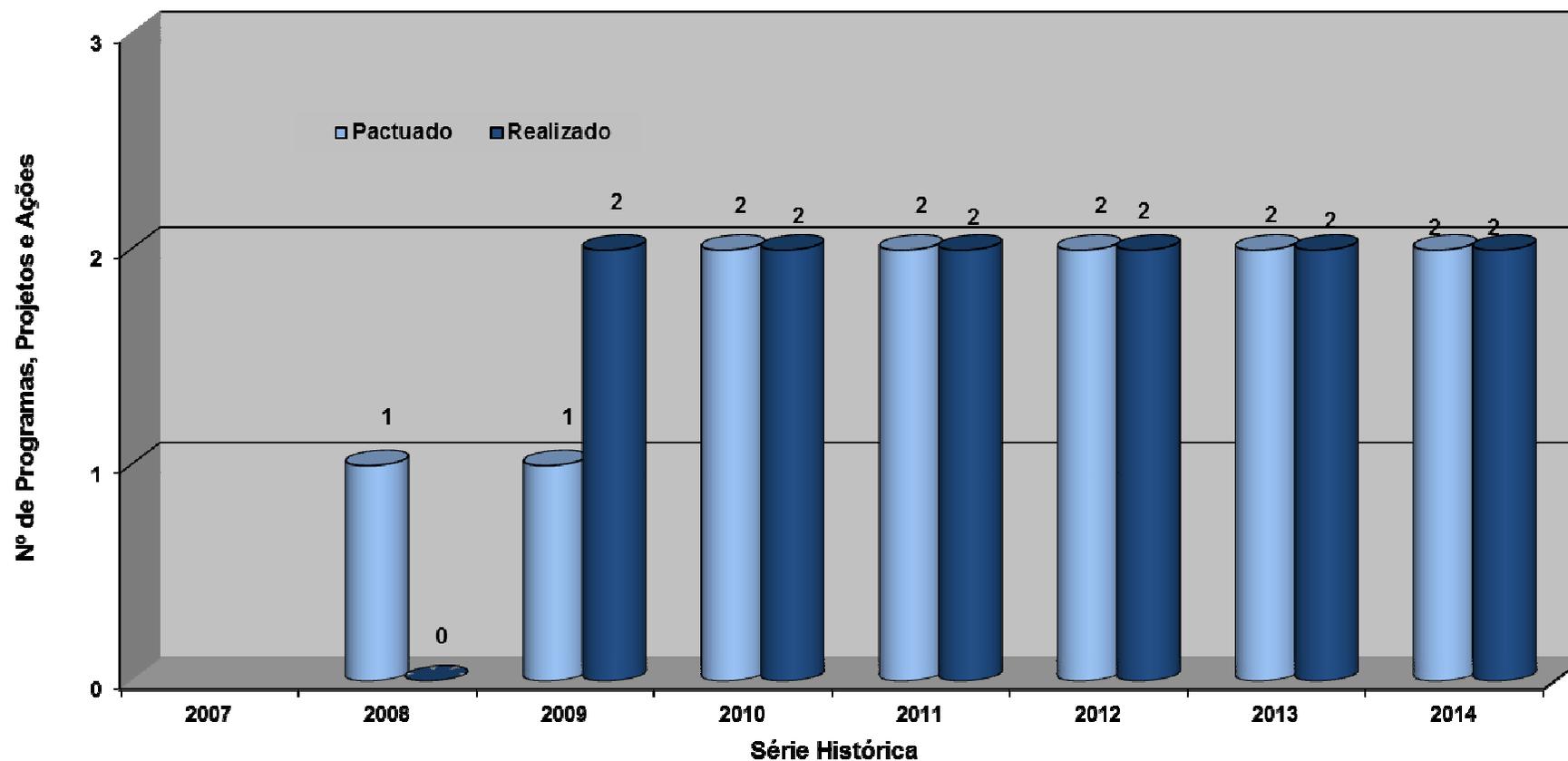
INSA - IG PUB
Índice Geral de Publicações





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - PPACI
Programas, Projetos e Ações de Cooperação Internacional

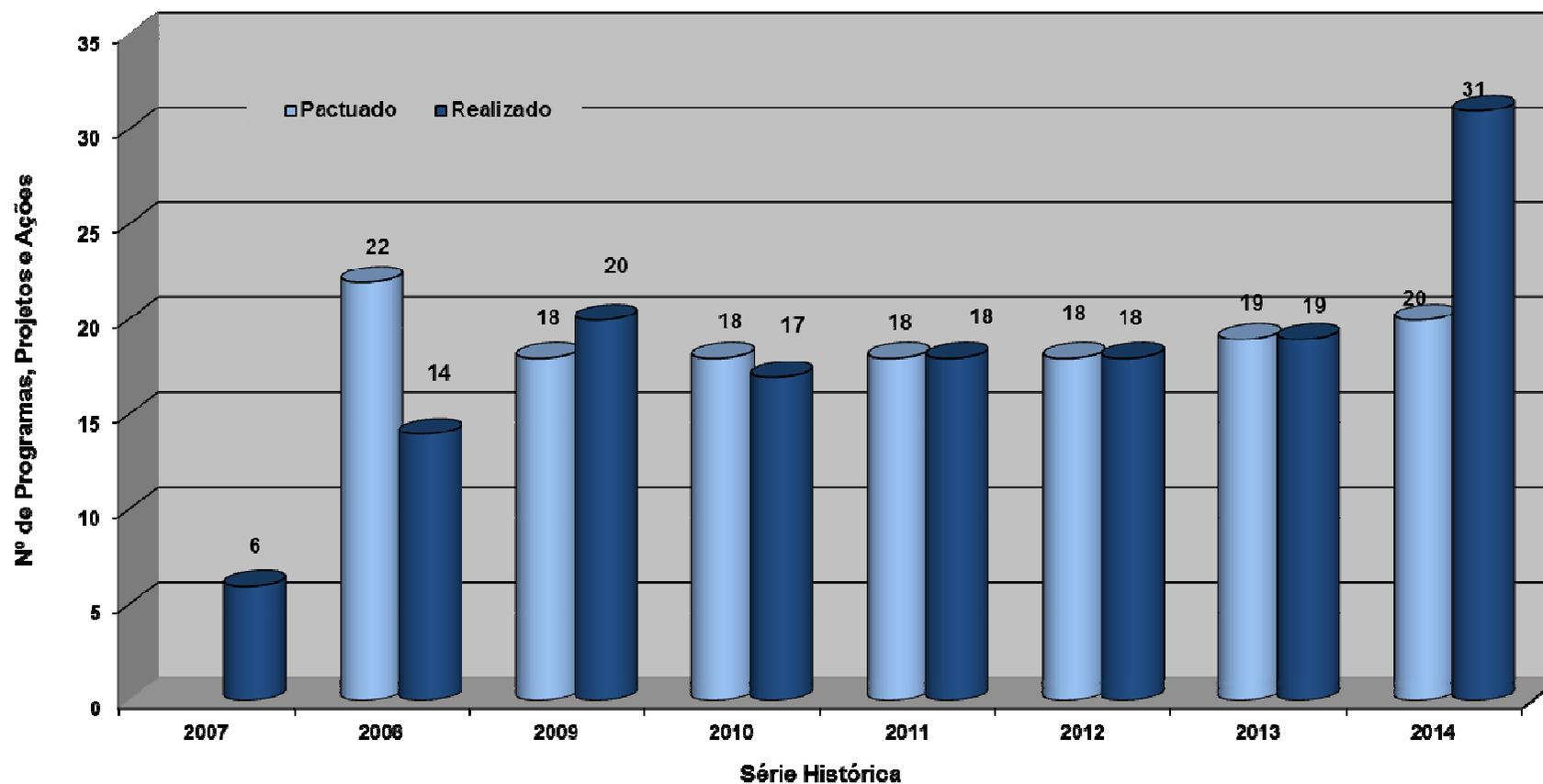


Este Indicador tem tido desempenho constante nos últimos seis anos.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - PPACN
Programas, Projetos e Ações de Cooperação Nacional

