

 **cgée** | Relatório de Gestão  
2005

|                                                           |    |
|-----------------------------------------------------------|----|
| Mensagem do Conselho                                      | 3  |
| Introdução                                                | 5  |
| Estudos temáticos e de futuro                             | 9  |
| Gestão do conhecimento e informação                       | 23 |
| Mobilização de competências em apoio a políticas públicas | 29 |
| Desenvolvimento institucional                             | 51 |
| Recursos financeiros                                      | 55 |
| Governança e colaboradores                                | 59 |
| Conselho de Administração e Conselho Fiscal               | 60 |
| Corpo diretivo                                            | 60 |
| Corpo funcional                                           | 61 |
| Fundadores associados                                     | 62 |



# Mensagem do Conselho

O Conselho de Administração do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE) acompanhou com satisfação a etapa de expansão das atividades do Centro em 2005. As expectativas inerentes à atuação de governos, academia e empresas no delineamento e execução de uma agenda nacional de C,T&I encontraram correspondência na pauta de trabalhos da instituição, conforme se lê neste relatório de gestão.

A vontade de fazer traduziu-se na capacidade de empreender, especialmente no quesito de maior interação entre os diversos atores do sistema. O próprio Conselho saiu fortalecido após a realização da primeira Assembléia Geral dos Associados – evento concomitante à realização da 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação –, momento de reflexão e deliberação que teve como desdobramentos mudanças estatutárias e a ampliação da representação institucional no CA.

Toda a evolução e positividade, presenciadas nos últimos cinco anos, não seriam alcançadas sem o apoio constante do Ministério da Ciência e Tecnologia e dos muitos colaboradores e parceiros da instituição. Com o MCT, foram acordados dois novos termos aditivos ao contrato de gestão em 2005, o que permitiu maior diversificação de projetos.

A transição na presidência torna necessária a expressão de reconhecimento e agradecimento do Conselho ao Dr. Evando Mirra, pela forma como conduziu os trabalhos até então. O Conselho de Administração parabeniza a equipe do CGEE pelo seu profissionalismo e perseverança no cumprimento das metas estabelecidas e dá as boas-vindas à Dra. Lúcia Melo que retorna à instituição e prossegue na missão de manter o CGEE no patamar de excelência almejado.

Espera-se que no próximo ano o CGEE mantenha o fluxo de renovação de atividades que marcou 2005, com a expansão das redes de relacionamentos, parcerias com as instâncias que influenciam a tomada de decisão para a elaboração de políticas públicas e de fomento, um pensar prospectivo, diversificação de fontes financeiras para a instituição e criatividade para crescente motivação na construção de seu futuro.



Eduardo Moacyr Krieger

Presidente do Conselho de Administração



# Introdução

Em 2005, o Centro de Gestão e Estudos Estratégicos consolidou o seu papel de organização social de referência para o suporte contínuo aos processos de tomada de decisão sobre políticas e programas nas áreas de Ciência, Tecnologia e Inovação.

As ações e empreendimentos da instituição, narrados neste relatório, evidenciam como se buscou antecipar e acompanhar as tendências, desafios e oportunidades acerca do papel do conhecimento e da inovação na aceleração do desenvolvimento socioeconômico do país, mediante uma agenda de crescimento e de superação de suas desigualdades econômicas, regionais e sociais.

Em sintonia com o universo plural de câmaras de debate e articulação – capazes de interagir e criar sinergia entre o setor produtivo, governo e comunidade científica e tecnológica –, o CGEE conduziu estudos temáticos, mobilizou competências e propôs ações que estão no cerne de uma visão de longo prazo para que o Brasil se posicione em prol de sua autonomia e soberania; e reinvente-se, continuamente, enquanto arquiteto de soluções que promovam qualidade de vida para toda a população.

Entre os estudos temáticos concluídos, o do etanol como combustível, produzido a partir da cana-de-açúcar, foi assunto de suma importância. Integra um conjunto de análises sobre a constituição, diversidade e aprimoramento no uso das fontes alternativas de energia que permitam flexibilidade no processo de revitalização contínua da matriz energética do país. A prospecção em energia é fonte de soluções para que o Brasil mantenha e amplie o seu papel enquanto protagonista na oferta de fontes renováveis de energia, contribuindo para a redução da vulnerabilidade climática mundial.

Estimularam-se debates sobre a competitividade em biotecnologia, seus marcos regulatórios, questões relacionadas à biossegurança, e oportunidades de desenvolvimento para a bioindústria nacional. No âmbito das tecnologias de informação e comunicação foram elaborados quatro cenários de hoje a 2015. O propósito foi de gerar subsídios orientadores ao fomento em C,T&I e mobilizar competências nacionais e internacionais sobre temas de interesse para a consecução de políticas públicas que assegurem ao Brasil a sua crescente participação na sociedade da informação, do conhecimento.

O "Portal Inovação" foi uma das metas concretizadas com o objetivo de promover a interação entre empresas, comunidades técnico-científicas, instituições de ciência, tecnologia e inovação (ICTs) e organizações de apoio. Nesse espaço virtual, as ICTs encontram oportunidades para divulgação de suas políticas institucionais de transferência de tecnologia, propriedade intelectual, de registro de softwares, apoio a inventores e diferentes modelos de contratos, acordos e convênios firmados. Outro destaque é o "Inova Nordeste", projeto piloto de estratégia de mobilização de C&T para o desenvolvimento regional. Contribui para a identificação de novas oportunidades de desenvolvimento econômico e social no nordeste oriental brasileiro baseados no conhecimento.

Deu-se continuidade aos trabalhos de análise sobre o profissional de pesquisa do futuro. Nessa prospecção foram realizadas 15 atividades de mobilização com especialistas. Esse estudo abrangeu as áreas de física, química, matemática, nanotecnologia e biotecnologia, entre outras áreas de fronteira do conhecimento.



Celebraram-se novos contratos, como o que embasa a realização de estudos sobre a cadeia de valor do turismo e que abarca uma apreciação sobre a evolução das rotas aéreas na América do Sul; iniciaram-se os trabalhos de planejamento estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe); construiu-se um mapa de rotas tecnológicas (*roadmap*) na área de nanotecnologia aplicada ao setor espacial e um estudo para a formulação de uma política industrial para o setor espacial.

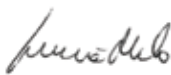
O CGEE persiste em construir a sua excelência por meio da promoção de parcerias estratégicas e mobilização da inteligência nacional e internacional, em interação com as diretrizes de políticas públicas e os principais programas científicos e tecnológicos do país. Neste ano de 2005, o auge desse foro correspondeu à realização da 3ª Conferência Nacional de C,T&I, evento que contou com a participação de 450 especialistas convidados e teve 91 artigos publicados em edição especial da revista "Parcerias Estratégicas". No decorrer do ano, foram realizadas 49 atividades de mobilização de competências, envolvendo 1.219 especialistas de 136 instituições.

Com o Ministério da Ciência e Tecnologia, aprovaram-se dois novos termos aditivos ao contrato de gestão. Promoveram-se ações encomendadas pelo Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia (CCT), órgão de assessoramento superior do Presidente da República para a formulação e implementação da política nacional de desenvolvimento científico e tecnológico. Dinamizou-se a interação com o Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC), Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial (CNDI), Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI) e Núcleo de Assuntos Estratégicos (NAE), entre outros parceiros.

A agenda do CGEE se renova no sucesso de cada portfólio concluído. Em compasso com as crescentes oportunidades de investigação e ocupação de mercados, com uma visão de longo termo, contribui para a criação ou aprimoramento de produtos, serviços, perfis, competências, processos, arranjos, metodologias, institucionalidades, marcos legais, cooperação internacional, planejamento, entre outros elementos que possam beneficiar-se ao máximo de um indispensável valor agregado pela gestão do conhecimento.

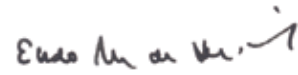
Neste ano, o CGEE expandiu seus sistemas de informação com a implantação de dois elementos novos. O sistema de acompanhamento, espaço em que se descrevem as atividades da Casa; e o sistema de prestação de contas que fornece informações sobre o contrato de gestão celebrado entre o Ministério da Ciência e Tecnologia e o Centro. Atualmente, 600 estudos e projetos realizados pelo CGEE estão acessíveis para consulta via site ([www.cgee.org.br](http://www.cgee.org.br)).

O detalhamento das atividades, a descrição sobre a ampliação das fontes de financiamento e gestão dos recursos financeiros da instituição, a nomeação e agradecimento aos parceiros e colaboradores do Centro, bem como a nova constituição de seu Conselho de Administração constam neste documento. Boa leitura e obrigado (a) a todos aqueles que participam da consolidação do CGEE.



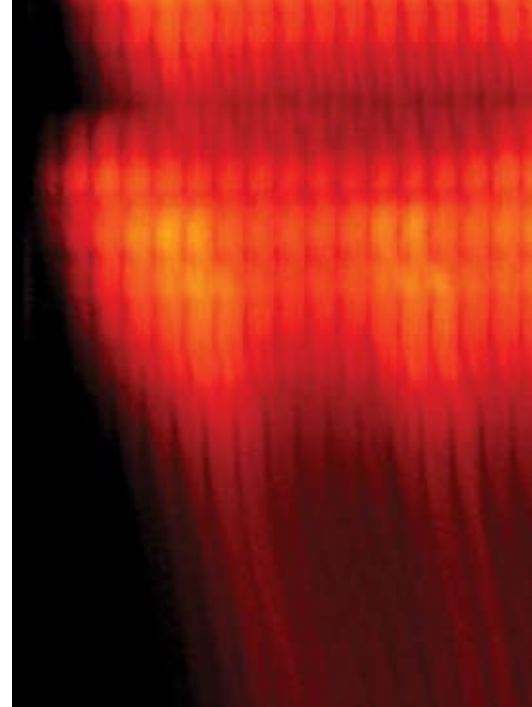
Lúcia Carvalho Pinto de Melo

Presidenta do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
a partir de 14/12/2005



Evando Mirra de Paula e Silva

Presidente do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
até 13/12/2005



# Estudos temáticos e de futuro

A realização de diagnósticos temáticos e estudos de natureza prospectiva, de avaliação estratégica em Ciência, Tecnologia e Inovação (C,T&I), constitui parcela significativa da agenda programática do CGEE no processo de geração de subsídios para a formulação de políticas públicas, programas e projetos de interesse para o desenvolvimento nacional.

Para este fim, o Centro mobiliza competências atuando nas comunidades acadêmica, empresarial e governamental, dentro de concepções metodológicas que visam organizar a informação e o conhecimento disponível em âmbito nacional e internacional sobre o tema em questão, debater com os principais interessados as implicações futuras de alternativas para a tomada de decisão e, finalmente, desenhar possíveis rotas de implementação de ações, planos e programas, para a superação dos problemas identificados.

A seguir são apresentados, de forma resumida, resultados da atuação do CGEE em temas de relevância para a C,T&I nacional.



## **Fórum de Competitividade em Biotecnologia**

Em 2005, o CGEE deu início à realização de estudos temáticos para o apoio ao Fórum de Competitividade em Biotecnologia, coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC). Dessa forma, competências nacionais oriundas da academia, do setor produtivo e do governo foram mobilizadas para discutir e apresentar recomendações com vistas a uma política nacional de suporte ao setor. Foram priorizados estudos nos seguintes temas:

1) consulta estruturada sobre a evolução dos principais marcos regulatórios em biotecnologia (acesso aos recursos genéticos, biossegurança, propriedade intelectual e apoio à inovação); 2) oportunidades de desenvolvimento da bio-indústria nacional nas áreas de biopolímeros, biomateriais, produção de enzimas industriais, e vacinas para a saúde humana e animal; e, 3) aspectos relacionados com o desenvolvimento de recursos humanos para a bioindústria e mecanismos de financiamento à inovação. Os trabalhos deverão ser concluídos no primeiro semestre de 2006 para serem apresentados à plenária do Fórum.



Relatórios finais dos estudos temáticos para o apoio ao Fórum de Competitividade em Biotecnologia, coordenado pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC)

## Etanol

Por solicitação do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), foi iniciado em 2005 um estudo para a concepção de cenários para a expansão, em grande escala, da produção nacional de etanol a partir de cana-de-açúcar, visando substituir de 5 a 10% da gasolina consumida em âmbito mundial no horizonte de dez anos.

No estudo foram analisados temas relevantes para a produção sustentável de etanol, considerados os seguintes aspectos:

|                                                                                     |                                                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | base genética para produção de cana em áreas não-tradicionais                                                               |
|  | seleção de áreas não-tradicionais para a expansão da cana, com especial ênfase para o Nordeste brasileiro                   |
|  | capacidade de expansão da indústria nacional para produção de novas usinas                                                  |
|  | geração de emprego e renda                                                                                                  |
|  | desafios tecnológicos para manutenção da competitividade do setor em nível internacional                                    |
|  | impactos da expansão da produção de grandes quantidades de etanol no produto interno bruto e em mercados de açúcar e álcool |
|  | transporte e logística                                                                                                      |

A coleta de subsídios comporá análises mais aprofundadas para uma segunda fase, com previsão de início em fevereiro de 2006.

## Tecnologias de Informação e Comunicação

O cenário das Tecnologias de Informação e Comunicação (TICs), em 2015, no Brasil e no mundo, foi o tema central de estudo prospectivo conduzido pelo CGEE em 2005, por solicitação do Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia (CCT) e do Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (NAE-PR). O estudo mobilizou competências nacionais e internacionais em torno de dez temas:

- indicadores para a Sociedade da Informação;
- marco regulatório sobre TICs no Brasil;
- inclusão digital e a base da pirâmide no Brasil;
- governança da internet;
- educação;
- componentes e dispositivos;
- PMEs e negócios eletrônicos;
- equipamentos de baixo custo;
- aplicações mobilizadoras; e,
- inovação.

Os resultados das discussões temáticas, que deram origem a quatro cenários para as TICs no horizonte temporal de 2015, vão ser debatidos com as instituições demandantes e com os tomadores de decisão em outros foros nacionais, como o Conselho Nacional de Desenvolvimento Industrial (CNDI), e com instituições-chave do sistema nacional de inovação como a Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI). De forma a orientar o sistema de fomento em C,T&I, uma segunda fase para o aprofundamento dos resultados obtidos deverá ser realizada ao longo de 2006.

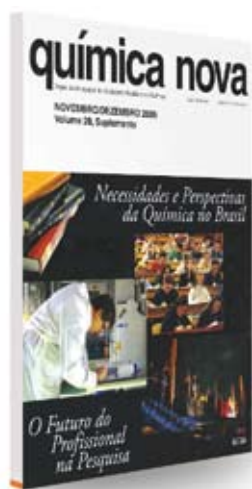
## Profissional do futuro

Na medida em que as agendas de promoção à inovação têm convergido para uma preocupação comum sobre a necessidade de se pensar, discutir

e trabalhar o perfil do profissional de pesquisa do futuro, o CGEE atuou na concepção e execução de um amplo trabalho de análise das necessidades das áreas de física, química e matemática, em parceria com as respectivas sociedades científicas, bem como em áreas de fronteira do conhecimento já organizadas, em especial a nanotecnologia e a biotecnologia.