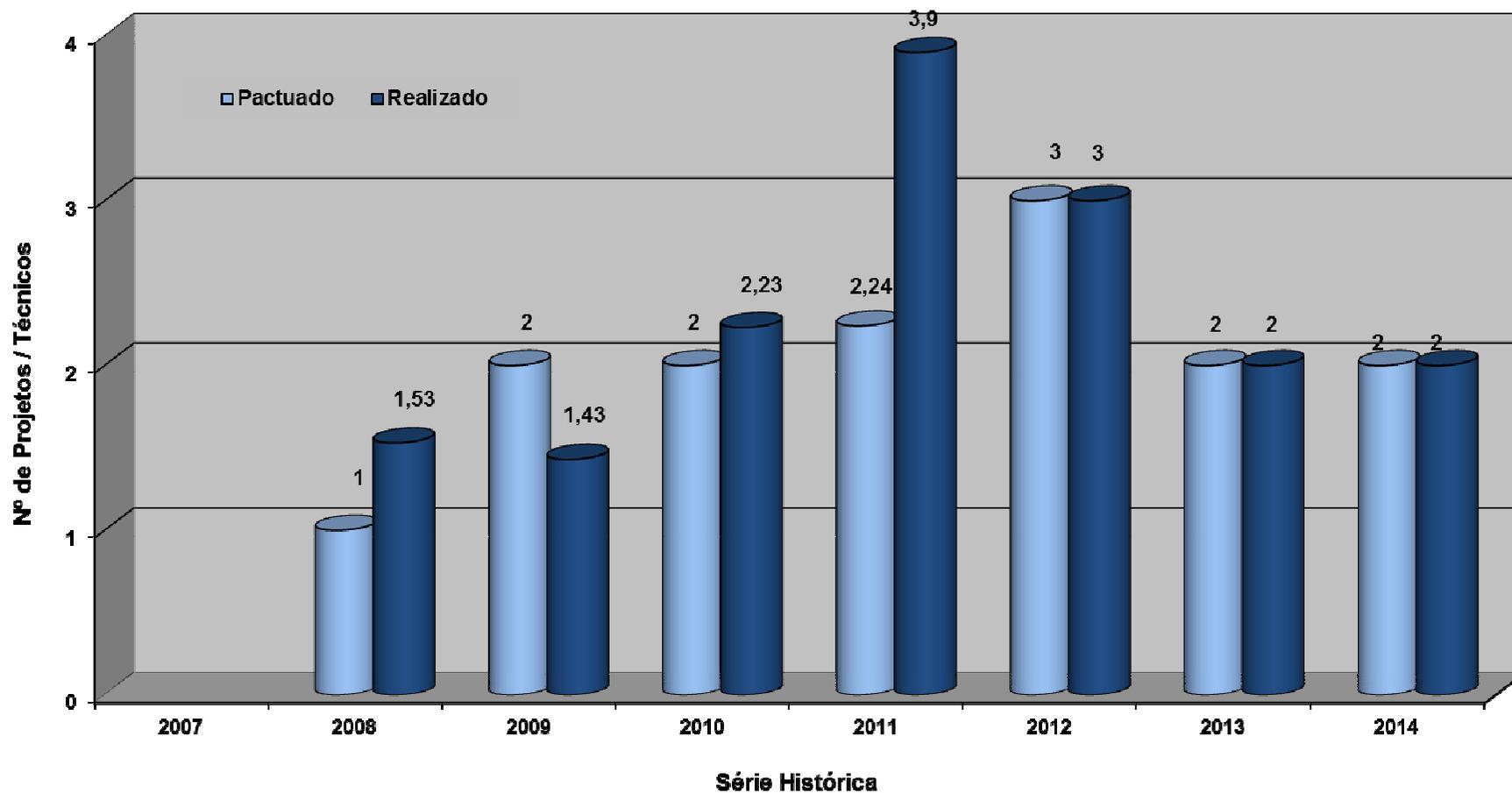


Este ano foram assinados 12 programas, projetos e ações de cooperação nacional, contribuindo para a superação da meta pactuada.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

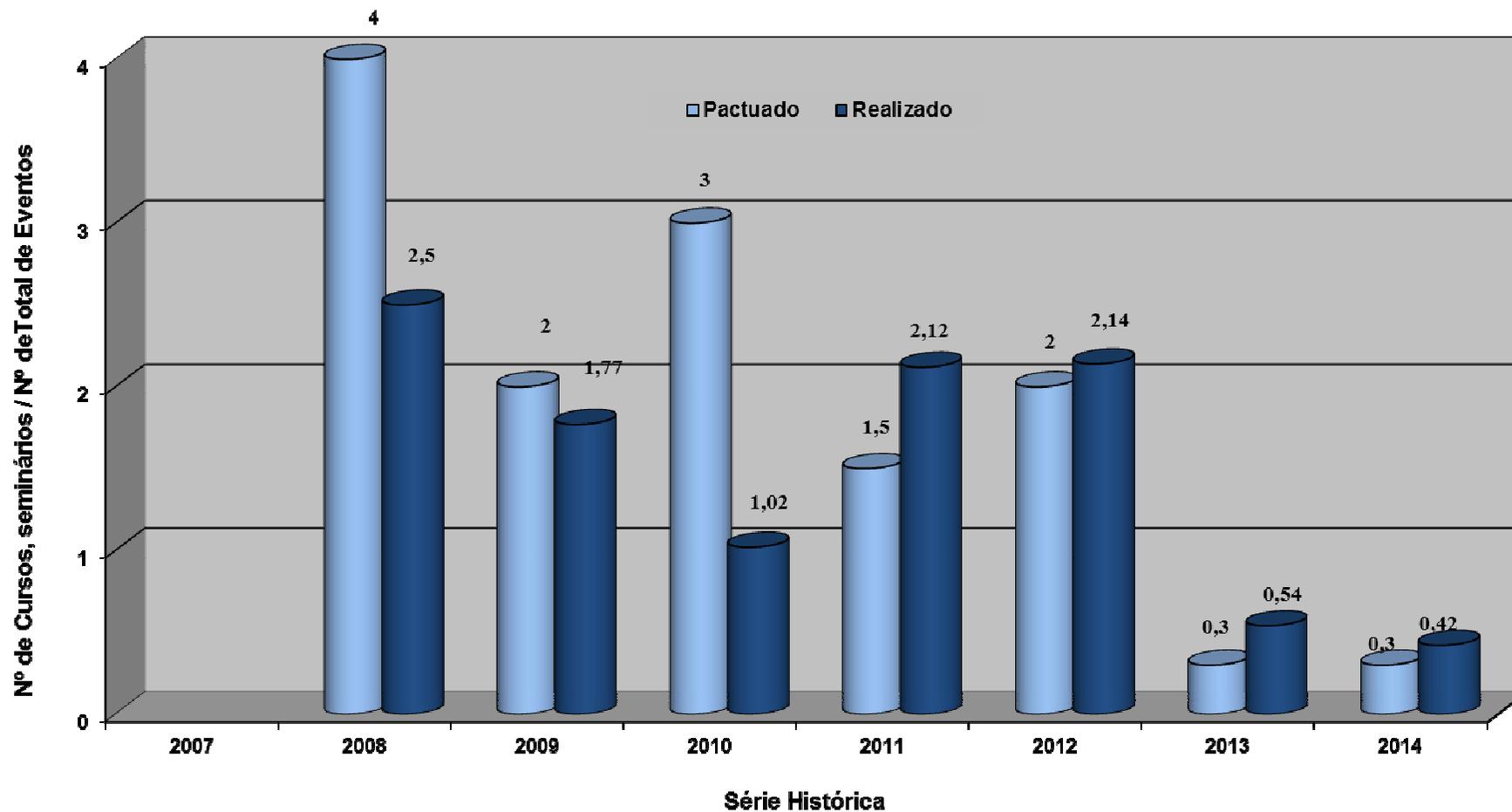
INSA - PPBD
Projetos de Pesquisa Básica Desenvolvidos





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - ETCO
Eventos Técnico-Científicos Organizados

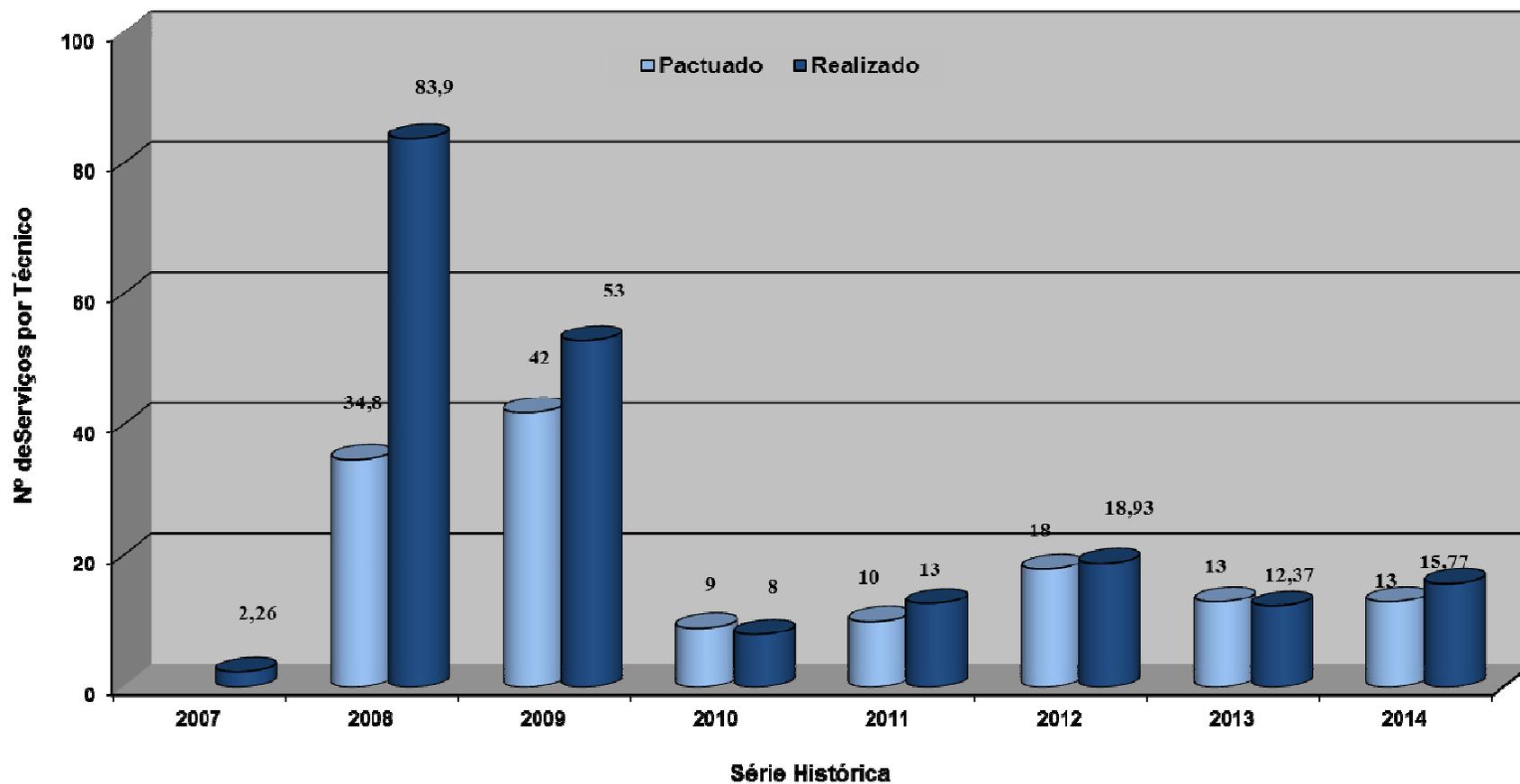


O valor pactuado decaiu bastante na série histórica, de 04 (quatro) em 2008 para 0,30 em 2014.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

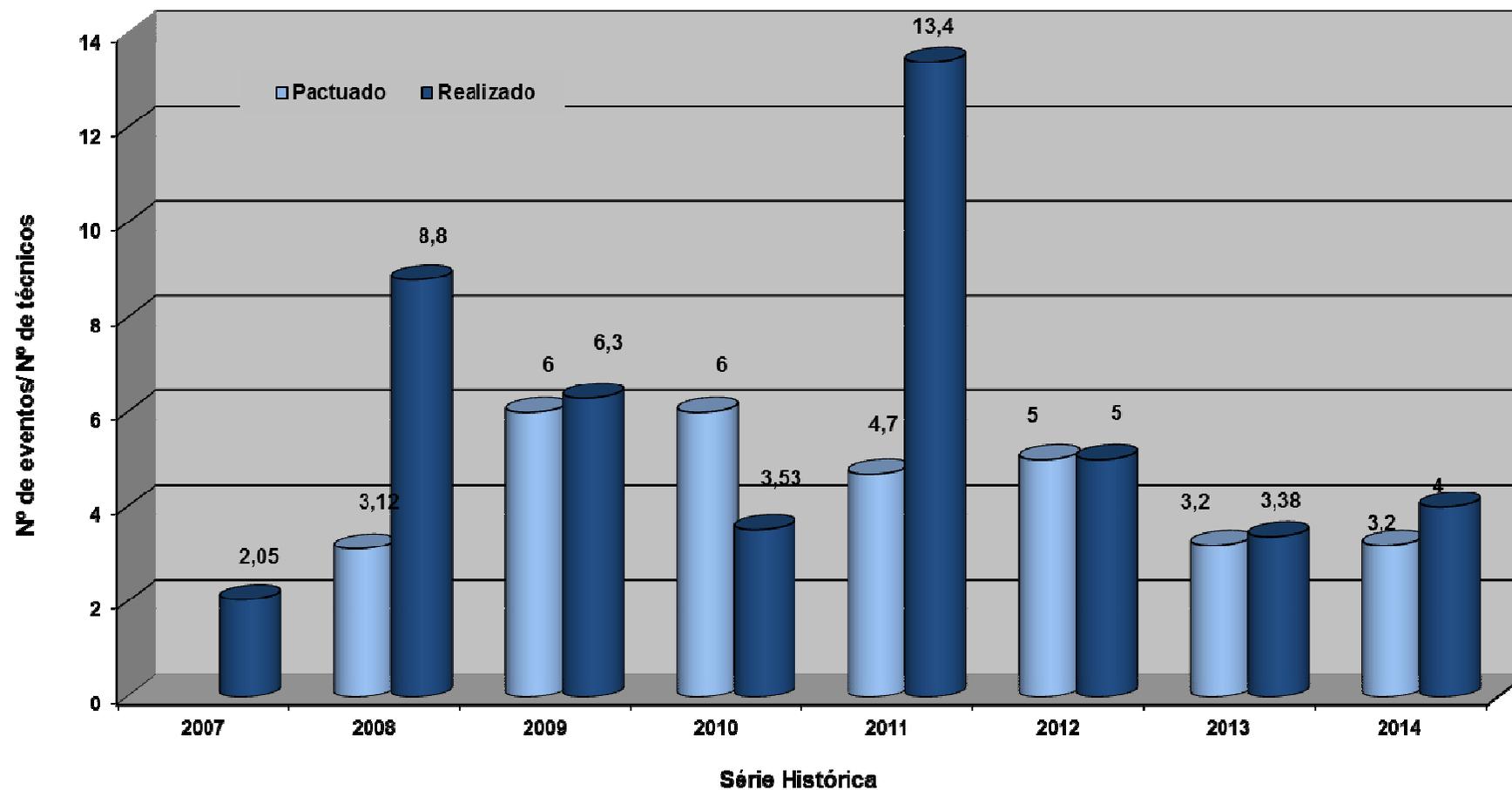
INSA - ICE
Índice de Comunicação e Extensão