Nessa prospecção foram realizadas 15 atividades de mobilização com especialistas e representantes das sociedades científicas das áreas, além de dois grandes seminários, dos quais participaram empresários, representantes de órgãos e agências governamentais e lideranças científicas e tecnológicas.

Entre as dimensões de análise de cada uma das áreas, destacam-se a organização da pesquisa; agendas de pesquisas institucionais e interações entre estas e os programas nacionais e regionais; interação entre as atividades de pesquisa empresariais e acadêmicas; diagnósticos e cenários para a graduação e pós-graduação; desconcentração regional; análise dos currículos e programas de formação, especialmente quanto às novas áreas de fronteira do conhecimento, estímulo ao empreendedorismo e à interdisciplinaridade e aproximação do conhecimento às atividades econômicas.



Edição conjunta das revistas  
Química Nova e Parcerias  
Estratégicas realizada em  
cooperação com a Sociedade  
Brasileira de Química

Como resultado dessa atividade foram lançadas as bases para uma maior aproximação entre a pesquisa institucionalizada na academia e aquela desenvolvida por empresas; a organização de espaços comuns de trabalho; o aprofundamento do debate acerca das agendas de pesquisa nas universidades e interação entre as agendas nacional, regionais e as do setor privado; a avaliação de programas nacionais destacando a customização dos seus resultados; a ação seletiva de investimentos, integrando a formação de recursos humanos aos temas

selecionados; uma maior participação de representantes de empresas, que realizam investimentos em pesquisa, no processo de avaliação de programas de pesquisa e pós-graduação; uma maior interação entre programas de desenvolvimento regional e organização de programas e atividades de pesquisa; e a criação de observatórios junto às sociedades científicas com o intuito de acompanhar, avaliar e estudar os desafios de desenvolvimento da pesquisa frente à competitividade industrial e às necessidades sociais e regionais do país.



### **Brasil 3 Tempos**

O Projeto “Brasil 3 tempos: 2007, 2015 e 2022” contou com o apoio técnico-administrativo do CGEE. A participação do Centro nessa iniciativa justifica-se pela sua vocação institucional de buscar potencialidades estratégicas para o país. Esses três marcos temporais norteiam o planejamento sobre áreas e metas que devam ser priorizadas e mapeiam a dinâmica de interação necessária entre os atores sociais capazes de implementá-las. Para tanto, concebeu-se uma metodologia de trabalho que permitiu estabelecer quais são os fatos portadores de futuro, identificar temas e metas estratégicos, empreender uma ampla consulta de opinião pública sobre a relevância e tendência dos mesmos – *Web Delphi* – e, também, analisar o conteúdo das respostas obtidas. Tais atividades são conduzidas em parceria com o NAE.

## Estudos CGEE 2005

Tema/tipologia

Título/autor

Tema/tipologia

Título/autor

## Prospecção em C,T&amp;I

**Biocomplexidade**

|              |                                                                                                                                                                                                                                      |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo       | Listas florísticas, floras regionais e flora do Brasil: desafios e estratégias<br>PEIXOTO, Ariane Luna; THOMAS, Wayt T.                                                                                                              |
| Estudo       | Sistemática: tendências e desenvolvimento, incluindo impedimentos para o avanço do conhecimento na área<br>PIRANI, José Rubens.                                                                                                      |
| Estudo       | Coleções de plantas vasculares: diagnóstico, desafios e estratégias de desenvolvimento<br>PEIXOTO, Ariane Luna; BARBOSA, Maria Regina de V.; VIEIRA, Ana Odete Santos.                                                               |
| Nota técnica | Herbários virtuais: conceitos, estado da arte, usos e recomendações<br>HOPKINS, Mike.                                                                                                                                                |
| Nota técnica | Bancos de DNA de plantas<br>BERG, Cássio van den.                                                                                                                                                                                    |
| Nota técnica | Coleções brasileiras de vertebrados: estado da arte e perspectivas para os próximos dez anos<br>PRUDENTE, Ana Lúcia da Costa.                                                                                                        |
| Nota técnica | O código de barras da vida baseado no DNA "Barcoding of Life": considerações e perspectivas<br>AZEREDO-ESPIN, Ana Maria Lima de.                                                                                                     |
| Nota técnica | Redes Nacionais de Educação e Pesquisa. Situação no Brasil e América Latina<br>MELO, Lucia C. P. de. et al.                                                                                                                          |
| Nota técnica | Estudo de caso sistemas de informação on-line: a experiência do CRIA<br>CANHOS, Dora Ann Lange.                                                                                                                                      |
| Nota técnica | Rede Temática de Pesquisa em Modelagem Ambiental da Amazônia - Rede Geoma<br>TOLEDO, Peter Mann de.                                                                                                                                  |
| Estudo       | Diretrizes e estratégias para a modernização de coleções botânicas brasileiras tendo como foco a formação de taxonomistas e a consolidação de Sistemas Integrados de Informação sobre Biodiversidade<br>PEIXOTO, Ariane Luna. et al. |
| Estudo       | Coleções de plantas avasculares e fungos como base de conhecimento para a diversidade biológica brasileira: uma reavaliação<br>MENEZES, Mariângela. et al.                                                                           |
| Estudo       | Propostas de estratégias e ações para a consolidação das coleções zoológicas brasileiras<br>MARINONI, Luciane; MAGALHÃES, Célio; MARQUES, Antonio Carlos.                                                                            |
| Nota técnica | A importância de coleções de abelhas e dos <i>checklists</i> para a iniciativa internacional de polinizadores<br>SANTOS, Isabel Alves dos.                                                                                           |

**Perfil do profissional da pesquisa**

|        |                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Artigo | Inovação tecnológica e produção no setor químico. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>CAVALCANTI, Flávio do Couto Bezerra; MIRON, Maria Vitória G.; WONGTSCHOWSKI, Pedro.                                                                                                  |
| Artigo | Química no Brasil: perspectivas e necessidades para a próxima década. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ANDRADE, Jailson B. de et al.                                                                                                                                    |
| Artigo | A graduação em química: um novo químico para uma nova era. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ZUCCO, César.                                                                                                                                                               |
| Artigo | Qual é o perfil do profissional de química que está sendo formado? Esse é o perfil de que a sociedade necessita? Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>PINTO, Angelo C.; ANDRADE, Jailson B. de; REBOUÇAS, Márcio V.                                                         |
| Artigo | O estímulo ao empreendedorismo nos cursos de química: formando químicos empreendedores. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ARAUJO, Maria H. et al.                                                                                                                        |
| Artigo | <i>Spin-off</i> acadêmico: criando riquezas a partir de conhecimento e pesquisa. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ARAUJO, Maria H. et al.                                                                                                                               |
| Artigo | Informação de patentes: ferramenta indispensável para a pesquisa e o desenvolvimento tecnológico. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>OLIVEIRA, Luciana Goulart de et al.                                                                                                  |
| Artigo | A evasão nos cursos de graduação de química. Uma experiência de sucesso feita no Instituto de Química da Universidade Federal do Rio de Janeiro para diminuir a evasão. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>MACHADO, Sérgio P.; MELO FILHO, João Massena; PINTO, Angelo C. |
| Artigo | Contribuição à organização da pesquisa em química e os desafios da interação com outras áreas do conhecimento. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ALVES, Oswaldo Luiz.                                                                                                    |
| Artigo | Interfaces e organização da pesquisa no Brasil: da química à nanotecnologia. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>TOMA, Henrique E.                                                                                                                                         |
| Artigo | Organização de pesquisa no Brasil: lições do passado, propostas para o futuro. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>GALEMBECK, Fernando.                                                                                                                                    |

Tema/tipologia

Título/autor

Tema/tipologia

Título/autor

## Prospecção em C,T&I

|           |                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Artigo    | A questão da inovação em fármacos no Brasil: proposta de criação do Programa Nacional de Fármacos. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>FRAGA, Carlos Alberto Manssour; BARREIRO, Eliezer J.               |
| Artigo    | Interfaces com a indústria. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ANTUNES, Octavio A.C.                                                                                                                     |
| Artigo    | Aspectos e fatores da produtividade em pesquisa, desenvolvimento e inovação. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>POLITZER, Kurt.                                                                          |
| Artigo    | Inovação e produção na química fina. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>OLIVEIRA, Nelson Brasil de.                                                                                                      |
| Artigo    | Políticas públicas: serviços, inclusão social, saúde pública e metrologia. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>AQUINO NETO, Francisco Radler de.                                                          |
| Artigo    | O quadrante de RUETSAP e a anticiência, tecnologia e inovação. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>AQUINO NETO, Francisco Radler de.                                                                      |
| Artigo    | Geração do conhecimento através da especificação de produtos químicos. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>MENEZES, Rodrigo P.B.; ANTUNES, Adelaide Maria de S.                                           |
| Artigo    | A indústria de processamento químico no Brasil: suas motivações para pesquisa e desenvolvimento e suas interfaces com as políticas governamentais. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>MANSUR, Alberto R. |
| Artigo    | Desafios da química analítica frente às necessidades da indústria farmacêutica. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>PEREIRA, Alberto dos S. et al.                                                        |
| Artigo    | A importância do observatório de atividades industriais vis-à-vis tendências em ciência, tecnologia e inovação. Química Nova, São Paulo, v. 28, Suplemento, 2005.<br>ANTUNES, Adelaide Maria de S.; MANGUEIRA, Ana C.S.    |
| Relatório | Química no Brasil: o futuro da pesquisa no Brasil e a formação de recursos humanos em áreas de fronteira<br>CURI, Luiz Roberto Liza.                                                                                       |



## Tecnologias da Informação e Comunicação

|                  |                                                                                                                     |
|------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Documento        | Indicadores na Sociedade da Informação<br>REBOUÇAS, Mariana M.                                                      |
| Resposta técnica | Pequenas e médias empresas (PMEs) e negócios eletrônicos<br>SCHLEMM, Marcos.                                        |
| Resposta técnica | Indicadores na Sociedade da Informação<br>LEMO, Ronaldo; SENNA, Eduardo.                                            |
| Documento        | Aplicações mobilizadoras<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                       |
| Documento        | Componentes e dispositivos<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                     |
| Resposta técnica | Equipamentos de baixo custo<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                    |
| Documento        | Governança em TICs<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                             |
| Documento        | Governança Internet<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                            |
| Resposta técnica | Indicadores na Sociedade da Informação<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                         |
| Resposta técnica | Marco regulatório<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                              |
| Resposta técnica | Pequenas e médias empresas (PMEs) e negócios eletrônicos<br>TAKAHASHI, Tadao.                                       |
| Documento        | Software<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                                       |
| Documento        | TICs e educação<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                                |
| Documento        | Workshop TICs e educação<br>TAKAHASHI, Tadao.                                                                       |
| Documento        | Projeto TICs 2015: planejamento de estudos temáticos (no formato de <i>One-day Workshops</i> )<br>TAKAHASHI, Tadao. |

Tema/tipologia

Título/autor

Tema/tipologia

Título/autor

## Estudos Técnicos



### Mudança do clima

|              |                                                                          |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------|
| Periódico    | Cadernos NAE. Mudança do clima vol I<br>Núcleo de Assuntos Estratégicos  |
| Periódico    | Cadernos NAE. Mudança do clima vol II<br>Núcleo de Assuntos Estratégicos |
| Nota técnica | Nota sobre a mudança do clima<br>POPPE, Marcelo.                         |



### Planejamento estratégico em CT&I

|           |                                                                                                                                                                                  |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Documento | Treinamento sobre Metodologia de Planejamento Estratégico em organizações de C,T&I.<br>Programa de treinamento<br>Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.                       |
| Relatório | Treinamento sobre a Metodologia de Planejamento Estratégico em organizações de C,T&I<br>BORGES-ANDRADE, Jairo Eduardo; LIMA, Suzana Maria Valle; CASTRO, Antonio Maria Gomes de. |
| Livro     | Metodologia de Planejamento Estratégico das unidades do MCT<br>CASTRO, Antonio Maria Gomes de; LIMA, Suzana Maria Valle; BORGES-ANDRADE, Jairo Eduardo.                          |
| Documento | Planejamento estratégico para unidades de pesquisa do MCT. Workshop para Dirigentes.<br>Documento síntese e avaliação do Workshop<br>Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.    |
| Documento | Programação de visita as Unidades de Pesquisa MCT.<br>Unidades - INT, CBPF, LNCC, Inpa, Museu Goeldi, Inpe<br>Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.                           |
| Documento | Validação da Metodologia de Planejamento Estratégico das unidades do MCT<br>Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.                                                             |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do Inpa<br>Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônica.                                                                                                 |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do CENPRA<br>Centro de Pesquisas Renato Archer.                                                                                                          |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do Ibict<br>Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia.                                                                                  |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do LNCC<br>Laboratório Nacional de Computação Científica.                                                                                                |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do Mpeg<br>Museu Paraense Emílio Goeldi.                                                                                                                 |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do ON<br>Observatório Nacional.                                                                                                                          |
| Livro     | Plano diretor 2006-2010 do IDSM<br>Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá.                                                                                            |



### Inovação

|           |                                                                                                          |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório | Financiamento à inovação. Relatório parcial de andamento das atividades<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria. |
|-----------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|

|              |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório    | Financiamento à inovação. Atração de centros de pesquisas de multinacionais para o Brasil<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                                      |
| Relatório    | Projetos de apoio ao desenvolvimento tecnológico nacional; 1ª Parte: subvenção, incentivos fiscais e financiamento para o desenvolvimento tecnológico nacional<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria. |
| Relatório    | Inovação. 1ª parte. Subvenção e incentivos fiscais e financiamento para o desenv. tecnológico nacional<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                         |
| Relatório    | A insuficiência do art. 20 da lei de inovação<br>BARBOSA, Denis Borges; ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                                                           |
| Documento    | Centros de inovação extensionismo para micro, pequenas e médias empresas de arranjos produtivos locais<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                         |
| Nota técnica | Nota sobre os incentivos ao desenvolvimento científico e tecnológico à luz da OMC<br>BARBOSA, Denis Borges.                                                                                     |
| Documento    | Exposição de motivos do anteprojeto de lei de incentivos fiscais à inovação<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                                                    |
| Documento    | Proposta de Anteprojeto de lei. Medidas de incentivo fiscal à pesquisa, ao desenv. tecnológico e à inovação<br>Congresso Nacional.                                                              |
| Relatório    | Financiamento à inovação. Relatório parcial de andamento das atividades<br>ARRUDA, Mauro Fernando Maria.                                                                                        |