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

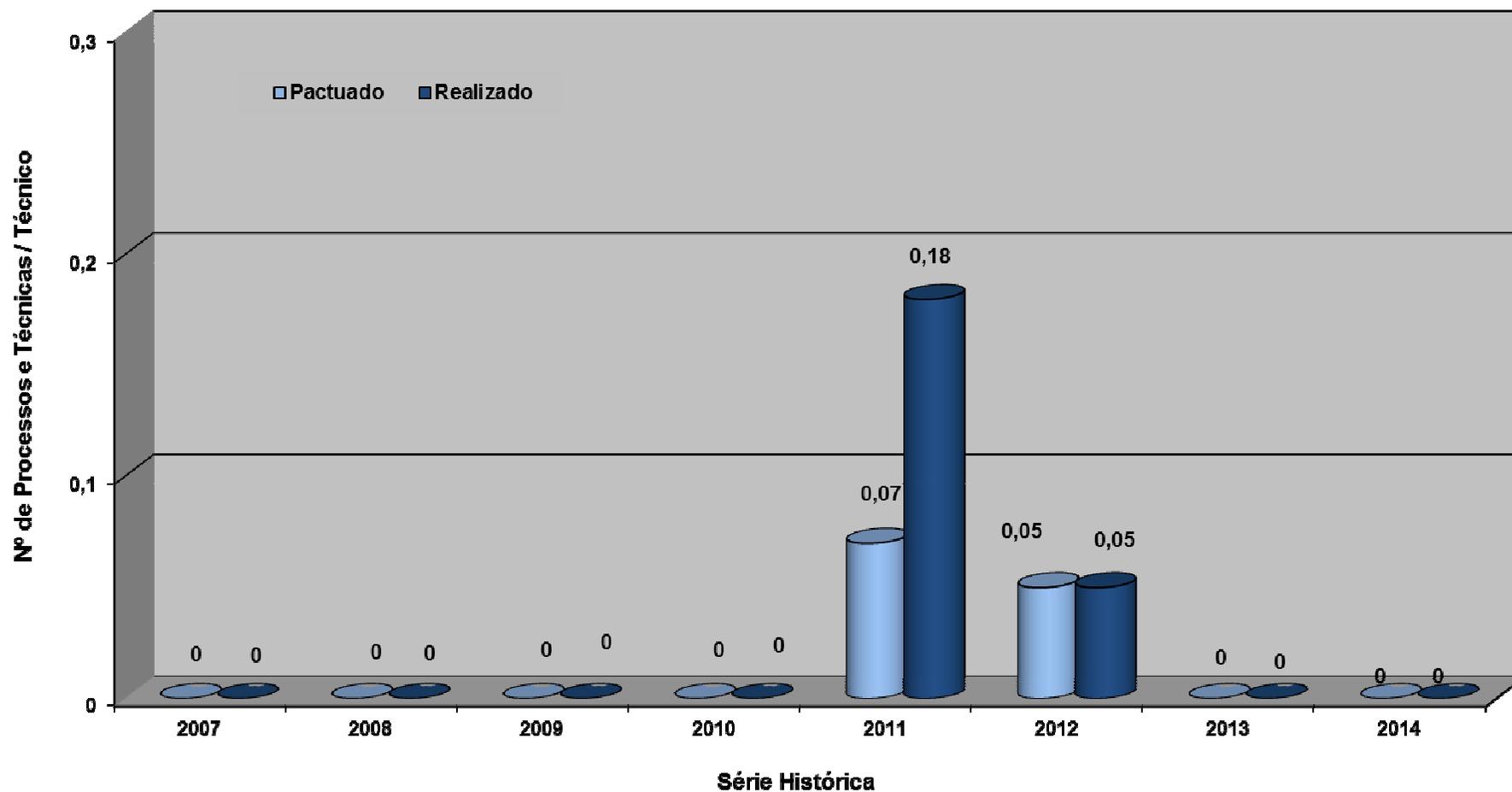
INSA - IDCT
Índice de Divulgação Científica e Tecnológica





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - PcTD
Índice de Processos e Técnicas Desenvolvidos

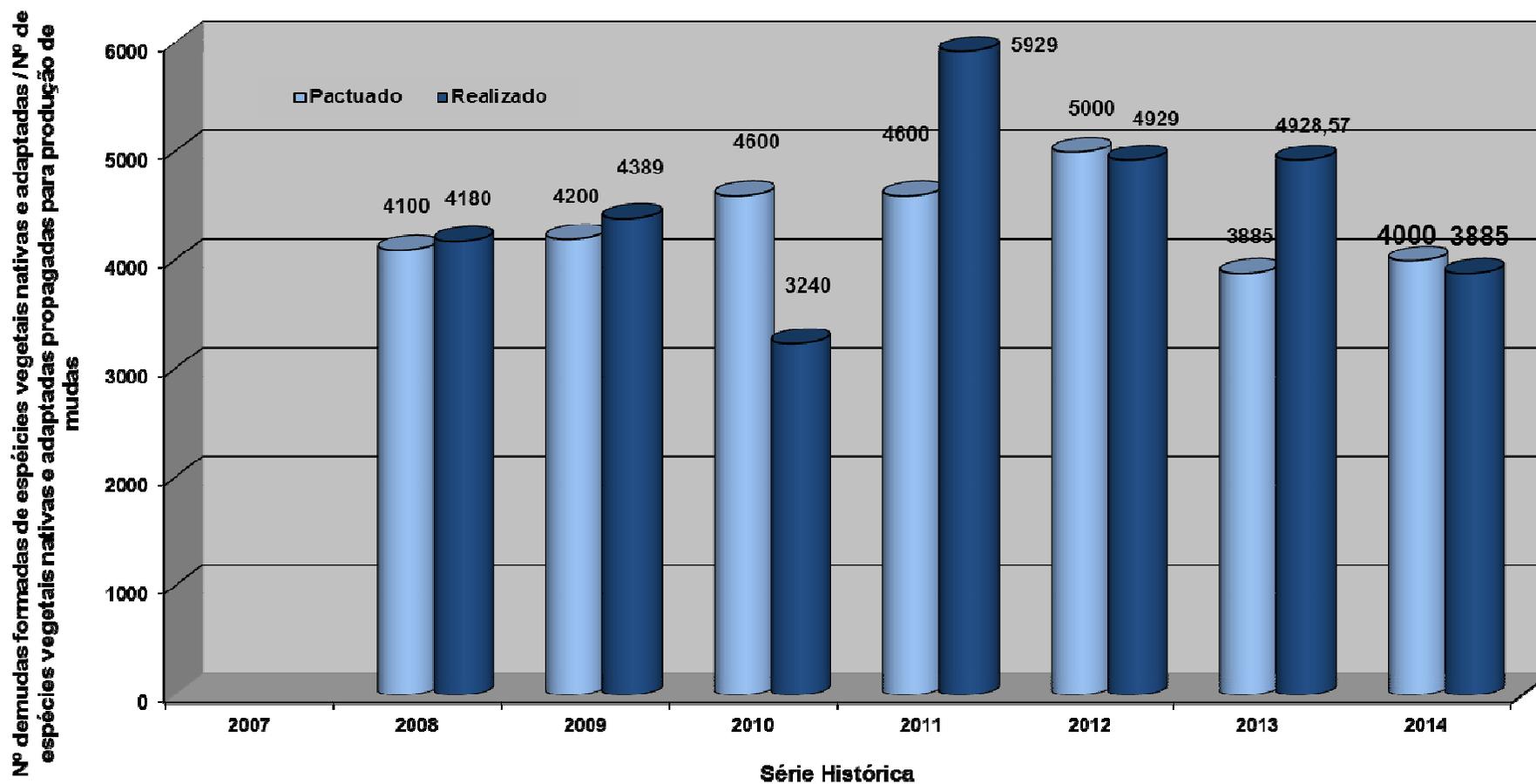


Este indicador não foi pactuado em 2013 e 2014.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - IPEVN
Índice de Propagação de Espécies Vegetais Nativas