### Biocombustíveis

|              |                                                                                                                                                                                  |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório    | Estudo sobre as possibilidades e impactos da produção de grandes quantidades de etanol visando à substituição parcial de gasolina no mundo<br>LEITE, Rogério Cezar de Cerqueira. |
| Nota técnica | Impacto de uma política de promoção dos biocombustíveis na matriz energética brasileira - horizonte 2010<br>POPPE, Marcelo.                                                      |



### Biotechnologia

|              |                                                                                                                                                                        |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Estudo       | Acesso à biodiversidade e repartição de benefícios: perspectivas futuras e sugestões de ação para o Brasil<br>SAMPAIO, Maria José Amstalden; ASSAD, Ana Lúcia Delgado. |
| Nota técnica | Certificação de material biológico<br>SOUZA, Reinaldo Dias Ferraz de.                                                                                                  |
| Relatório    | Atividades prospectivas em organismos geneticamente modificados. Relatório final<br>SALLES FILHO, Sérgio.                                                              |
| Relatório    | Monitoramento em biotecnologia. Desenvolvimento científico e tecnológico. Foco – Brasil<br>ANTUNES, Adelaide.                                                          |

Tema/tipologia

Título/autor

Tema/tipologia

Título/autor

## Programas e projetos estratégicos

|           |                                                                                                                                                                                         |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório | Monitoramento em biotecnologia. Desenvolvimento científico e tecnológico. 3º Relatório - Parte B: Autores mais significativos & Áreas do conhecimento CNPq. v.1 ANTUNES, Adelaide.      |
| Relatório | Monitoramento em biotecnologia. Desenvolvimento científico e tecnológico. 3º Relatório - Patentes e países depositantes. v.2 ANTUNES, Adelaide.                                         |
| Relatório | Monitoramento em biotecnologia. Desenvolvimento científico e tecnológico. 3º Relatório - Autores e países. v.3 ANTUNES, Adelaide.                                                       |
| Relatório | Monitoramento em biotecnologia. Desenvolvimento científico e tecnológico. 3º Relatório - Parte A: Depositantes mais significativos & áreas do conhecimento CNAE. v.1 ANTUNES, Adelaide. |
| Resumo    | Monitoramento em biotecnologia. ANTUNES, Adelaide.                                                                                                                                      |
| Estudo    | Impacto econômico de produtos transgênicos na agricultura brasileira SALLES FILHO, Sérgio Luiz Monteiro.                                                                                |
| Estudo    | Regulamentação de organismos geneticamente modificados SALLES FILHO, Sérgio Luiz Monteiro.                                                                                              |
| Estudo    | Análise de temas e termos em biotecnologia LAGE, Celso.                                                                                                                                 |



### Desenvolvimento regional

|           |                                                                                                                                                                                         |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Segmento: fruticultura irrigada. LIMA, João Policarpo Rodrigues; CAMPOS, Luís Henrique Romani              |
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Segmento: ovinocaprinocultura MEDEIROS, Josemar Xavier de (Coord.)                                         |
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Segmento: carcinicultura CAVALCANTI, Lourinaldo et al.                                                     |
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Segmento: petróleo e gás RECENA, João; MELO, Lúcia de Carvalho Pinto de; ARAÚJO, Tânia Bacelar de (Coord.) |

|           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Segmento: setores emergentes de alto conteúdo tecnológico GOMES, Anderson S. L.                                                                                                                                           |
| Relatório | Inova Nordeste - Iniciativas estratégicas para apoiar inovações no Nordeste. Transposição do conhecimento no Nordeste MELO, Lúcia; GAMA, Arnóbio; VAZ, Antonio.                                                                                                                                        |
| Relatório | Inova Nordeste - Estudo prospectivo para geração de subsídios à formatação de iniciativas de estímulo ao desenvolvimento sustentado com base na inovação tecnológica no nordeste brasileiro (Relatório consolidado) RECENA, João; MELO, Lúcia de Carvalho Pinto de; ARAÚJO, Tânia Bacelar de (Coord.). |



### Estratégia e desenvolvimento

|              |                                                                                         |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório    | Ciência, tecnologia e sociedade; novos modelos de governança BURSZTYN, Marcel (Coord.). |
| Nota técnica | Agricultura, pecuária e agronegócio BURSZTYN, Marcel (Coord.).                          |
| Nota técnica | Bloco político-econômico do Mercosul BURSZTYN, Marcel (Coord.).                         |
| Nota técnica | Diversidade cultural brasileira BURSZTYN, Marcel (Coord.).                              |
| Nota técnica | Educação básica BURSZTYN, Marcel (Coord.).                                              |
| Nota técnica | Ensino superior BURSZTYN, Marcel (Coord.).                                              |
| Nota técnica | Exportações brasileiras BURSZTYN, Marcel (Coord.).                                      |
| Nota técnica | Ordenamento do território brasileiro BURSZTYN, Marcel (Coord.).                         |
| Nota técnica | Sistema industrial, tecnológico e de comércio exterior BURSZTYN, Marcel (Coord.).       |
| Nota técnica | Sistema político-partidário BURSZTYN, Marcel (Coord.).                                  |



### Nanotecnologia

|           |                                                                                                                                                                    |
|-----------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Relatório | Consulta Delphi em nanociência e nanotecnologia Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.                                                                           |
| Relatório | Mapeamento da competência nacional em nanociência e nanotecnologia nos últimos 10 anos (1994 - 2004). Atividade prospectiva em nanotecnologia ALVES, Oswaldo Luiz. |

Título/autor

Título/autor

## Trabalhos apresentados na 3ª Conferência Nacional de C,T&I



### Inclusão social

Reforma universitária: o Plano Nacional de Pós-Graduação, 2005-2010

OLIVEIRA FILHO, Emídio Cantídio de.

O imaginário do projeto Manuelzão

LISBOA, Apolo Rosseto.

Tecnologia na área de segurança pública aplicada no Departamento de Polícia Federal

MORAES, Harley Ângelo de.

Ciência, tecnologia e extensão a serviço da cidadania

HOLANDA, Francisco Ariosto.

Cidadania em C,T&I: uma mudança de paradigma

PASSONI, Irma Rosseto.

Aumentando o conhecimento popular sobre a ciência

IZQUIERDO, Ivan.

Os desafios da produtividade: novas habilidades na era da informação e do conhecimento e o papel central da gestão do conhecimento

TERRA, José Cláudio C.

Regulamentação da pesquisa clínica no Brasil

VIEIRA, Patrícia Ruy; PESTANA, José O. Medina.

Divulgação científica não é opção, é prioridade

MONSERRAT FILHO, José.

Avaliação tecnológica em saúde e inclusão social

SILVA, Letícia Krauss.

Educação superior e inclusão social no Brasil

DAVIDOVICH, Luiz.

Crescimento, população e desigualdade: a formulação de políticas de combate à desigualdade e pobreza no Brasil

MEDEIROS, Marcelo.

Desenvolvimento tecnológico e possibilidades de inclusão social pelo trabalho no Brasil

POCHMANN, Marcio.

A interface entre reforma da educação superior e o setor produtivo

FORMIGA, Marcos.

Uma visão da política de ciência, tecnologia e inovação em saúde: uma perspectiva da saúde coletiva

GOLDBAUM, Moisés.

Os fármacos e a saúde pública no Brasil: uma visão da cadeia produtiva

OLIVEIRA, Nelson Brasil de.

O papel da C,T&I na inclusão social: o foco de emprego e renda

ALVIM, Paulo C. R. C.

Meio ambiente e inclusão social: a contribuição da integração lavoura/pecuária com plantio direto na região dos Cerrados

ROMANO, Paulo Afonso.

Desafios em telemedicina

PISA, Ivan Torres; LOPES, Paulo Roberto de Lima; SIGULEM, Daniel.

Pesquisa e saneamento: elementos para uma tecnologia socialmente inclusiva

SILVA, Ricardo Toledo.

Dilemas e avanços da responsabilidade social empresarial no Brasil. O trabalho do Instituto Ethos

YOUNG, Ricardo.

Desenvolvendo sustentabilidade

WAACK, Roberto S.; AMOROSO, Sergio.

Inclusão digital, software livre e globalização contra-hegemônica

SILVEIRA, Sérgio Amadeu da.

Segurança pública: determinação de identidade genética pelo DNA

PENA, Sérgio D. J.

Como usar C,T&I para promover a inclusão social? Políticas públicas: transporte urbano

ZIONI, Silvana.

Criminalidade, segurança pública e respostas brasileiras à violência

RAMOS, Silvia.

Como usar C,T&I para promover a inclusão social? Habitação

CAMARGOS, Teodomiro Diniz.

Educação e empregabilidade de jovens

ALBERTO, Maria Angélica.

Telemedicina: teledermatologia

RIBAS, Jonas.

A genética no Pará: da genômica a proteômica

SILVA, Artur Luiz da Costa da.

A pesquisa e a pós-graduação como fatores de desenvolvimento regional

WANKLER, Cátia Monteiro.

Formação profissional e empregabilidade: nível de satisfação do aluno da UCPEL

ANDREAZZA, Pedro Ernesto.

A realidade das políticas públicas de educação superior no Brasil nos anos 90: desafios e interferências

AQUINO, Fernando Fernandes de.

Saúde e ambiente: prevenção e agilidade na tomada de decisões através de SIG

GONÇALVES, Mônica Lopes.

A política da propriedade industrial e o exercício da cidadania

MENDES, Marcelo.

Redes de inovação e o futuro do emprego e renda

SANTOS FILHO, Hermílio Pereira dos.

Formação de engenheiros e profissionais das áreas tecnológicas

ABBADE, André Luis da Rocha.

A educação profissional e tecnológica e o papel das universidades e escolas técnicas e tecnológicas no apoio à inovação

CAVALCANTE, Carlos Roberto Rocha.

Gestão das metrópoles: recursos hídricos e tratamento de resíduos

LEITE, Luiz Edmundo H.B. da Costa.

A água como insumo estratégico e agente ambiental; as metrópoles no contexto das bacias hidrográficas

MARTINS JUNIOR, Paulo Pereira.

Cibercidadania & relações on-line: conflitos das mídias digitais

NICOLA, Ricardo.

Tecnologia da informação como instrumento do desenvolvimento

SANTOS, José Epiphânio Camillo dos.

Gestão das metrópoles, tratamento de resíduos

TELLO, Clédola Cássia Oliveira de.

Título/autor

Título/autor

## Trabalhos apresentados na 3ª Conferência Nacional de C,T&I



### Áreas de interesse nacional

- O veículo lançador de satélites  
FAZOLLI, Silvío; DOLINSKY, Mauro Melo; GONÇALVES, Adriano.
- Sistema Regional de Inovação Aeroespacial: oportunidades e desafios  
CHAGAS, Agliberto.
- Desenvolvimento regional e inovação como instrumentos fundamentais para o desenvolvimento brasileiro  
GALVÃO, Antonio Carlos F.
- Ciência, tecnologia e informação para o conhecimento e uso do patrimônio natural da Amazônia  
BECKER, Bertha K.
- Programa Biota/Fapesp, o modelo brasileiro para gestão de um recurso estratégico: a biodiversidade  
JOLY, Carlos Alfredo.
- Necessidades para adequação da matriz institucional de ciência e tecnologia da Amazônia  
PEREIRA, Cássio Alves.
- Interações biosfera-atmosfera na Amazônia: contribuições do projeto LBA ao conhecimento e ao desenvolvimento sustentável da região  
LUIZÃO, Flávio J.
- Territórios digitais: as novas fronteiras do Brasil  
CÂMARA, Gilberto et al.
- Recursos hídricos  
TUNDISI, José Galizia.
- Ciência, tecnologia e desenvolvimento regional na faixa de fronteira do Brasil  
MACHADO, Lia Osório.
- Cooperação Sul-Sul para o desenvolvimento científico e tecnológico da Amazônia  
ARAGÓN, Luis E.
- Estruturação da economia do hidrogênio no Brasil  
ARAÚJO, Symone Christine de S.; FOSTER, Maria das Graças Silva; SILVA, Mário Jorge da.
- Aspectos para construção de um ambiente propício para implantação de uma política de inovação para a indústria brasileira  
AROUCA, Maurício Cardoso.
- Ciência, tecnologia, inovação e a defesa nacional  
BRANDÃO, Maurício Pazini.
- O Sistema Cartográfico Nacional  
TRINO, Paulo César Teixeira.
- Recursos minerais e sua contribuição ao desenvolvimento do país: desafios em ciência, tecnologia e informação  
DALL'AGNOL, Roberto.
- Os impasses para a produção de energia do globo e no Brasil  
LEITE, Rogério Cerqueira.
- Mar-oceanografia/ biologia pesqueira  
JABLONSKI, Silvío.
- Energia  
ARAÚJO, João Lizardo R.H. de.
- Indagação sobre a compreensão da Amazônia  
MENDES, Armando Dias.

- Tecnologias emergentes em energia  
DALAVALLI, Mario José.
- Desafios e estratégias de uma política institucional acadêmica de relações internacionais: caminhos e ações em um estudo de caso  
MOURA, Jorge Daniel de Melo.
- O papel do solo no ciclo do carbono  
COSTA, Liovando Marciano da et al.
- A importância da cooperação internacional para o desenvolvimento da ciência brasileira  
KRIEGER, Eduardo Moacyr; GÓES FILHO, Paulo de.
- Pesquisa e desenvolvimento nas empresas multinacionais no Brasil  
GRYNSZPAN, Flavio.
- Tecnoglobalismo e o papel dos esforços de P,D&I nas multinacionais no mundo e no Brasil  
LASTRES, Helena Maria Martins; CASSIOLATO, José Eduardo.
- Programa Sul-Americano de Apoio às Atividades de Cooperação em Ciência e Tecnologia do Brasil com Países da América do Sul (Prosul)  
DIAS, Lindolpho de Carvalho.
- Inserção de empresas brasileiras agregadoras de tecnologia no cenário internacional  
"KISTLER, Henri Eduard Stupakoff; SILVA, Luiz Awazu Pereira da; BOECHAT, Jefferson Chaves. "
- Inovação, estratégias competitivas e inserção internacional das firmas da indústria brasileira  
DE NEGRI, João Alberto.; SALERNO, Mario Sérgio.
- Cooperação internacional  
LONGO, W.P.
- Dependência tecnológica, desenvolvimento econômico e globalização financeira  
GONTIJO, Claudio.



### Gestão e regulamentação

- Inovação tecnológica na indústria: um exercício no uso de indicadores de inovação e algumas propostas para seu aperfeiçoamento  
VIOTTI, Eduardo Baumgratz.
- Propriedade intelectual e a construção de um sistema de inovação no Brasil: notas sobre uma articulação importante  
ALBUQUERQUE, Eduardo da Motta e.
- Financiando a inovação nas empresas (e inovando nas formas de financiamento)  
COSTA, Eduardo Moreira da.
- Propriedade intelectual  
"ALMEIDA, Wanda P.; GALEMBECK, Fernando. "
- Inovação Tecnológica – marco regulatório  
GRANDO, Francelino Laury de Miranda.
- O financiamento de capital de risco para as pequenas e médias empresas (PMES)  
EMRICH, Guilherme Caldas.
- Eficácia, abrangência e aprimoramento dos marcos regulatórios em inovação  
ZAMUR FILHO, Jamil.
- Estruturas e dispositivos nacionais de produção e difusão de indicadores de C,T&I: deficiências e possíveis avanços  
GUSMÃO, Regina.

Título/autor

Título/autor

## Trabalhos apresentados na 3ª Conferência Nacional de C,T&I

Propriedade intelectual: temas estratégicos  
SOUZA, Roberto Castelo Branco Coelho de.

Legislação e marcos regulatórios  
CALDAS, Ruy de Araújo.

Indicadores, avaliação e instrumentos de gestão: a necessidade de coordenação  
NEGREIROS, Rovenia Maria Carvalho; FERREIRA, Sinésio Pires.

Propriedade intelectual na região norte do Brasil: estudo de caso da situação dos pedidos de patentes no período de 1989-2004  
LIMA, Francisca Dantas.

Indicadores de ciência e tecnologia: conceitos e elementos históricos  
LIBERAL, Claudemir Gonçalves.

Ciência e tecnologia: uma agenda para a democracia e o desenvolvimento  
OLIVEIRA, Renato de.

P&D: inovação, propriedade intelectual e transferência de resultados  
PIMENTEL, Luiz Otávio.

Propriedade intelectual aderente à dinâmica do processo de inovação  
ARAÚJO, Nizete Lacerda.

Os portos brasileiros frente à ciência, tecnologia e inovação: um novo desafio para a sociedade  
MARONE, Eduardo et al.

Ciência, tecnologia, sociedade e inovação: o papel das ONGs  
RANGEL, Beatriz.



### Geração de riqueza

Modelos de inserção de C,T&I para o desenvolvimento nacional  
SILVA, Evando Mirra de Paula e.

Regionalização de C&T e geração de riquezas  
ROCHA NETO, Ivan.

Institutos de pesquisa: missão, liderança e inovação  
STEINER, João Evangelista.

Condições gerais para incorporação de tecnologia à economia brasileira  
NASSER, José Monir.

Uma análise qualitativa de alguns fatores críticos na dinâmica de uma cadeia de conhecimento  
BEVILACQUA, Luiz; GALEÃO, Augusto César N. R.; BULNES, Elizabeth.

Inovação como instrumento de geração de riqueza no Brasil: o exemplo dos institutos privados de inovação tecnológica  
BERGERMAN, Marcel.

Desenvolvimento econômico, ciência e tecnologia  
FERNANDEZ, Oscar Soto Lorenzo.

Um retrato de P&D nas empresas no Brasil  
DAUSCHA, Ronald Martin.

Trajetórias e agendas para os institutos e centros de pesquisa no Brasil  
BONACELLI, Maria Beatriz; SALLES FILHO, Sergio.

Globalização da P&D: oportunidades para o Brasil  
QUEIROZ, Sérgio Robles Reis de.

Programas Mobilizadores  
LONGO, Waldimir Pirró e.

Ciclo do combustível: desenvolvimento e qualificação de processos de conversão de concentrado de urânio (torta amarela) em hexafluoreto de urânio  
BRASIL. Marinha do Brasil.

Veículos aéreos não tripulados (Vant)  
D'OLIVEIRA, Flavio Araripe.

Programa mobilizador da nova viatura blindada de transporte pessoal média de rodas (VBTP- MR)  
BRASIL. Exército Brasileiro. Departamento de Ciência e Tecnologia.

Energia da biomassa: álcool, biodiesel e eletricidade  
LEAL, Manoel Regis Lima Verde.

Programa Nacional de Gás Natural  
SANTOS, Antônio Luiz Fernandes dos.

Programa Mobilizador em Éter Dimetilico (DME)  
MORAES, Caetano.

Programa Mobilizador de Célula a Combustível  
MORAES, Caetano.

Programa Nacional para Conhecimento e Uso da Biodiversidade Amazônica  
BECKER, Bertha K.

Fármacos e medicamentos  
OLIVEIRA, Marcos Henrique de Castro.

Medicina regenerativa: terapias celulares, bioengenharia e biomimética  
BOROJEVIC, Radovan.

Biotecnologia do século XXI  
GARCIA, Eloi.

Tecnologia audiovisual eletrônica: educação, cultura e entretenimento  
BARTHOLO, Roberto.

Programa Nacional de Micro e Nanotecnologia  
SILVA, Cylon Gonçalves da.

Programa Mobilizador em Metrologia  
BRANDI, Humberto Siqueira.

PROMOVE – um programa para a mobilização das engenharias  
PARISE, José Alberto dos Reis.

Conhecimento da base física brasileira  
MONTEIRO FILHO, Celso José; et al.

Programa Nacional para Conhecimento e Uso da Biodiversidade Amazônica  
BECKER, Bertha.

A EMBRAPA e as ações de P&D na Amazônia  
COSTA, Newton de Lucena.

O ambiente de apoio a P&D para o setor primário na Amazônia  
HOMMA, Alfredo Kingo Oyama.

Cadeia produtiva baseada nos recursos naturais da floresta amazônica  
LASMAR, Dimas José.

Desenvolvimento do agronegócio frutícola nos estados da Amazônia Legal: potencialidades roraimenses  
NEVES, Leandro Camargo.

Proposta de metodologia para o grupo de trabalho  
CAMARGO, Paulo C.; POMPERMEIR, S.R.

Geração de riqueza por meio de ciência, tecnologia e inovação  
FIATES, José Eduardo Azevedo.

Título/autor

Título/autor

## Trabalhos apresentados na 3ª Conferência Nacional de C,T&I

Apoios diferentes para as diferentes etapas de evolução das EBTs

LAORGUE, Maria Alice.

A localização das incubadoras tecnológicas no Brasil: reforço ou quebra da tendência histórica de concentração das infra-estruturas de ciência, tecnologia e inovação?

LAORGUE, Maria Alice; HANEFELD, Alexandro Oto.

Gestão tecnológica: um processo de inovação institucional a ser adaptado

LUCHO, Paulo Roberto.

Modelos de inserção de ciência tecnologia e inovação no desenvolvimento regional: algumas considerações conceituais e práticas

MARCANTONIO, Maria Isabel; ANTUNES JUNIOR, José Antonio Valle; PELLEGRIN, Ivan de.

Uma análise comparativa entre indicadores de desenvolvimento tecnológico e de crescimento econômico para grupos de países

RUFFONI, Janaína; ZAWISLAK, Paulo Antônio; LACERDA, Juliana Subtil.

C,T&I e desenvolvimento regional: os desafios da região sul no contexto da economia globalizada do aprendizado

THEIS, Ivo M.

Pesquisa sobre interação entre universidades e empresas: o ponto de vista das empresas de Minas Gerais que investem em P&D, notas introdutórias sobre alguns resultados preliminares de uma pesquisa ainda incompleta

ALBUQUERQUE, Eduardo da Motta e.

Bioengenharia tecidual, uso de células tronco na prática médica

CARVALHO, Antonio Carlos Campos de.

Desafios para participação das universidades e dos institutos de pesquisa tecnológica na inovação em empresas

CARVALHO, Caio Nelson Lemos de; D'ALESSANDRO, Helcio; PEREIRA NETO, Silvio Dias.

Projetos mobilizadores em nanotecnologia

CHACHAM, Hélio.

A lei de tecnologia de informação como alavanca para a pesquisa e desenvolvimento nas empresas, o caso da Siemens Ltda

DAUSCHA, Ronald; LEAL, Wilson L.M.

Para pensar uma universidade comprometida com a cultura brasileira: sinal dos tempos entre o público e o privado

FERREIRA, Geraldo de Souza.

Alternativa para crise: tecnologia e desenvolvimento nacional

MACHADO, Antonio Salustiano; MARTINS, Alexandre de Paula Dupeyrat.

Os institutos de pesquisa tecnológica nos sistemas de inovação: financiamentos, oportunidades e desafios

SILVA, José Eustáquio da.

Participação das universidades e institutos de pesquisa tecnológica na inovação em empresas; o caso das empresas do agronegócio

VILELA, Evaldo Ferreira.

Registro de fatos e números. Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação C,T&I para o Desenvolvimento Centro de Gestão de Estudos Estratégicos

## Avaliação estratégica

Relatório Relatório de cenários para escolha da estratégia de informatização dos Fundos Setoriais  
RAPOSO, Rogério Domingues; SANTOS, Luiz Coelho.

Relatório Avaliação de aderência de fundos setoriais  
VELHO, Léa; PEREIRA, Newton; AZEVEDO, Adalberto Martiniano de.



# Gestão do conhecimento e informação

O desenvolvimento de dois sistemas de informação e o aprimoramento da plataforma de acompanhamento de atividades do Centro permitiram, em 2005, uma mudança de patamar nos processos de gestão compartilhada da informação gerada ou adquirida pelo CGEE.

Para o ambiente externo, destaca-se o Portal Inovação, sistema implementado a partir de ação conjunta entre o MCT, o CGEE e o Instituto Stela para integração de empresas e universidades, e para o ambiente interno, o sistema gerencial que organiza a informação dos contratos conduzidos pelo

Centro e gera relatórios gerenciais para o processo de prestação de contas das atividades incluídas no contrato de gestão MCT-CGEE e em contratos administrativos firmados com instituições públicas e privadas. Ainda em 2005, a plataforma de acompanhamento das atividades do centro foi ampliada de forma a incluir toda a agenda contratada junto ao Centro, atendendo, portanto, as necessidades

de informação e gestão na condução de estudos temáticos e de futuro, avaliação estratégica, articulação e cooperação, e divulgação e difusão de informação.

[cgee.org.br](http://cgee.org.br)



Na parte de publicações, foram lançadas três edições da revista Parcerias Estratégicas. Cerca de 12 mil exemplares foram distribuídos para instituições públicas e privadas, e interessados em assuntos relacionados à ciência, tecnologia e inovação.

Em 2005 a página eletrônica do CGEE ganhou nova estrutura, interface visual e incorporou um sistema de recuperação de documentos. Com informações atualizadas sobre temas de interesse estratégico para o país, o [www.cgee.org.br](http://www.cgee.org.br) tornou acessível mais de 600 estudos e projetos realizados pelo Centro.

### Portal Inovação

Portal Inovação

<http://www.portalinovacao.mct.gov.br>

O Portal Inovação é uma ferramenta desenvolvida a partir de ação conjunta entre o MCT, o CGEE e o Instituto Stela, com o objetivo de criar um espaço virtual para que ocorra a integração entre empresas e universidades. Construído com o que há de mais avançado em tecnologia da informação, permite ao setor empresarial, em razão das suas funcionalidades, buscar competências nas suas áreas de interesse, construir diretórios de competências e colocar questões desafiadoras no aperfeiçoamento e desenvolvimento de seus processos e produtos. No setor acadêmico, o Portal abre espaço às diferentes instituições para que ofereçam soluções, mesmo na inexistência de alguma demanda explicitada. Os usuários são orientados para campos que permitem identificar as áreas de demanda e oferta. Mais ainda, especialistas independentes poderão também se cadastrar no Portal, ampliando a capacidade de geração e solução de questões tecnológicas. Ligações com outros portais dão aos usuários a possibilidade de obter informações em diferentes campos de interesse das empresas e das instituições de pesquisa, desenvolvimento e inovação. O Portal Inovação é, dessa



maneira, uma ferramenta contemporânea de indução do desenvolvimento, pela aproximação de dois de seus elementos fundamentais – capital e conhecimento –, criando a oportunidade para a inovação e para o processo sustentado de geração de riquezas.

## Revista Parcerias Estratégicas

Com o propósito de subsidiar o debate nacional sobre os temas de destaque da 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (CNCTI), a revista Parcerias Estratégicas de número 20 dedicou uma edição especial ao material apresentado nos seminários preparatórios, atividade de mobilização que antecedeu a 3ª CNCTI.

Os cinco volumes da edição, contendo textos referentes aos cinco grandes temas – Inclusão social, Áreas de interesse nacional, Gestão e regulamentação, Presença internacional e Geração de riqueza – somaram 91 artigos, em 1706 páginas, que correspondem às reflexões de 123 autores.



A revista Parcerias Estratégicas em 2005: edição especial nº 20 (para a 3ª Conferência Nacional de C,T&I) e a edição nº 21 lançada em dezembro de 2005

A publicação foi lançada em julho de 2005 durante a reunião anual da Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC). Com uma tiragem de cinco mil exemplares, a revista foi distribuída nas reuniões regionais da 3ª CNCTI, para os integrantes da lista de distribuição da revista, membros da comunidade científico-acadêmica, política e empresarial, imprensa e organismos

internacionais, os poderes Executivo, Judiciário e Legislativo, bibliotecas e instituições do sistema nacional de C,T&I, e durante a Conferência.

A segunda edição de 2005 da revista Parcerias Estratégicas, de número 21, lançada em dezembro do mesmo ano, reuniu artigos sobre política de ciência, tecnologia e inovação, desenvolvimento regional, mudanças climáticas e prospecção. Fecham a edição um artigo que recupera a memória de evento realizado em 1905 – o Congresso Científico Latino-Americano – que faz paralelo

com os cem anos que separam a realização da 3ª Conferência Nacional de C,T&I e a resenha sobre a história das ciências e das tecnologias no Brasil.

Uma terceira edição das Parcerias, apresentada durante a 3ª CNCTI, representa o resultado de parceria estabelecida com a Sociedade Brasileira de Química (SBQ), cujo conteúdo foi elaborado por profissionais da área de química, mostra os resultados de pesquisas, trabalhos de revisão, divulgação de novos métodos e técnicas relacionados à química.



### Sistemas de acompanhamento e de relatórios gerenciais

Com base em modelo conceitual próprio, que envolve o acompanhamento de fases, etapas e atividades relacionadas às ações do Centro, o CGEE aprimorou ao longo de 2005 um sistema de informação para acompanhamento das atividades, como pré-requisito para a organização e gestão das informações concernentes à sua atuação. Esse sistema foi desenvolvido com a participação da equipe de técnicos especializados no tratamento de informação e desenvolvimento de sistemas, além de assessores técnicos do CGEE nas áreas de prospecção, avaliação estratégica e disseminação da informação.



Sistema de informação para o acompanhamento das atividades de prospecção

O sistema permite o arquivamento e recuperação dos produtos associados às atividades em andamento e registro de todo processo de desenvolvimento dos exercícios, na medida em que registra e recupera informações sobre estudos, textos de referência e mensagens eletrônicas trocadas pelo grupo de especialistas e gestores envolvidos. Prevê, também, a existência de salas de troca de informações (*chat*) e fórum de debates, componentes ainda em fase de desenvolvimento. Foi utilizado para acompanhar as atividades de preparação da 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação e do Projeto Brasil 3 Tempos, do Núcleo de Assuntos Estratégicos (NAE-PR).