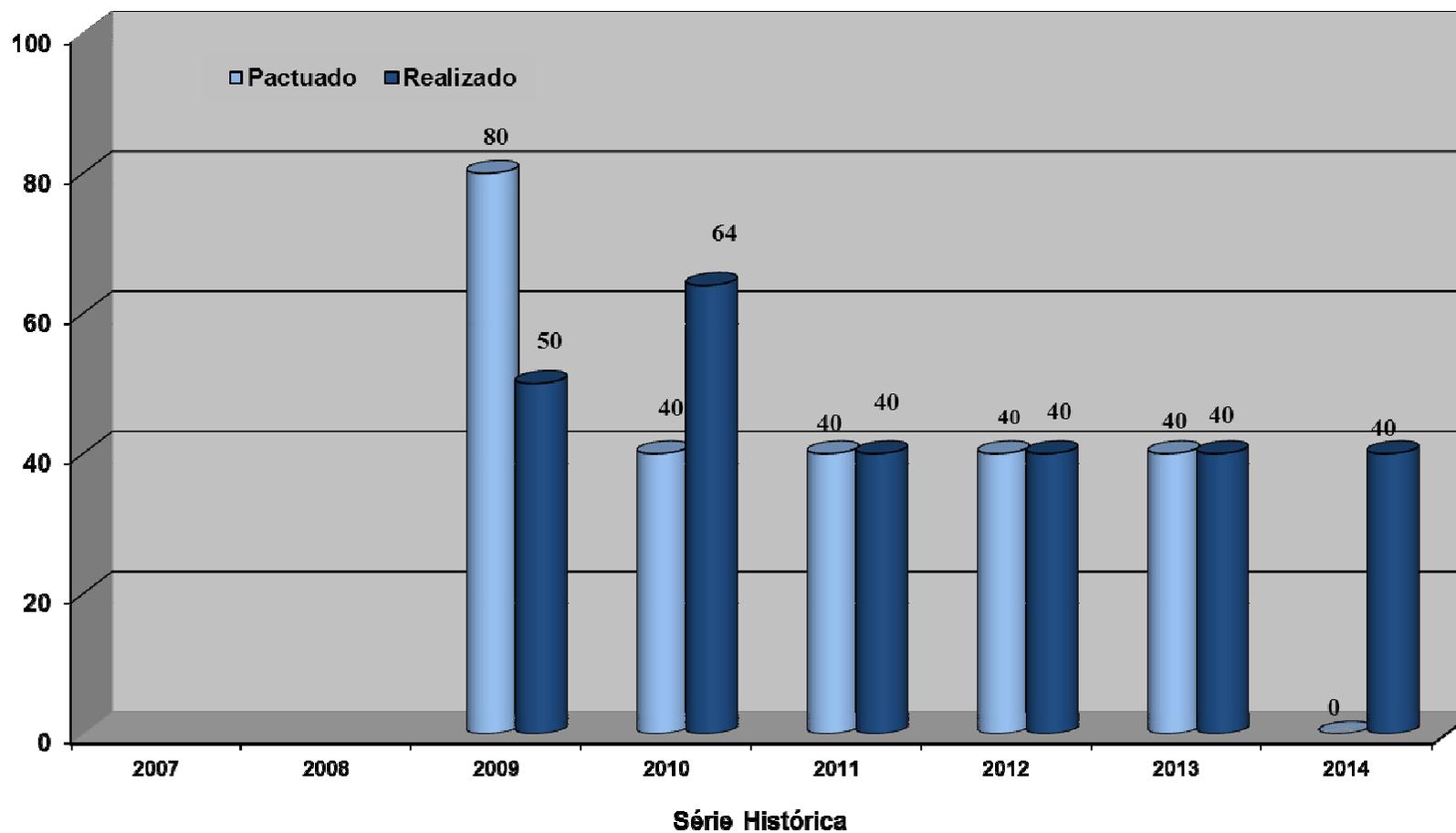




MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - IRAD
Índice de Recuperação de Áreas Degradadas

Área que está sendo recuperada do total de áreas degradadas previstas para recuperação / Área em estágios variados de degradação dos seus recursos do solo, flora e fauna a ser recuperado com a participação do INSA

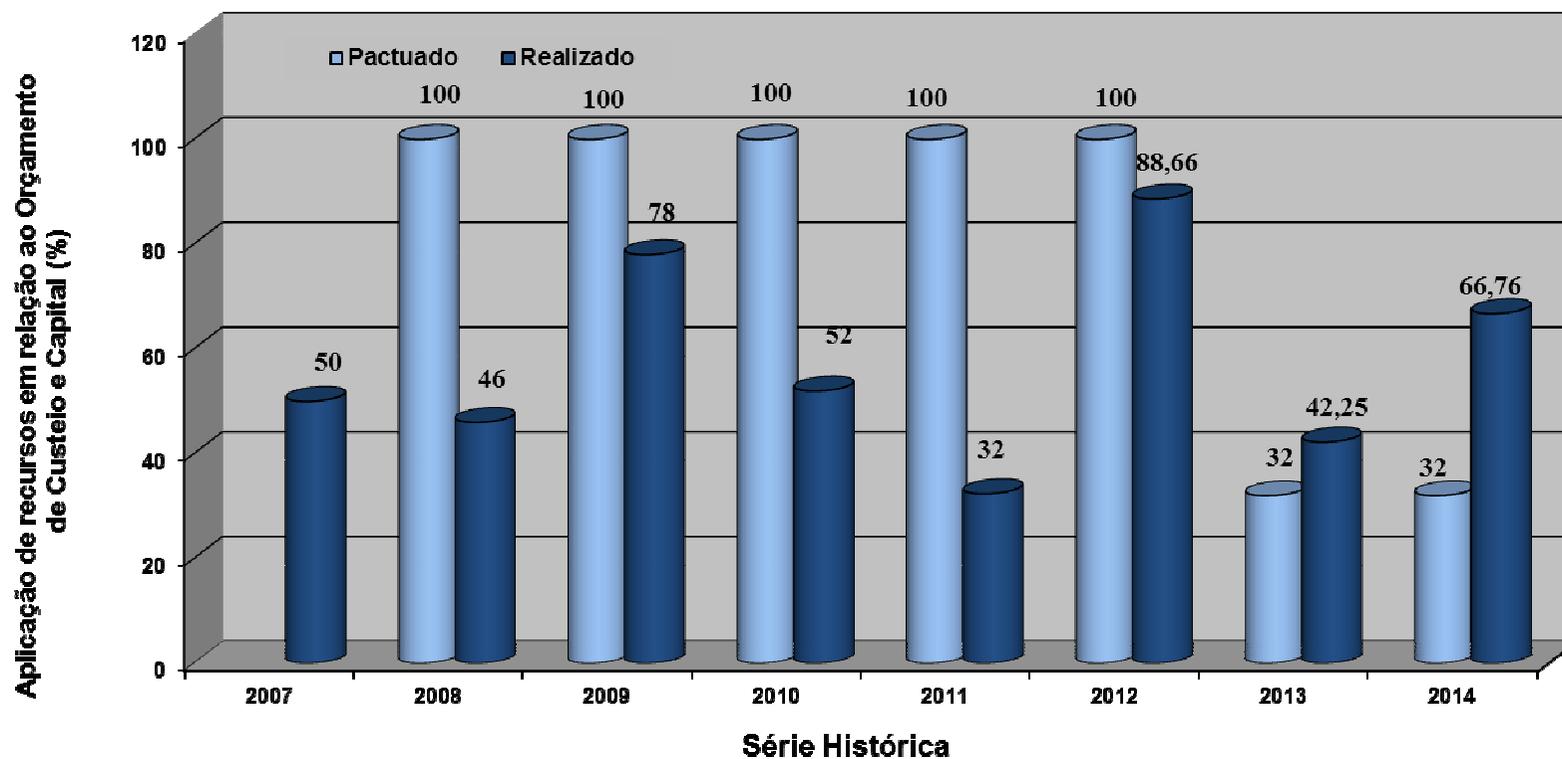


O indicador não foi pactuado em 2014, contudo, desenvolveu o mesmo valor dos últimos três anos.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - APD
Aplicação em Pesquisa e Desenvolvimento