# Mobilização de competências em apoio a políticas públicas

Especialistas atuando nos setores governamental, acadêmico e empresarial são intensivamente mobilizados pelo CGEE para a concepção de estratégias, realização de estudos e participação em eventos de interesse para o aprimoramento da C,T&I nacional. Desta forma, cerca de quatro mil especialistas envolveram-se em atividades promovidas pelo CGEE em 2005, com destaque para a mobilização de competências derivada da 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (3ª CNCTI).



## **3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação**

A 3ª Conferência Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação, realizada pelo MCT em Brasília no período de 16 a 18 de novembro, cuja organização e geração de subsídios técnicos contou com participação expressiva do CGEE, levou 15 meses para ser preparada e foi coordenada por um Comitê de Programa, composto por 45 membros, representantes dos meios acadêmico e empresarial, do governo e organizações não-governamentais.

O primeiro evento preparatório para a 3ª CNCTI foi a realização, em março de 2005, de cinco seminários, com destaque para os grandes temas da Conferência: Inclusão social, Áreas de interesse nacional, Gestão e regulamentação, Presença internacional, e Geração de riqueza. Organizado pelo CGEE, o evento contou com a participação de 450 especialistas e convidados, e foi simultaneamente transmitido pela Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP) por meio da Internet. Estão publicados, na edição número 20 da revista Parcerias Estratégicas, os 91 artigos preparados para o evento. As exposições

dos palestrantes também encontram-se reunidas em CDs e DVDs e o material completo está disponível no sítio do CGEE <[www.cgee.org.br](http://www.cgee.org.br)>.

Cinco conferências regionais antecederam a 3ª CNCTI. Em julho e agosto de 2005 foram realizadas reuniões nas capitais dos estados do Amazonas, Minas Gerais, Santa Catarina, Mato Grosso e Pernambuco. Para a consolidação das conferências o comitê organizador teve como parceiro a Associação Brasileira de Instituições de Pesquisa Tecnológica (Abipti). A Confederação Nacional da Indústria (CNI) também colaborou na promoção de um seminário nacional e de seminários regionais sobre inovação tecnológica na indústria. Os resultados desses debates foram apresentados durante a Conferência.

A 3ª CNCTI reuniu 2.138 participantes em Brasília, com transmissão direta pela RNP para cerca de 12 mil interessados. Durante os três dias de trabalho foram realizadas palestras plenárias pela ma-

nã e mesas-redondas à tarde, estas últimas distribuídas em cinco sessões paralelas, perfazendo um total de 34 mesas-redondas.

Além do Ministro da Ciência e Tecnologia, Sérgio Machado Rezende, estiveram presentes ao evento os ministros do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, Luiz Fernando Furlan; da Educação, Fernando Haddad; da Integração Nacional, Ciro Gomes, que proferiu palestra sobre o tema das desigualdades regionais; e, da Agricultura, Roberto Rodrigues, que abordou de forma didática o sucesso do agronegócio no país com base nos avanços da tecnologia agropecuária.

Durante o evento buscou-se aproximar as comunidades acadêmica, empresarial, governamental e não-governamental e compartilhar com a sociedade aspectos relevantes em C,T&I que devem servir de base para políticas de Estado voltadas para o desenvolvimento do país. Os resumos das proposições obtidas durante a Conferência foram divulgados em edição especial do Jornal da Ciência, editado pela Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC).



[Abertura da Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação com a presença do Presidente da República Luiz Inácio Lula da Silva, o ministro Sérgio Machado Rezende e o ex-ministro da Ciência e Tecnologia e deputado federal Eduardo Campos.](#)

As propostas e estratégias de ação sugeridas na Conferência Nacional serão encaminhadas aos poderes Legislativo, Executivo e Judiciário, por meio do Conselho Nacional de Ciência e Tecnologia (CCT). Adicionalmente, os resultados serão publicados na forma de um documento intitulado “3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação: síntese das conclusões e recomendações”.

## Visitantes



Joseph Coates

Em 2005 o CGEE teve a satisfação de receber nas suas dependências a visita de três renomadas personalidades do ambiente de prospecção e avaliação tecnológica. Em maio, Joseph Coates reuniu-se com a equipe do CGEE para apresentar e discutir suas abordagens e reflexões sobre gestão do conhecimento, implicações futuras do comércio eletrônico sobre educação, serviços financeiros e estilos de vida. Avaliou, ainda, desdobramentos que se antevêm para as manipulações genéticas, nanotecnologias, transportes, saúde, cidades, entre outros temas portadores de transformações futuras para a sociedade e, em particular, para os sistemas nacionais de inovação.



Alan Porter

Em julho, o CGEE recebeu a visita de Alan Porter para um debate sobre os temas “*Tech Mining*”, “*Technology/Impact Assessment*” e “*Tech Mining Perspectives*”, com a equipe técnica do Centro. Adicionalmente, Porter ministrou curso para os técnicos do CGEE e convidados de instituições brasileiras de ensino e pesquisa sobre o uso do software “*Vantage Point*”, ferramenta voltada para o tratamento e análise de dados contidos em bases de artigos científicos e patentes, que se encontra em uso no CGEE.



Timothy Mack

Em novembro, o CGEE teve o prazer de receber a visita do Presidente da *World Future Society* (WFS), Timothy (Tim) Mack, ocasião em que a direção do CGEE apresentou as estratégias institucionais do Centro para a realização de estudos de futuro, além de discutir as oportunidades de colaboração entre as duas instituições.

# Especialistas mobilizados para as atividades de prospecção e estudos temáticos em 2005



## Avaliação do Fundos Setoriais

AZEVEDO, Adalberto Martiniano de  
 PEREIRA, Newton  
 VELHO, Lea  
 BIOCOPLEXIDADE  
 ALMEIDA, Lúcia Massutti de  
 ARAUJO, Wellington Luiz de  
 AZEREDO-ESPIN, Ana Maria Lima de  
 AZEVEDO, João Lúcio de  
 BARBOSA, Maria Regina  
 BARBOSA, Maria Regina de V.  
 BERG, Cássio van den  
 BICUDO, Carlos Eduardo de Mattos  
 BISBY, Frank  
 CANHOS, Dora Ann Lange  
 CANHOS, Vanderlei Perez  
 COSTA, Denise Pinheiro da  
 COURI, Márcia Souto  
 DERGAM, Jorge A.  
 EDWARDS, James  
 FANTINATTI-GARBOGGIN, Fabiana  
 GRAZIA, Jocélia  
 HAEUSER, Christoph L.  
 HOPKINS, Mike  
 INÁCIO, Carlos A.  
 KITAJIMA, Elliot Watanabe  
 LOPES, Maurício Antônio  
 MACHADO, Lara Machado  
 MAGALHÃES, Célio  
 MAIA, Leonor Costa  
 MARINONI, Luciane  
 MARQUES, Antonio Carlos  
 MELLO, Sueli Correa Marques de  
 MELO, Gabriel Augusto  
 MELO, Lucia C. P. de  
 MENEZES, Mariângela  
 OLIVEIRA, Valéria Maia de  
 PEIXOTO, Ariane Luna  
 PIRANI, José Rubens  
 PRUDENTE, Ana Lúcia da Costa  
 SANTOS, Isabel Alves dos  
 SELEGHIM, Mirna Helena Regali  
 SETTE, Lara Durães  
 SIMÕES, Nelson  
 SOUZA, Reinaldo Dias Ferraz de  
 STANTON, Michael  
 THIERS, Barbara M.  
 THOMAS, Wayt T.  
 THOMPSON, Fabiano L.  
 TOLEDO, Peter Mann de  
 TORRES, Rodrigo A.  
 VAZOLLER, Rosana Filomena  
 VIEIRA, Ana Odete Santos



## Biotecnologia

ALENCAR, Simone  
 ANTUNES, Adelaide  
 ARNOR, Max  
 ARRUDA, Paulo  
 ASSAD, Ana Lúcia Delgado  
 CANHOS, Vanderley Perez  
 CANONGIA, Claudia  
 CARVALHO, Sergio M. Paulino de  
 EDELVACY, Maria  
 FELIPE, Maria Sueli Soares  
 FÉLIX, Júlio César  
 GUSMÃO, Andressa  
 HOEFLE, Daniel  
 LAGE, Celso  
 LOPES, Maurício Antônio  
 MACHADO, Joaquim  
 MANGUEIRA, Ana Carolina  
 PEREIRA NETO, Nicomedes Dêscio  
 SALLES FILHO, Sérgio Luiz Monteiro  
 SAMPAIO, Maria José Amstalden  
 SOUZA, Reinaldo Dias Ferraz  
 TIBAU, Fernando  
 VÉLEZ, Eduardo Martin



## Centros Vocacionais

ARRUDA, Mauro



## 3ª CNCTI (Seminários Temáticos)

ALBUQUERQUE, Lynaldo Cavalcanti de  
 ALMEIDA, Wanda P.  
 ALVIM, Paulo C. R. C.  
 AMOROSO, Sergio  
 ANDRADE, Vânia  
 ARAGÓN, Luis E.  
 ARAÚJO, Symone Christine de S.  
 AROUCA, Maurício Cardoso  
 BARTHOLO, Roberto  
 BECKER, Bertha K.  
 BERGERMAN, Marcel  
 BEVILACQUA, Luiz  
 BOECHAT, Jefferson Chaves  
 BONACELLI, Maria Beatriz  
 BOROJEVIC, Radovan  
 BRANDÃO, Maurício Pazini  
 BRANDI, Humberto Siqueira  
 BULNES, Elizabeth  
 CALDAS, Ruy de Araújo  
 CÂMARA, Gilberto  
 CAMARGOS, Teodomiro Diniz  
 CASSIOLATO, José Eduardo

CASTRO, Belmiro M.  
 CHAGAS, Agliberto  
 COSTA, Eduardo Moreira da  
 D'OLIVEIRA, Flavio Araripe  
 DALL'AGNOL, Roberto  
 DAUSCHA, Ronald Martin  
 DAVIDOVICH, Luiz  
 DE NEGRI, João Alberto  
 DIAS, Lindolpho de Carvalho  
 DOLINSKY, Mauro Melo  
 EMRICH, Guilherme Caldas  
 ESTEFEN, Segen F.  
 FAZOLLI, Silvio  
 FERNANDEZ, Oscar Soto Lorenzo  
 FERREIRA, Sinésio Pires  
 FORMAN, John Albuquerque  
 FORMIGA, Marcos  
 FOSTER, Maria das Graças Silva  
 GALEÃO, Augusto César N. R.  
 GALEMBECK, Fernando  
 GALVÃO, Antonio Carlos F.  
 GARCIA, Eloi  
 GÓES FILHO, Paulo de  
 GOLDBAUM, Moisés  
 GOLDENBERG, Margareth  
 GONÇALVES, Adriano  
 GRANDO, Francelino Laury de Miranda  
 GRYNSZPAN, Flavio  
 GUSMÃO, Regina  
 HOLANDA, Francisco Ariosto  
 IZQUIERDO, Ivan  
 JABLONSKI, Silvio  
 JOLY, Carlos Alfredo  
 JORNADA, João Alziro Herz da  
 KISTLER, Henri Eduard Stupakoff  
 KRIEGER, Eduardo Moacyr  
 LASTRES, Helena Maria Martins  
 LEAL, Manoel Regis Lima Verde  
 LEITE, Rogério Cerqueira  
 LISBOA, Apolo Henriger  
 LONGO, Waldimir Pirró e  
 LOPES, Paulo Roberto de Lima  
 LUIZÃO, Flávio J.  
 MACHADO, Lia Osório  
 MEDEIROS, Marcelo  
 MONSERRAT FILHO, José  
 MONTEIRO, Antonio Miguel  
 MONTEIRO FILHO, Celso José  
 MORAES, Caetano  
 MORAES, Harley Ângelo de  
 NASSER, José Monir  
 NEGREIROS, Rovenia Maria Carvalho  
 OLIVEIRA FILHO, Emídio Cantídio de  
 OLIVEIRA, Carlos Alberto Arruda de  
 OLIVEIRA, Marcos Henrique de Castro

OLIVEIRA, Nelson Brasil de  
 PACHECO, Carlos Américo  
 PALIS, Jacob  
 PARISE, José Alberto dos Reis  
 PASSONI, Irma Rossetto  
 PENA, Sérgio D.J.  
 PEREIRA, Cássio Alves  
 PESTANA, José O. Medina  
 PISA, Ivan Torres  
 POCHMANN, Marcio  
 QUEIROZ, Sérgio Robles Reis de  
 RAMOS, Frederico Roman  
 RAMOS, Sílvia  
 RESENDE, Hugo Borelli  
 ROCHA NETO, Ivan  
 ROMANO, Paulo Afonso  
 SALERNO, Mario Sérgio  
 SALLES FILHO, Sergio Luiz Monteiro  
 SANTOS, Antônio Luiz Fernandes dos  
 SIGULEM, Daniel  
 SILVA, Cylon Gonçalves da  
 SILVA, Evando Mirra de Paula e  
 SILVA, Letícia Krauss  
 SILVA, Luiz Awazu Pereira da  
 SILVA, Mário Jorge da  
 SILVA, Ricardo Toledo  
 SILVEIRA, Sérgio Amadeu da  
 SOUZA, Roberto Castelo Branco Coelho de  
 SPOSATI, Aldaíza  
 STEINER, João Evangelista  
 SUASSUNA, João  
 TERRA, José Cláudio C.  
 TRINO, Paulo César Teixeira  
 TUNDISI, José Galizia  
 VIEIRA, Patrícia Ruy  
 VIOTTI, Eduardo Baumgratz  
 WAACK, Roberto S.  
 YOUNG, Ricardo  
 ZAMUR FILHO, Jamil  
 ZIONI, Silvana



**3ª CNCTI**  
 (Seminários Regionais)

ABBADÉ, André Luis da Rocha  
 ALBERTO, Maria Angélica  
 ALBUQUERQUE, Bernardino Cláudio de  
 ALBUQUERQUE, Eduardo da Motta e  
 ALBUQUERQUE, Lynaldo Cavalcanti  
 ALFAIA, Sonia Sena et al.  
 ALTIERI, Paulo Sérgio  
 ALVIM, Paulo César Rezende Carvalho  
 ANDREAZZA, Pedro Ernesto  
 ANTUNES JUNIOR, José Antonio Valle  
 AQUINO, Fernando Fernandes de  
 ARAGÓN, Luis Eduardo  
 ARAÚJO, Aurélio César de  
 ARAÚJO, Nizete Lacerda  
 ARAÚJO, Rivaldo Gonçalves de  
 ARMELIN, João Luiz