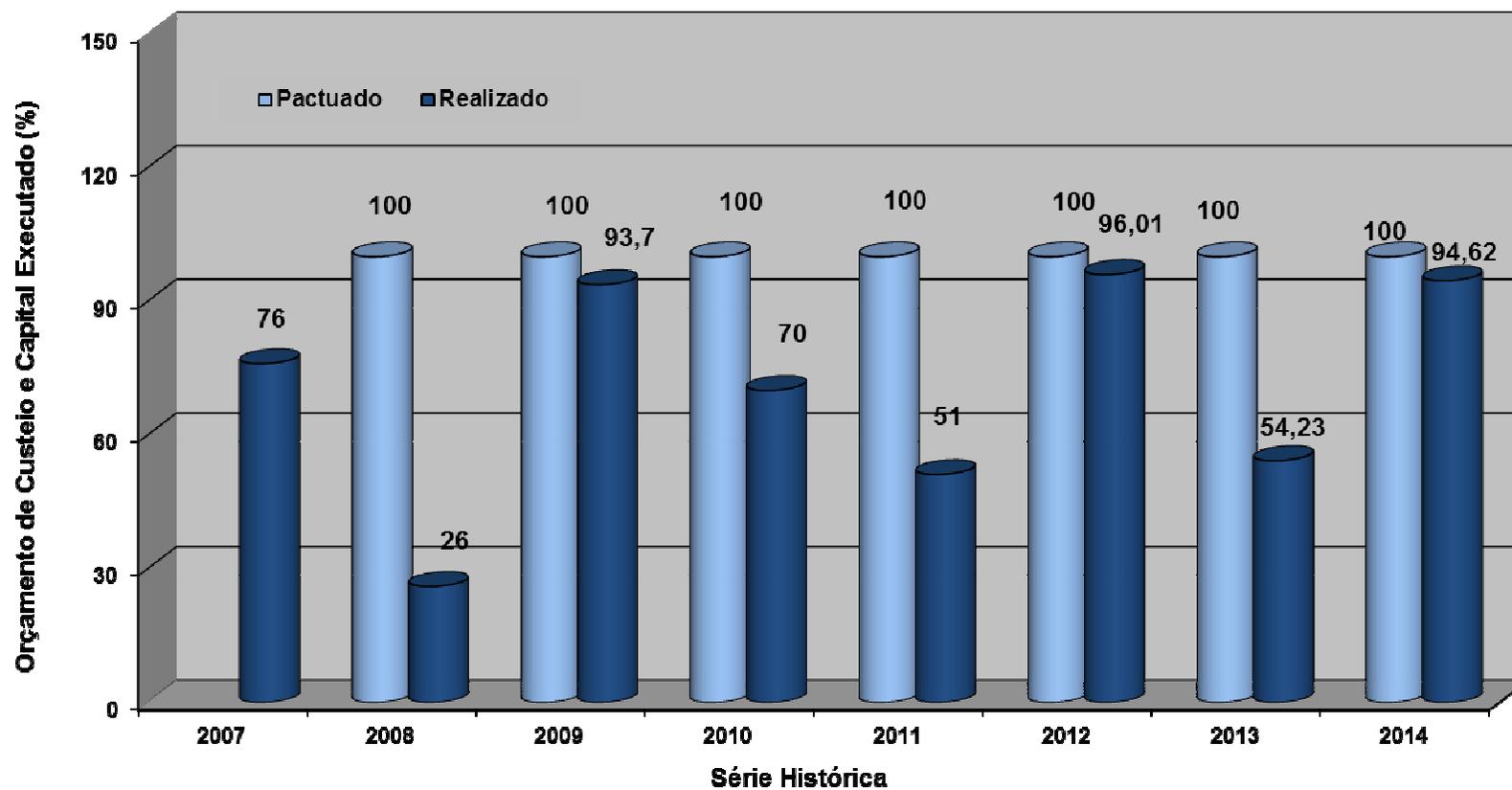


O valor realizado foi em torno de duas vezes o pactuado.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - IEO
Índice de Execução Orçamentária

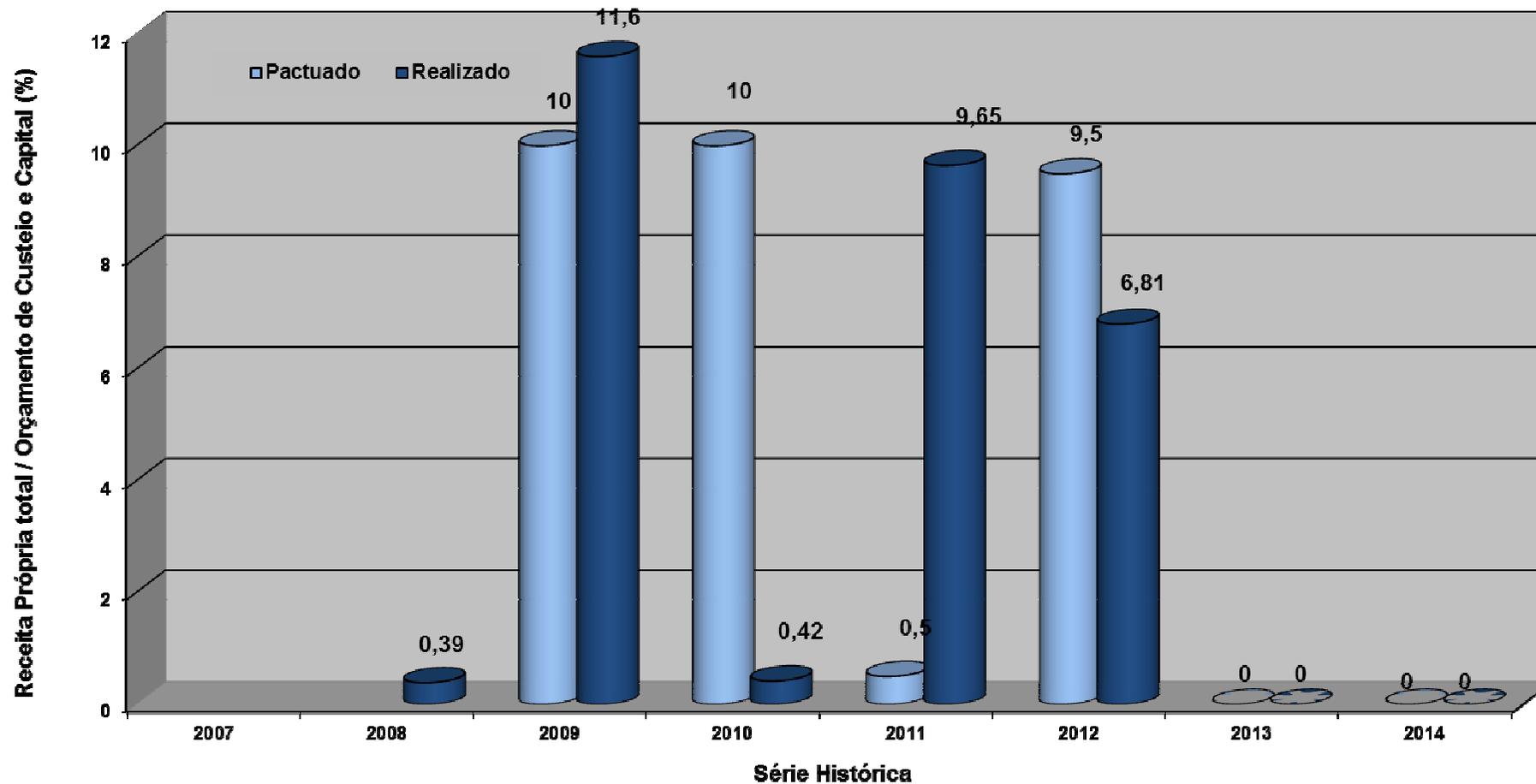


A execução orçamentaria administrativa foi 94,62%, valor este 6% menor do valor pactuado.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - RRP
Relação entre Receita Própria e OCC