ASTOLFI FILHO, Spartaco  
 AYRES, Flávio Monteiro  
 BACELAR, Tânia  
 BATITUCCI, Eduardo Cerqueira  
 BECKER, Bertha  
 BEZERRA, João Cleildo  
 BEZERRA, José Maurício Dias  
 BRANDÃO, Saulo Cunha de Serpa  
 CAMARGO, Paulo C.  
 CANTO, Odilon Antonio Marcuzzo do  
 CARVALHO, Antonio Carlos Campos de  
 CARVALHO, Caio Nelson Lemos de  
 CASTRO, Luiz Antonio Barreto de  
 CAVALCANTE, Carlos Roberto Rocha  
 CHACHAM, Hélio  
 COSTA, Jesse James Lima da  
 COSTA, Lioyando Marciano da  
 COSTA, Newton de Lucena  
 CRUZ, Marcus Vinícius Gonçalves da  
 DALAVALLI, Mario José  
 D'ALESSANDRO, Hélcio  
 DAUSCHA, Ronald  
 DIAS, José Manuel Cabral de Souza  
 EMMERICH, Francisco G.  
 ERASMO, Eduardo Andrea Lemus  
 FELIPE, José Lacerda Alves  
 FERREIRA, Geraldo de Souza  
 FERREIRA, Luiz Alves  
 FERRETTI, José Roberto  
 FIATES, José Eduardo Azevedo  
 FONSECA, Jô Luis Aparecido  
 FREITAS, Marilene Corrêa da Silva  
 GALVÃO FILHO, Teófilo Alves  
 GAMA, Arnóbio  
 GÓES, Alberto Pereira  
 GOMES, Abraão Garcia  
 GOMIDE, Ester Vilela de Andrade  
 GONÇALVES, Carlos Eduardo de Souza  
 GONÇALVES, Mônica Lopes  
 GUEDES, Ítalo Moraes Rocha  
 GUIMARÃES, Reinaldo  
 GURGEL, Ricardo Queiroz  
 HANEFELD, Alexandro Oto  
 HOMMA, Alfredo Kingo Oyama  
 KASZUREWICZ, Eugenius  
 KIPNIS, Bernardo  
 KIPNIS, Bernardo  
 KITAMURA, Paulo Choji  
 LABAIG, Henrique Carlos  
 LACERDA, Juliana Subtil  
 LAORGUE, Maria Alice  
 LAORGUE, Maria Alice  
 LASMAR, Dimas José  
 LEAL, Wilson L.M.  
 LIBERAL, Claudemir Gonçalves  
 LIMA, Francisca Dantas  
 LONGO, Waldimir Pirró e  
 LOUREIRO, Maurício E. Martins  
 LOZANO, Jorge Luis López

LUCHO, Paulo Roberto  
 MACÊDO, Luiz José de  
 MACHADO, Antonio Salustiano  
 MADI, Luís Fernando Ceribelli  
 MARCANTONIO, Maria Isabel  
 MARIA, Beatriz Maciel  
 MARONE, Eduardo et al.  
 MARQUES, Marcos Fernandes  
 MARTINS JUNIOR, Paulo Pereira  
 MARTINS, Alexandre de Paula Dupeyrat  
 MARTINS, Marlúcia B.  
 MAZZAROLO, Claynor Fernando  
 MELO, Lúcia Carvalho Pinto de  
 MELO, Serafim Carvalho  
 MENDES, Armando Dias  
 MENDES, Marcelo  
 MENEZES, Josivan Barbosa de  
 MOURA, Jorge Daniel de Melo  
 NASCIMENTO, Maria Elenita  
 NASCIMENTO, Wellington Corsino do  
 NEVES, Leandro Camargo  
 NICOLA, Ricardo  
 NODA, Hiroshi  
 NUNES, Fernando Ribeiro de Melo  
 NUNES, José Ferreira  
 OLIVEIRA, Alessandra Pacobahyba de  
 OLIVEIRA, Alfredo Gontijo de  
 OLIVEIRA, Miguel Ivan Lacerda de  
 OLIVEIRA, Renato de  
 OLIVEIRA, Sérgio Costa  
 PASSOS, Leny  
 PEIXOTO, Marilyn  
 PELLEGRIN, Ivan de  
 PEREIRA NETO, Sílvia Dias  
 PIMENTEL, Luiz Otávio  
 POMPERMEIR, S.R.  
 RANGEL, Beatriz  
 RIBAS, Jonas  
 RIBEIRO, José Cláudio Junqueira  
 RIBEIRO, Ludmila Mendonça Lopes  
 RUFFONI, Janaína  
 SANTOS FILHO, Hermílio Pereira dos  
 SANTOS, José Epiphânio Camillo dos  
 SANTOS, Josenito Oliveira  
 SANTOS, Roseilton Fernandes dos  
 SCHAEFER, Carlos Ernesto G. R.  
 SILVA, Artur Luiz  
 SILVA, Félix Andrade da  
 SILVA, José Eustáquio da  
 SILVA, Luis Hildebrando Pereira da  
 SILVA, Maria Brasil de Lourdes  
 SILVEIRA, Ene Glória da  
 SILVEIRA, Márcio Antônio da  
 SOARES, Célia Regina Araújo  
 SOTERO-MARTINS, Adriana  
 SOUSA, Abisai de Oliveira  
 SOUSA, Maria Bernardete Cordeiro de  
 SOUSA, Valdemício Ferreira de  
 SOUZA, Marcelo Argüelles de

SOUZA, Paulo de Tarso Araújo  
 SOUZA, Rubem Cesar Rodrigues  
 TADEI, Wanderli Pedro  
 TEIXEIRA, Filipe Geraldo de M.  
 TEIXEIRA, Marcos  
 TELLO, Clédola Cássia Oliveira de  
 THEIS, Ivo M.  
 TURCHI, Maria Zaíra  
 VALENZUELA, Hernan Jose  
 VAZ, Antonio  
 VILELA, Evaldo Ferreira  
 VILLAS BOAS, Eduardo  
 WANDER, Alcido Elenor  
 WANKLER, Cátia Monteiro  
 ZAWISLAK, Paulo Antônio



### 3ª CNCTI (Realização)

ANDRADE, Jailson Bittencourt de  
 ARAÚJO, João Lizardo R.H. de  
 ARBIX, Glauco  
 BARRANTES, Francisco J.  
 BETIOL, Wolney  
 BEVILACQUA, Luiz  
 BRAZ, Stan  
 CALDAS, Ruy de Araújo  
 CÂMARA, Gilberto  
 CAMERINI, Carlos Soligo  
 CARDOSO, Alberto  
 CARVALHO FILHO, Carlos Alberto  
 Aragão de  
 CASSIOLATO, José Eduardo  
 CAVALCANTI, José Carlos  
 CHAIMOVICH, Hernan  
 CRUVINEL, Paulo E.  
 CRUZ, Carlos H. de Brito  
 CURI, Luiz Roberto Liza  
 DALL'AGNOL, Roberto  
 DAUSCHA, Ronald Martin  
 DAVIDOVICH, Luiz  
 DE NEGRI, João Alberto  
 EMERICK, Maria Celeste  
 ESTEVES, Roberto Garcia  
 FELLOWS, Lélío  
 FERNANDES, Ana Cristina de Almeida  
 FERREIRA, Antonio Orlando Macedo  
 FRANCO, Avílio Antônio  
 FREITAS, Marilene Corrêa da Silva  
 GALEMBECK, Fernando  
 GIESECKE, Alberto  
 GOLDBAUM, Moisés  
 GOMES, Ciro Ferreira  
 GONÇALVES, Odair Dias  
 GRYNSPAN, Flavio  
 GUARITA, Marco Antônio Reis  
 HASENCLEVER, Lia  
 JIN, Sonia Maria  
 JORNADA, João Alziro Herz da

KRIEGER, Eduardo Moacyr  
 LANZER, Edgar Augusto  
 LEAL, Manuel Regis Lima Verde  
 LESSA, Renato  
 LOURENÇO, José Seixas  
 LOURES, Rodrigo Costa da Rocha  
 LOURES, Rodrigo Costa da Rocha  
 MACDIARMID, Alan G.  
 MARTINEZ, Aquilino Senra  
 MELO, Celso Pinto de  
 MOREIRA, Ildeu de Castro  
 OLIVEIRA JUNIOR, Aristides da Rocha  
 PACHECO, Carlos Américo  
 PALLIS JUNIOR, Jacob  
 PASSONI, Irma Rossetto  
 PEIXOTO, Marilyn  
 PIMENTEL, Luiz Otávio  
 PINTO, Angelo Cunha  
 REBOUÇAS, Mariana Martins  
 RESENDE, Sérgio Machado  
 RODRIGUES, Roberto  
 ROLLEMBERG, Rodrigo  
 ROMANO, Paulo Afonso  
 RUMJANEK, Franklin David  
 SALERNO, Mario Sergio  
 SALLES FILHO, Sergio Luiz Monteiro  
 SAUR, Ricardo A.C.  
 SERRÃO, Emanuel Adilson de Souza  
 SILVA, Evando Mirra de Paula e  
 SILVEIRA, Sérgio Amadeu da  
 SIMBALISTA, Olga  
 SIMÕES, Nelson  
 SOARES, Manuel Fernandes Lousada  
 SOUZA, José Eduardo Borges de  
 SOUZA, Roberto Castelo Branco Coelho de  
 SUASSUNA, João  
 TEIXEIRA, Alessandro  
 VAL, Adalberto Luis  
 VARGAS, Nilton  
 VELLOSO, Carlos Augusto Leal  
 VIEIRA, Paulo Cezar  
 VIOTTI, Eduardo B.



### Etanol (1ª fase)

AYARZA, Juan Castañeda  
 BORDONI, Orlando F. J.  
 CORTEZ, Luiz Augusto Barbosa  
 CUNHA, Marcelo P.  
 FURTADO, André Tosi  
 GÓMEZ, Edgardo Olivares  
 LEAL, Manoel Regis Lima Verde  
 LEITE, Rogério Cezar de Cerqueira  
 ROSSELL, Carlos Eduardo Vaz  
 SCANDIFFIO, Mirna Ivonne Gaya  
 SCARAMUCCI, José Antonio  
 SOBRAL JÚNIOR, Manoel  
 URIOSTE, Daniele



### Financiamento à inovação

ARRUDA, Mauro Fernando Maria  
 BARBOSA, Denis Borges  
 GRYNSPAN, Flavio  
 ANDREOTTI, William



### Fórum de Competitividade em Biotecnologia

ALENCAR, Simone  
 AMORIM FILHO, Luis de Melo  
 ANTUNES, Adelaide  
 ARNOR, Max  
 BONN, Elba  
 CANONGIA, Claudia  
 CARNEIRO, Mauro  
 CARVALHEIRO, José  
 FELIPE, Maria Sueli  
 FONSECA, Maria da Graça Derengowski  
 GONÇALVES, Cylon  
 GUSMÃO, Andressa  
 HOEFLE, Daniel  
 LINS, Flávia  
 MARTINI, Ana Amélia  
 MENDES, Flávia  
 PRADELLA, José Geraldo da Cruz  
 RÉ, Maria Inês  
 RODRIGUES, Maria F. de Andrade  
 SOARES, Glória Dulce de Almeida  
 TIBAU, Fernando  
 WEISS, Renato Augusto



### Inova Nordeste

ARAÚJO, Tânia Bacelar de  
 ARRUDA, Mauro Fernando Maria  
 CAMPOS, Luís Henrique Romani  
 CASTRO, Patrícia F.  
 CAVALCANTI, Lourinaldo  
 CORREIA, Eudes S.  
 GOMES, Anderson S. L.  
 LIMA, João Policarpo Rodrigues  
 MEDEIROS, Josemar Xavier de  
 MELO, Lúcia Carvalho Pinto de  
 OLIVERA, Alfredo  
 RECENA, João Joaquim Guimarães



### Parcerias Estratégicas (Revista)

ABREU, Francisco  
 ALMEIDA, Paulo Roberto de  
 ANDRADE, Ana Maria  
 BARROS, Helio  
 CAVALCANTE, Carlos Roberto  
 CAVALCANTE, Luiz Ricardo  
 COELHO, Gilda Massari  
 DUARTE, André

FAGUNDES, Maria Emília

FELLOWS FILHO, Lélío

HAVAS, Attila

MACIEL, Maria Lucia

MATIAS, Emerson

MENDONÇA, Maurício

PIMENTEL, Nelson

POPPE, Marcelo

RAMACCIOTTI, Rafael

RIBEIRO, Mário

ROSA, Luiz Pinguelli

ROVERE, Emilio Lebre La

SANTOS, Dalci Maria dos

SANTOS, Marcio de Miranda



### Perfil do Profissional do Futuro

ALVES, Oswaldo Luiz

ANTUNES, Adelaide Maria de S.

ANTUNES, Octavio A.C.

AQUINO NETO, Francisco Radler de.

ARAÚJO, Maria

BARREIRO, Eliezer J.

BICALHO, Beatriz

BITTENCOURT, Jailson

BORGES, Cândido

CABRAL, Paulo R. M.

CADORE, Solange

CAVALCANTI, Flávio do Couto Bezerra

DE NUCCI, Gilberto

FILION, Louis Jacques

FRAGA, Carlos Alberto Manssour

GALEMBECK, Fernando

LAGO, Raquel

LAGO, Rochel M.

LILLA, Sérgio

Lin Chih Cheng

MACHADO, Sérgio P.

MANGUEIRA, Ana C.S.

MANSUR, Alberto R.

MELO FILHO, João Massena

MENEZES, Rodrigo P.B.

MINI, Maria

MIRON, Maria Vitória G.

OLIVEIRA, Luciana Goulart

OLIVEIRA, Luiz C. A.

OLIVEIRA, Nelson Brasil de

OLIVEIRA, Oswaldo

PARDINI, Vera L.

PEREIRA, Alberto dos S.

PINTO, Angelo Camargo

POLITZER, Kurt

RADLER, Francisco

REBOUÇAS, Márcio V.

RIBEIRO, Núbia

RIBEIRO, Núbia Moura

SILVA, Evando Mirra de Paula e

SILVA, Rosângela Bezerra da

SUSTER, Raul

TOMA, Henrique

VIEIRA, Paulo Cezar

WONGTSCHOWSKI, Pedro

WONGTSCHOWSKI, Pedro

ZUCCO, Cesar



### Planejamento Estratégico

BORGES-ANDRADE, Jairo Eduardo

CASTRO, Antonio Maria Gomes de

LIMA, Suzana Maria Valle

MARCELINO, Gileno Fernandez

NASCIMENTO, Elimar

PORTO, Claudio



### Portal Inovação

MELO, Lúcia Carvalho Pinto de

PACHECO, Roberto

RAPPEL, Eduardo

VERMULM, Roberto



### Proantar

HEMPEL, G.



### Tecnologias da Informação e Comunicação

ALVES, Oswaldo Luiz

AZEVEDO, Ricardo

CAMP, Freddy van

CAMPNHOLA, Clayton

CARUSO, Luiz Antonio

CASTILHO, Oswaldo

CERDEIRA, Pablo de Carmargo

CESAR, Luiz Octavio Siqueira

COELHO, Gilda Massari

DIAFÉRIA, Adriana

FELIPE, Maria Sueli

FORMIGA, Marcos

FRANCA NETO, Luiz M.

FREIRE, Firmo

GERTH, Edward

GETSCHKO, Demi

GINDRE, Gustavo

GON, César

GUSMÃO, Regina

LACAVA, Zulmira

LEITE, Eduardo Malveiro Pereira

LEITE, Max

LEMOS, Ronaldo

LIMA, Cristina

LITTO, Fredric

LUCENA, Carlos José Pereira de

LUZZI, Carlos

MAMMANA, Victor Pellegrini

MARTINS, Raul

MEIRA, Silvio

MELLO, Luiz Eugenio de Araujo

MONTENEGRO, Manuel

NERI, Marcelo

OLIVEIRA, Claudine B.

PACHECO, Roberto

PATROCÍNIO, Gabriel

PAULA, Maria Carlota de Souza

PAUNOV, Caroline

PAVANI, Claudia

PEDROSA, Dulcídio

PEREIRA, Maria de Nazare

RAMALHO, Eratostenes Edson

REBOUÇAS, Mariana M.

RIPPER, Mario

SANCHES, Tirso Saenz

SCHENBERG, Ana Clara Guerrini

SCHLEMM, Marcos

SCHMIDT, Gerson

SCHNEIDER, Bruno

SENNA, Eduardo Ghiaroni

SILVA, André B.

SOBOLL, Roberto

SOUZA, Carlos Afonso Pereira de

SOUZA, Eunézio Antônio de

STANISCIA, Giacomo Feres

TAKAHASHI, Tadao

TIGRE, Paulo Bastos

VICARI, Rosa Maria

VIEGAS, Arnaldo

WERNER, Claudia



### Prospecção e Competitividade Empresarial (Parceria com o MDIC)

ABDALA, Juan

ANTUNES, Adelaide M.S.

AULICINO, Antônio Luís

BRIONES, Álvaro

CABEZAS, Raúl Trujillo

CARDOSO, Luiz Reynaldo de Azevedo

CASTELLÓ-TÁRREGA, Manuel

Francisco Mari

CASTRO, Antônio Maria Gomes de

CORTEZO, Jesus

CRISTO, Carlos

ESCORSA, Pere

FONSECA, Ricardo Seidl

GREGOLIN, José Angelo Rodrigues

JAGUARIBE, Roberto

ORTEGA, Fernando

OTERO, Soledad Díaz

POPPER, Rafael

PORTER, Alan

RICO, Tibisay Hung

SALLES FILHO, Sérgio

SÁNCHEZ, Nina

# Eventos CGEE 2005

Em 2005 o CGEE organizou a realização de 131 eventos, mobilizando 4.066 especialistas e instituições acadêmicas, empresariais e governamentais, associadas às atividades de prospecção, avaliação e apoio a programas e projetos estratégicos do governo federal.

## Quadro síntese

|                               |              |
|-------------------------------|--------------|
| <b>Total de Participantes</b> | <b>4.066</b> |
|-------------------------------|--------------|

## Tipo de evento

|                      |            |
|----------------------|------------|
| Oficinas de trabalho | 58         |
| Reuniões             | 61         |
| Seminários e fóruns  | 9          |
| Treinamentos         | 3          |
| <b>Total</b>         | <b>131</b> |

| Temas e Eventos | Objetivos | Participantes | Instituições participantes | Data e local |
|-----------------|-----------|---------------|----------------------------|--------------|
|-----------------|-----------|---------------|----------------------------|--------------|



### Arranjos Produtivos Locais

|                          |                                   |                                                                                                                                          |                                          |                                    |
|--------------------------|-----------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|
| Reunião de Especialistas | APLs - Arranjos Produtivos Locais | Apresentar o Sistema Georeferenciado para apoio à tomada de decisão com enfoque a cadeia do conhecimento dos APLs estabelecidos no país. | 6 Sebrae, Presidência da República, MDIC | 20/05/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Reunião de Especialistas | APLs - Arranjos Produtivos Locais | Discutir com especialistas, o Sistema Georeferenciamento da base do conhecimento dos APLs para a Região Norte.                           | 4 Presidência da República               | 02/06/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |



### Biotechnologia

|                     |                                               |                                                                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                                           |                                       |
|---------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Genômica e Propriedade Intelectual no Brasil  | Identificar o estado de capacitação e as necessidades de curto e médio prazo de investimento e de criação de competências para propriedade intelectual relacionada à genômica e a organismos geneticamente modificados no Brasil. | 16 YBIOS, Unicamp, Fiocruz, Embrapa, Inpe, CNI, NAE, Pesagro, MCT                                                                         | 01/02/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF    |
| Oficina de Trabalho | Acesso e Uso de Recursos Genéticos no Brasil  | Analisar as condições atuais relacionadas ao acesso e ao uso de recursos genéticos no Brasil., com destaque para o futuro das atividades de P&D e da exploração da biodiversidade.                                                | 21 YBIOS, CGEN, MDIC, ISA, CNI, Unicamp, Embrapa, NAE, MCT, GTZ do Brasil, ABPI                                                           | 02/02/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF    |
| Oficina de Trabalho | Futuro do Melhoramento Genético de Plantas    | Analisar as implicações das mudanças das bases do conhecimento têm sobre a capacitação e melhoramento genético de plantas no Brasil.                                                                                              | 15 Fundação Dom Cabral, Embrapa-Cenargen, Syngenta, Embrapa-Hortaliças, Embrapa-Soja, Unicamp, Embrapa, CNI, NAE, MCT                     | 03/02/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF    |
| Reunião             | Biotechnologia - Formação de Recursos Humanos | Apoiar o Fórum de Competitividade em Biotechnologia através de discussão sobre a formação de recursos humanos no ambiente de biotechnologia.                                                                                      | 18 YBIOS, LNCC, UFRGS, Albert Einstein, MCT, UFRJ, UFV, ABC, CNPq, UnB, Ufam, Unaerp                                                      | 15-16/03/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Fórum               | Biotechnologia (Fórum de Competitividade)     | Discutir formação de Recursos Humanos em Biotechnologia em Marcos Regulatórios com empresários e representantes do governo no Fórum de Competitividade em Biotechnologia.                                                         | 22 MDIC, Fiocruz, MCT, Ourofino, ABC, YBIOS, Embrapa, Natura, Formil, Achè, Mapa, APSEN, Biosintética, UNB, Centroflora, Butantan, Maru.M | 20/04/2005<br>BNDES<br>São Paulo, SP  |

| Temas e Eventos     |                                                                          | Objetivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Participantes<br>Instituições participantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Data e local                                |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
| Reunião             | Biotecnologia - Monitoramento em Biotecnologia                           | Discutir os próximos passos para a análise do levantamento de temas e termos em Biotecnologia a partir de bases de patentes e de artigos científicos, com vistas a completar o trabalho de monitoramento contratado pelo Termo de Referência Biotec-11 conduzido pelo Siquim.                                                                   | 8 Siquim, Unicamp, UCB                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 06/05/2005<br>Rio de Janeiro, RJ            |
| Reunião             | CRIA - Coleções Biológicas                                               | Discutir as diretrizes e estratégias do Programa de Coleções Biológicas, e elaborar lista de convidados e a dinâmica para evento a ser realizado no período de 5 a 7 de julho de 2005.                                                                                                                                                          | 19 Mpeg, Usp, Inpa, Cria, MCT, Esalq, Ufpe, Ufpr, Fiocruz, UFPB, UFRJ, Museu Nacional                                                                                                                                                                                                                                                            | 06-08/06/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF       |
| Oficina de Trabalho | Certificação de Material Biológico                                       | Discutir trabalho realizado sobre o tema de certificação de material biológico, com ênfase em três aspectos principais: a certificação no quadro regulatório nacional e internacional de material biológico; a estrutura existente de certificação como parte das funções de tecnologia industrial básica e, perspectivas e ações para o Brasil | 17 MDIC, Fiocruz, ABNT, MCT, Instituto de Hospitalidade, Inmetro, Tecpar, Unicamp, Cria                                                                                                                                                                                                                                                          | 14/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF           |
| Reunião             | Fórum de competitividade em Biotecnologia                                | Preparar as questões para a consulta Pública do GT Marco Regulatório do Fórum de Competitividade em Biotecnologia.                                                                                                                                                                                                                              | 12 ABDI, MDIC, Embrapa                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF           |
| Oficina/ Workshop   | Modernização de Coleções Biológicas Brasileiras.                         | Discutir as Diretrizes Estratégicas para a Modernização de Coleções Biológicas e a Consolidação de Sistemas de Informação sobre Biodiversidade. Cumprir meta de apoio à Gestão das Coleções Biológicas                                                                                                                                          | 75 INBio, Conabio, Cria, NYBG, UFPR, USP, IIAP, MCT, CNPq, UEL, Câmara dos Deputados, JBRJ, MZUSP, UEFS, Inpa, UFPR, Fapesp, Finep, Esalq, UFRGS, Unicamp, UFRJ, UFPE, Univali, Ibict, Ibama, Inpi, Ibot, Museu Nacional, UFPB, Cenargen, MMA, RNP, CFBio, ABC, UnB, MDIC, UFES, Embrapa, Inpe, Cpi-Biopirataria, Mpeg, Fundação Araucária, IBGE | 04-07/7/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF        |
| Seminário           | Fórum de Competitividade em Biotecnologia - Ameaças e Defesas Biológicas | Discutir aspectos da visão internacional sobre o tema de Ameaças Biológicas com principais cientistas brasileiros e o MCT.                                                                                                                                                                                                                      | 36 UFV, Embrapa Cenargen, Ministério da Defesa, Presidência da República, Ministério da Saúde, MCT, IBEX, CNPq, ABC, Ministério da Saúde, Mapa, Finep, Butantan, Abrabi, Unb, Fiocruz, UFPE, Anvisa, University of Louisville, Biobrás, UCB, Bioamazonia                                                                                         | 06/7/2005<br>Manhatan Plaza<br>Brasília, DF |



### Tecnologia Espacial

|         |                                           |                                                                                                                                                      |                                                                                      |                                               |
|---------|-------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Reunião | Prospecção Tecnológica na Área Espacial   | Apoiar o comitê de coordenação criado pelo MCT na elaboração do termo de referência das ações transversais destinadas a apoiar o setor aeroespacial. | 6 UFRJ, MCT, AEB, Inpe, ITA                                                          | 24/01/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF            |
| Reunião | Prospecção Espacial - Termo de Referência | Discutir o Termo de Referência da Ação de Fomento sobre Sistema de Controle e Navegação de Veículos Lançadores de Satélites (SLV) e Satélites.       | 6 Inpe, UFRJ, Fiocruz, MCT, Instituto de Hospitalidade, Inmetro/Tecpar, Unicamp, AEB | 03/03/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF            |
| Reunião | Prospecção na Área Espacial               | Discutir diagnóstico sobre a situação dos laboratórios do ITA e Inpe sobre as plataformas inerciais.                                                 | 15 Inpe, AEB, ITA, Unicamp, Coppe/UFRJ, IEAV                                         | 31/03/2005<br>Inpe<br>São José dos Campos, SP |

| Temas e Eventos                                                                                           |                                                   | Objetivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Participantes | Instituições participantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Data e local                                |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|  <b>Fundos Setoriais</b> |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
| Reunião                                                                                                   | Avaliação dos Fundos Setoriais                    | Nivelar as informações referentes aos conteúdos que as agências possuem sobre os Fundos Setoriais; discutir e repassar às agências os layouts necessários para a coleta das informações;. Receber das agências as necessidades de suporte para a execução das ações propostas; discutir e estabelecer cronograma e deadline para o envio das informações e disponibilidade dos dados para o Comitê de Avaliação de cada Fundo. | 12            | Ibict, Finep, MCT, CNPq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 17/03/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF          |
| Oficina de Trabalho                                                                                       | Fundos Setoriais - Avaliação dos Fundos Setoriais | Discutir a avaliação do Fomento Público e dificuldades na organização na base de dados e sua importância para a continuidade da pesquisa de aderência.                                                                                                                                                                                                                                                                         | 9             | MCT, Finep, CNPq, Ibict                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 04/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF           |
| Oficina de trabalho                                                                                       | Fundos Setoriais - Avaliação dos Fundos Setoriais | Discutir a Avaliação dos Fundos Setoriais e definir prioridades, responsabilidades e cronograma de atividades entre os parceiros do projeto de avaliação (CNPq, MCT, CGEE, Finep) visando acelerar o processo de disponibilidade e acesso dos dados do sistema Prossiga para os Fundos Setoriais.                                                                                                                              | 10            | Ibict, Finep, MCT, CNPq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 30/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF           |
|  <b>Inova Nordeste</b> |                                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |               |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                                             |
| Reunião                                                                                                   | Inova Nordeste                                    | Selecionar segmentos econômicos, cadeias e arranjos produtivos locais integrantes da base produtiva regional; selecionar iniciativas portadoras de futuro de caráter estruturante e horizontal, relevantes para as ações de desenvolvimento regional focadas na promoção da inovação tecnológica.                                                                                                                              | 41            | Equipe Técnica Inova-NE, UFPE, Min, MDIC, Finep, Seic-SE, ABDI, CNI, Sectam-PE, BNDES, SICTCT-PB, Fisepe-PE, MCT, Sedec-RN, Petrobras, Embrapa, Inmetro, Forum Nordeste de Secretários Estaduais DE C&T, Sectes-AL, Sebrae, BNB, Fade-UFPE                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 28/03/2005<br>Atlante Plaza<br>Recife, PE   |
| Reunião                                                                                                   | Inova Nordeste Fase II                            | Apontar iniciativas no campo da Ciência & Tecnologia que possam contribuir para ampliar as condições de competitividade, potencializar inovações transformadoras na base produtiva atual da região Nordeste e gerar oportunidades para um novo salto de desenvolvimento baseado nas tendências tecnológicas mais recentes.                                                                                                     | 109           | UFPE, Petrobras, Sebrae, IBP, ONIP, Finep, Ceplan, Itep, Cooperaqua, Projetc, Aquarium Brasil, UFRPE, Banco do Nordeste, Fundaj, UFSC, Aqualider, Seap, UFC, Faepe-PE, ABCE, FDEPE-PE, Ceplan, Embrapa, UFMA, UFPB, Senai, Sindicouro-CE, UnB, Emepa, Fort Rodge, Aprovale, Esam, Vinhos Cotticelli, Cetene, Valexport, Tmed, Endoview, UFRN, PAQTC, Cefet-PE, FRT, Fapeal, Opto, Cerâmica Sergipe Sa, Funpec-UFRN, FAP-SE, Fundação Altino Ventura, UFS, Estúdio de Deseq, E Imagem, Optanica, UFCG-DEE, Uncisa-Al, Cefet-AL, FAV | 18-22/7/2005<br>Atlante Plaza<br>Recife, PE |

| Temas e Eventos                                                                                                                    | Objetivos                                               | Participantes                                                                                                      | Instituições participantes                         | Data e local                      |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|-----------------------------------|
|  <b>Fórum de Competitividade em Biotecnologia</b> |                                                         |                                                                                                                    |                                                    |                                   |
| Reunião                                                                                                                            | 2ª Reunião do Fórum de Competitividade em Biotecnologia | Preparação das Questões para consulta Pública do GT Marco Regulatório do Fórum de Competitividade em Biotecnologia | 14 MS, MDIC, Câmara dos Deputados, Anvisa, Embrapa | 27/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Reunião                                                                                                                            | 3ª Reunião do Fórum de Competitividade em Biotecnologia | Preparação das Questões para consulta Pública do GT Marco Regulatório do Fórum de Competitividade em Biotecnologia | 11 ABDI, MS, Anvisa, MDIC,                         | 30/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |