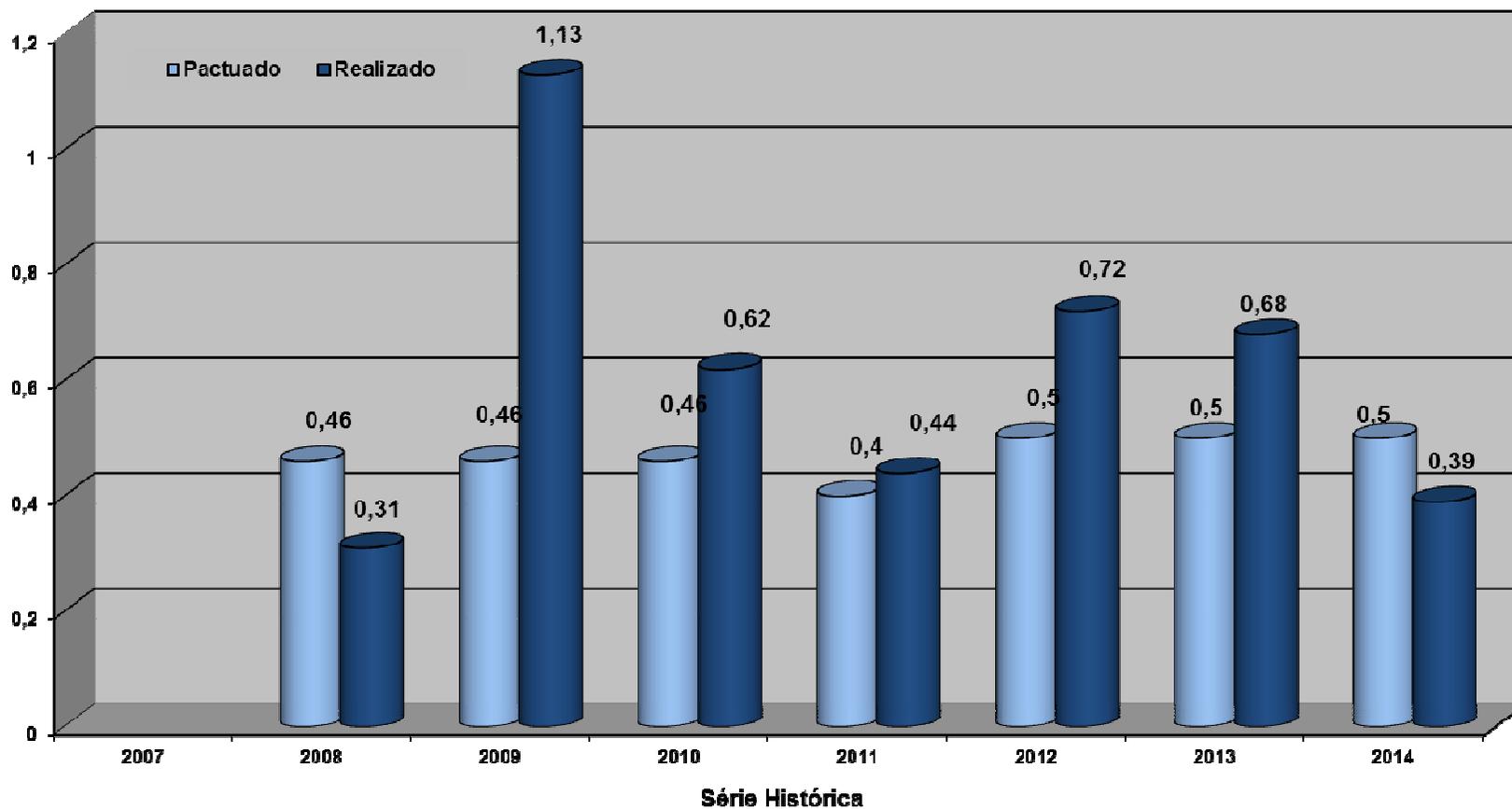




MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - ICT
Índice de Investimento em Capacitação e Treinamento

Recursos financeiros Aplicados em Capacitação e Treinamento no ano
/ A soma das dotações de Custeio e Capital, inclusive as das fontes 150 / 250

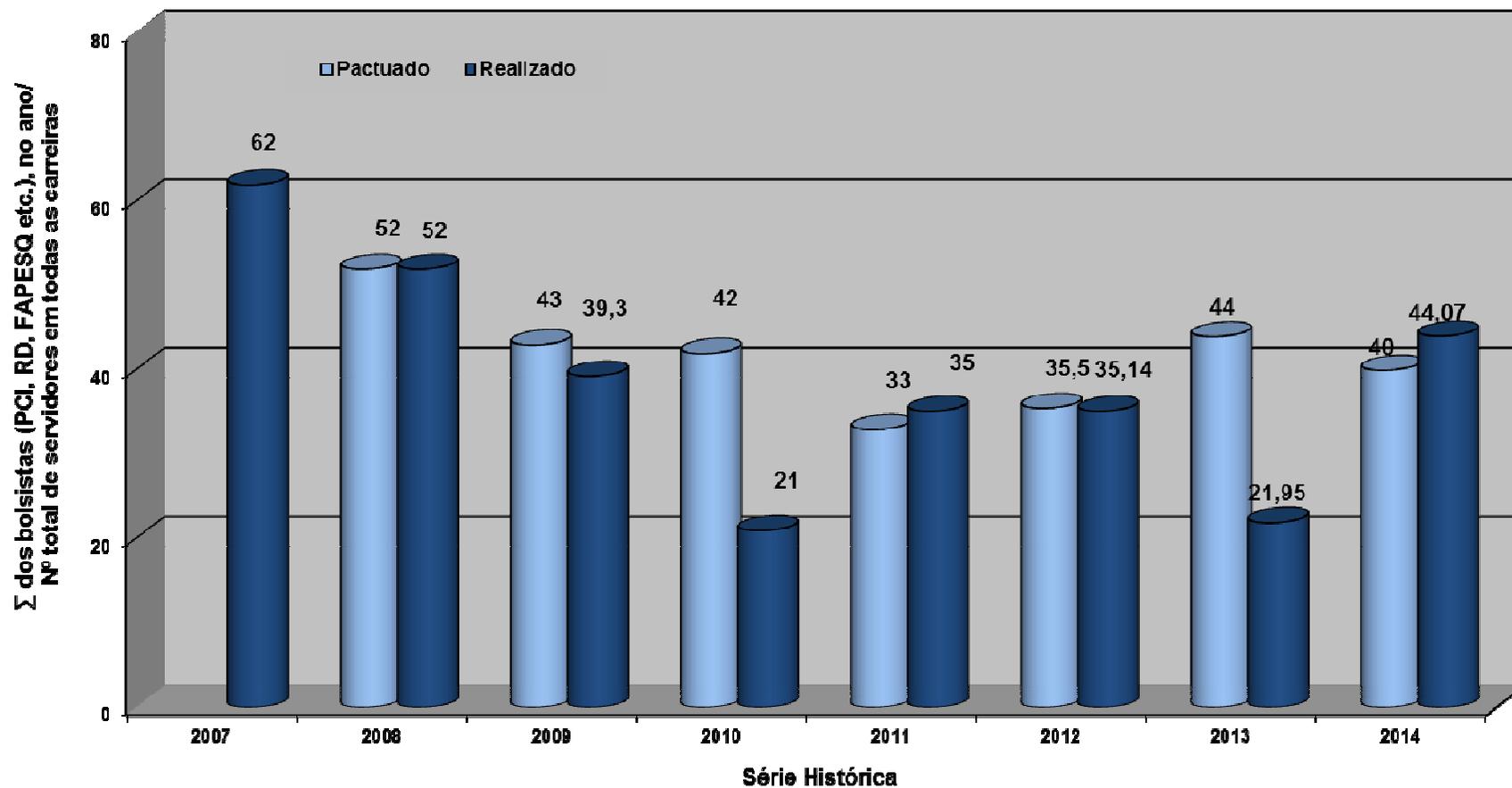


O indicador alcançou 73% da meta pactuada.



MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

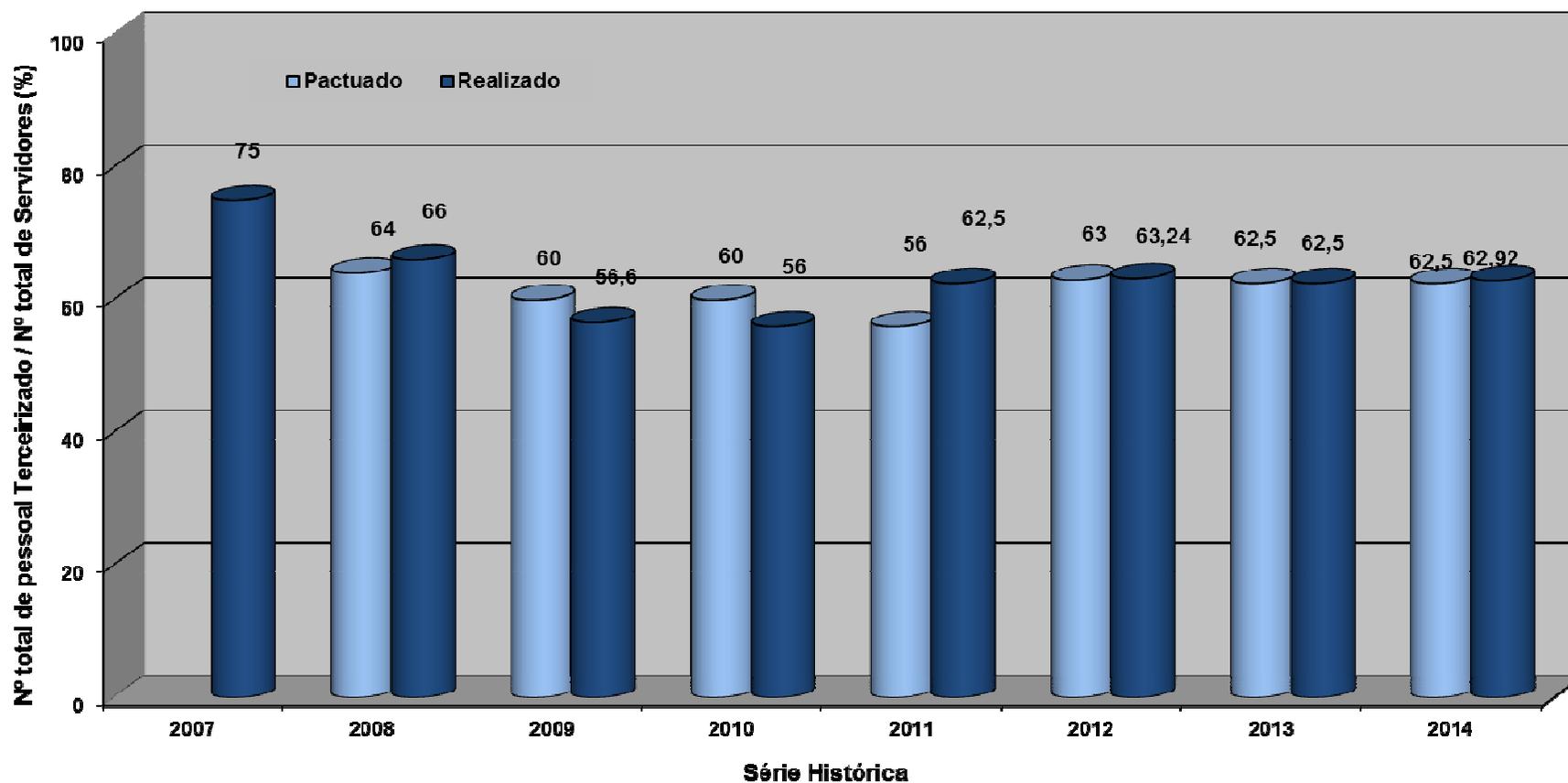
INSA - PRB
Participação Relativa de Bolsistas





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

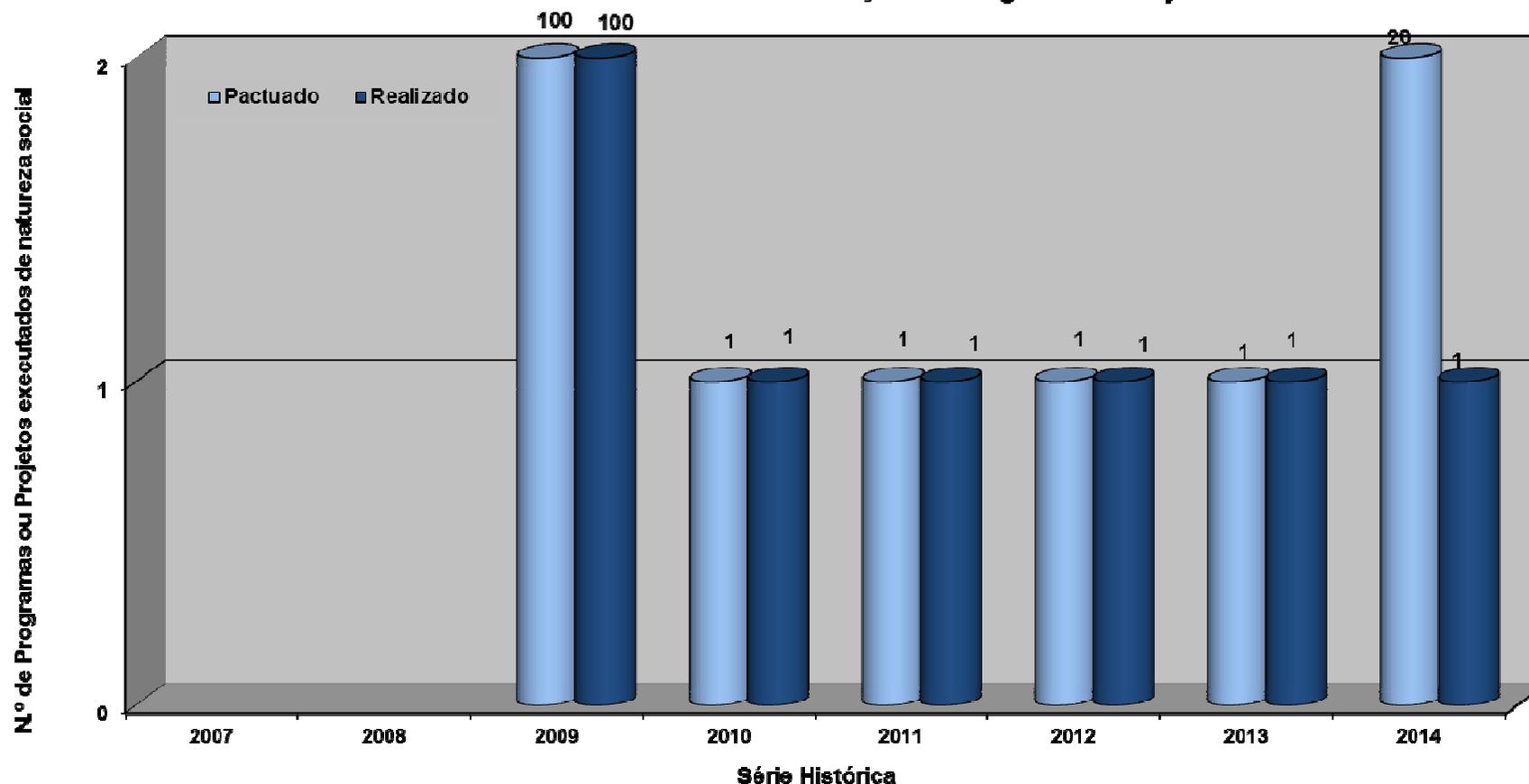
INSA - PRPT
Participação Relativa de Pessoal Terceirizado





MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA

INSA - ISS
Índice de Inclusão Social - Execução de Programas / Projetos



O indicador teve seu valor pactuado bem acima dos últimos quatro anos, contudo, o realizado foi o mesmo que nos anos anteriores. Atualmente está em desenvolvimento o Projeto Social intitulado "Ensaio Ambiental e inclusão social".

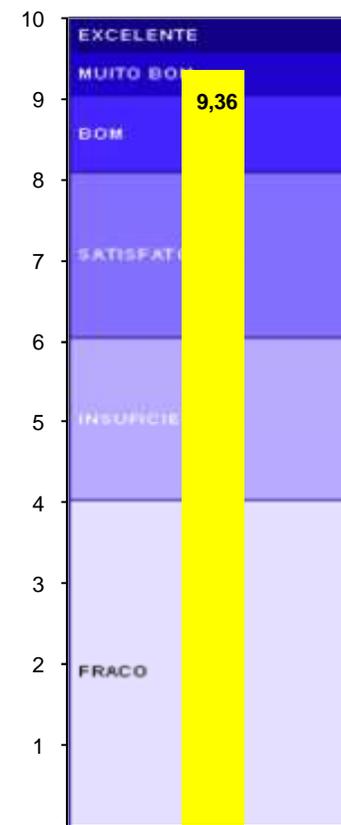


**MINISTÉRIO DA CIÊNCIA, TECNOLOGIA E INOVAÇÃO
SECRETARIA-EXECUTIVA
SUBSECRETARIA DE COORDENAÇÃO DAS UNIDADES DE PESQUISA**

TERMO DE COMPROMISSO DE GESTÃO 2014 - INSA

Avaliação Anual

Indicadores	Unidade	Peso	Pactuado	Realizado	Percentual	Nota	Pontos
Físicos e Operacionais							
IGPUB	Pub/téc	3	2	2,05	103	10	30
PPACI	Pub/téc	3	2	2	100	10	30
PPACN	Nº	2	20	31	155	10	20
PPBD	Nº	3	2	2	100	10	30
ETCO	Nº/téc	2	0,3	0,42	140	10	20
ICE	Nº/téc	1	13	15,77	121	10	10
IDCT	Pub/téc	2	3,2	4	125	10	20
PcTD	Nº					0	-
IPEVN	Pub/Tese	3	4000	3885	97	10	30
IRAD	Nº			40		0	-
Administrativos e Financeiros							
APD	%	3	32	66,76	209	10	30
IEO	%	3	100	94,62	95	10	30
RRP	%		0	0		0	-
Recursos Humanos							
ICT	%	2	0,5	0,39	78	6	12
PRB	%		40	44,07	110	10	
PRPT	%		62,5	62,92	101	10	
Social							
IISEP	Nº	1	20	1	5	0	-
Totais (Pesos e Pontos)		28					262
Nota Global (Tot Pontos/Tot Pesos)							9,36
Conceito							Muito Bom



Cálculo da Nota: se $F \geq 91$, a nota é 10; se for ≥ 81 e ≤ 90 , a nota é 8; se for ≥ 71 e ≤ 80 , a nota é 6; se for ≥ 61 e ≤ 70 , a nota é 4; se for ≥ 50 e ≤ 60 , a nota é 2; e se for ≤ 49 , a nota é 0.