#### **NAE Núcleo de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (NAE)**

|         |                         |                                                                                                                             |                                                             |                                       |
|---------|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto Brasil em 3 Tempos à Senadores da República                                                            | 20 NAE, SECOM, Ipea, Senado Federal                         | 12/4/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto Brasil em 3 Tempos à Representantes do Ministério da Fazenda                                           | 10 NAE, Ministério da Fazenda, Casa Civil, Secom, Consultor | 27/4/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T a Senadores da República - PMDB                                                                   | 16 NAE, Secom, Senado Federal                               | 18/5/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T e o Caderno NAE sobre a Reforma Política à Deputados da Comissão Especial para a Reforma Política | 9 NAE, Secom, Câmara dos Deputados                          | 16/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T à Missão do Conselho para as Ciências Sociais da Comissão Europeia                                | 10 NAE                                                      | 22/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T e trocar experiências com o Strategic Unit of United Kingdom.                                     | 20 NAE                                                      | 07-08/7/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF  |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T à empresários da Região de Paranaguá - Paraná                                                     | 5 NAE                                                       | 10/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o Projeto BR3T à representantes da África do Sul                                                                 | 10 NAE                                                      | 25/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF     |
| Reunião | Qualidade de Ensino     | Fazer um brainstorming preliminar sobre o projeto de Qualidade de Ensino                                                    | 15 NAE                                                      | 07/11/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF    |
| Reunião | Qualidade de Ensino     | Fazer um brainstorming sobre Qualidade de Ensino com convidados do NAE                                                      | 25 NAE                                                      | 21-28/11/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Reunião | Projeto Brasil 3 Tempos | Apresentar o NAE a representantes de órgão da Imprensa.                                                                     | 5 Folha de São Paulo                                        | 22/11/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF    |



#### **Nanotecnologia**

|         |                   |                                                                                                                                                                                                   |                              |                                    |
|---------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|
| Reunião | Estudo NanoDelphi | Discutir a realização de um estudo Delphi para embasar recomendações de temas prioritários, ao Governo Brasileiro, para investimentos federais em Nanociência e Nanotecnologia nos próximos anos. | 7 MCT, VUFRN, UFPR, Nanocore | 14/01/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
|---------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------------------------|

| Temas e Eventos |                   | Objetivos                                                                                                                                                                                         | Participantes | Instituições                            | Data e local                                  |
|-----------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-----------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Reunião         | Estudo NanoDelphi | Discutir a realização de um estudo Delphi para embasar recomendações de temas prioritários, ao Governo Brasileiro, para investimentos federais em Nanociência e Nanotecnologia nos próximos anos. | 8             | MCT, UFRN, UFPR, Nanocore               | 25/01/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF            |
| Reunião         | Estudo NanoDelphi | Apresentar e avaliar os resultados da 1ª rodada sobre a consulta Delphi em Nanociência e Nanotecnologia                                                                                           | 11            | MCT, UFRN, UFPR, Unicamp                | 18/03/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF            |
| Reunião         | Estudo NanoDelphi | Encerrar a 2ª rodada NanoDelphi e elaborar relatório final.                                                                                                                                       | 9             | MCT, UCB, UFRN, UFPR, Nanocore          | 28/04/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF            |
| Reunião         | Estudo NanoDelphi | Discutir e aprovar o relatório final da consulta                                                                                                                                                  | 10            | MCT, UCB, UFRN, UFPR, Nanocore, Unicamp | 18/05/2005<br>Elo Consultoria<br>Brasília, DF |



### Planejamento Estratégico em C,T&I

|                     |                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                        |     |                                                                                                                                 |                                         |
|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Oficina para Discussão e Validação da Versão Zero da Metodologia para o Planejamento Estratégico das Unidades do MCT | Identificar pontos, na Versão Zero e 1 da Metodologia de Planejamento Estratégico nas Unidades do MCT, adequando-a ao conjunto das necessidades das Unidades do MCT, em sua versão 2 (final).          | 66  | CBPF, Cenargen/Embrapa, Cenpra, Cetem, UnB, Ibict, IDSM, Impa, Inpa, Inpe, INT, LNA, LNCC, LNLS, Mast, MCT, Mpeg, ON, RNP, UFPA | 31/01 a 01/02<br>LNCC<br>Petrópolis, RJ |
| Treinamento         | Gestão em C&T<br>Treinamento para Utilização da Metodologia de Planejamento Estratégico em Organizações de C,T&I                      | Treinar os gestores das Unidades do MCT para que estes possam conduzir o Processo de Planejamento Estratégico de suas Unidades, usando a Metodologia proposta e aprovada na fase anterior do processo. | 34  | LNA, IDSM, Mpeg, LNLS, RNP, ON, Impa, CBPF e consultores                                                                        | 11 a 15/04/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Treinamento         | Gestão em C&T<br>Treinamento para Utilização da Metodologia de Planejamento Estratégico em Organizações de C,T&I                      | Treinar os Gestores das Unidades do MCT para que estes possam conduzir o Processo de Planejamento Estratégico de suas Unidades, usando a Metodologia proposta e aprovada na fase anterior do processo. | 35  | Cenpra, Cetem, Ibict, INPE, INT, LNCC, Mast, MCT, UNB, IPC, AEB e consultores                                                   | 25 a 29/04/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - Inpa                  | Lançamento do Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia - Inpa                                                                                                           | 162 | Inpa e consultores                                                                                                              | 11/5/2005<br>Inpa<br>Manaus, AM         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico da Agência Espacial Brasileira (AEB)                                   | Lançamento do Planejamento Estratégico na Agência Espacial Brasileira (AEB)                                                                                                                            | 80  | AEB                                                                                                                             | 16/5/2005<br>AEB<br>Brasília, DF        |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Observatório Nacional (ON)                                          | Lançamento do Planejamento Estratégico no Observatório Nacional (ON)                                                                                                                                   | 50  | ON e consultores                                                                                                                | 17/5/2005<br>ON<br>Rio de Janeiro, RJ   |

| Temas e Eventos     |                                                                                                                                      | Objetivos                                                                                                    | Participantes<br>Instituições<br>participantes | Data e local                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-------------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu de Astronomia e Ciências Afins (Mast)                        | Lançamento do Planejamento Estratégico no Museu de Astronomia e Ciências Afins (Mast)                        | 65 Mast e consultores                          | 18/5/2005<br>Mast<br>Rio de Janeiro, RJ   |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)                               | Lançamento do Planejamento Estratégico no Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)                               | 69 Cetem e consultores                         | 20/5/2005<br>Cetem<br>Rio de Janeiro, RJ  |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                                | Lançamento do Planejamento Estratégico no Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                                | 68 Mpeg e consultores                          | 1º/6/2005 - Mpeg<br>- Belém/PA            |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                             | Lançamento do Planejamento Estratégico no Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                             | 138 INT e consultores                          | 02-03/6/2005<br>INT<br>Rio de Janeiro, RJ |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                         | Lançamento do Planejamento Estratégico no Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                         | 150 CenPRA e consultores                       | 07/6/2005<br>CenPRA<br>Campinas, SP       |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)                      | Lançamento do Planejamento Estratégico no Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)                      | 14 LNLS e consultores                          | 08/6/2005<br>LNLS<br>Campinas, SP         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto de Matemática Pura e Aplicada (Impa)                     | Lançamento do Planejamento Estratégico no Instituto de Matemática Pura e Aplicada (Impa)                     | 21 Impa e consultores                          | 14/6/2005<br>Impa<br>Rio de Janeiro, RJ   |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) | Lançamento do Planejamento Estratégico no Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) | 30 Ibict e consultores                         | 14/6/2005<br>Ibict<br>Brasília, DF        |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF)                      | Lançamento do Planejamento Estratégico no Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF)                      | 34 CBPF e consultores                          | 15/6/2005<br>CBPF<br>Rio de Janeiro, RJ   |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC)               | Lançamento do Planejamento Estratégico no Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC)               | 129 LNCC e consultores                         | 16 e 17/6/2005<br>LNCC<br>Petrópolis, RJ  |

| Temas e Eventos     |                                                                                                                                      | Objetivos                                                                                                                    | Participantes<br>Instituições<br>participantes      | Data e local                                              |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe)                   | Lançamento do Planejamento Estratégico no Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe)                                   | 40 INPE e consultores                               | 21/6/2005<br>INPE<br>São José dos Campos, SP              |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Astrofísica (LNA)                          | Lançamento do Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional e Astrofísica (LNA)                                           | 13 LNA e consultores                                | 23/6/2005<br>LNA<br>Itajubá, MG                           |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                         | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)         | 100 CenPRA e consultores                            | 30/6/2005<br>CenPRA<br>Campinas, SP                       |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) | Lançamento do Planejamento Estratégico na Unidade do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict)      | 30 Ibict e consultores                              | 05/7/2005<br>Ibict<br>Rio de Janeiro, RJ                  |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                             | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)             | 80 INT e consultores                                | 15/8/2005<br>INT<br>Rio de Janeiro, RJ                    |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa)                 | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa) | 84 Inpa, IDSME, Mpeg e consultores                  | 17 e 18/8/2005<br>Inpa<br>Manaus, AM                      |
| Seminário           | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico das Unidades do MCT                                                   | Seminário sobre a Metodologia Macroplan para Elaboração de Cenários                                                          | 32 Inpa, IDSME, Mpeg, Macroplan e consultores       | 19, 8, 2005<br>Inpa<br>Manaus, AM                         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)                      | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)      | 12 LNLS e consultores                               | 24 e 25/8/2005<br>Confort Suites<br>Hotel<br>Campinas, SP |
| Seminário           | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico das Unidades do MCT                                                   | Seminário sobre a Metodologia Macroplan para Elaboração de Cenários                                                          | 16 LNLS, LNA, CenPRA, Inpe, Macroplan e consultores | 26/8/2005<br>LNLS<br>Campinas, SP                         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)                               | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)               | 31 Cetem e consultores                              | 30-31/8/2005<br>Cetem<br>Rio de Janeiro, RJ               |

| Temas e Eventos     |                                                                                                                                      | Objetivos                                                                                                                                                                                                                              | Participantes | Instituições Participantes                                                                                                    | Data e local                                    |
|---------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
| Ciclo de Seminários | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                             | Seminários sobre o Avanço do Conhecimento nas Áreas Temáticas do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                                                                                                                                | 58            | INT e especialistas convidados                                                                                                | 05-09/9/2005<br>INT<br>Rio de Janeiro, RJ       |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu de Astronomia (Mast)                                         | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Museu de Astronomia (Mast)                                                                                                                                   | 38            | Mast e consultores                                                                                                            | 12/9/2005<br>Mast<br>Rio de Janeiro, RJ         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                                | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                                                                                                                          | 48            | Mpeg e consultores                                                                                                            | 20/9/2005<br>Mpeg<br>Belém, PA                  |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                         | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                                                                                                                   | 40            | CenPRA e consultores                                                                                                          | 10-11/10/2005<br>Vitória Hotel<br>Campinas, SP  |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                                | Análise dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos e da Matriz de Análise Estratégica do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg), visando a Construção de Cenários e de Macro Estratégias para o Planejamento Estratégico do Museu | 37            | Mpeg, Embrapa, UFPA, Inpa, Iphan, Jardim Botânico do Rio de Janeiro, USP-Zoologia, Museu Nacional/UFRJ, UFPR, IDS, Mast, SCUP | 13-14/10/2005<br>Hotel Solar<br>Salinópolis, PA |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Astrofísica (LNA)                          | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Laboratório Nacional de Astrofísica (LNA)                                                                                                                    | 54            | LNA e consultores                                                                                                             | 19/10/2005<br>LNA<br>Itajubá, MG                |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict) | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Instituto Brasileiro de Informação em Ciência e Tecnologia (Ibict)                                                                                           | 30            | Ibict e consultores                                                                                                           | 24/10/2005<br>Ibict<br>Brasília, DF             |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)                             | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)          | 80            | INT, SCUP/MCT e consultores                                                                                                   | 31/10/2005<br>INT<br>Rio de Janeiro, RJ         |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Observatório Nacional (ON)                                         | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos do Observatório Nacional (ON)                                                                                                                                   | 50            | ON, SCUP/MCT e consultores                                                                                                    | 03-04/11/2005<br>ON<br>Rio de Janeiro, RJ       |

| Temas e Eventos     |                                                                                                                              | Objetivos                                                                                                                                                                                                                                 | Participantes | Instituições participantes                                                                                                                                          | Data e local                                       |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa)         | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa) | 49            | Inpa, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                                        | 07-08/11/2005<br>Tropical Hotel<br>Manaus, AM      |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu de Astronomia (Mast)                                 | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Museu de Astronomia (Mast)                         | 36            | Mast, Mpeg, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                                  | 09/11/2005<br>Village Le Canton<br>Teresópolis, RJ |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa)         | Lançamento do Plano Diretor para a Comunidade do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa) e Parceiros da Instituição                                                                                                            | 120           | Inpa e consultores                                                                                                                                                  | 17/11/2005<br>Inpa, Ulbra<br>Manaus, AM            |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico da Rede Nacional de Pesquisa (RNP)                            | Apresentação da Versão Final do Planejamento Estratégico da Rede Nacional de Pesquisa (RNP)                                                                                                                                               | 6             | RNP, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                                         | 21/11/2005<br>RNP<br>Rio de Janeiro, RJ            |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC)       | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos e Matriz de Análise Estratégica do Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC)                                                                            | 28            | LNCC e consultores                                                                                                                                                  | 22/11/2005<br>LNCC<br>Petrópolis, RJ               |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                        | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Museu Paraense Emílio Goeldi (Mpeg)                | 59            | Mpeg, IDSM, Inpa, Mast, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                      | 24/11/2005<br>Beira Rio Hotel,<br>Belém, PA        |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto de Desenvolvimento Sustentável Mamirauá (IDSM)   | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do IDSM                                               | 46            | IDSM, Inpa, Mpeg, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                            | 28-29/11/2005<br>Casarão das Missões<br>Tefé, AM   |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Pesquisas Renato Archer (CenPRA)                 | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do CenPRA                                             | 28            | CenPRA, SCUP/MCT e consultores                                                                                                                                      | 29-30/11/2005<br>Meliá Confort<br>Campinas, SP     |
| Seminário           | Internalizar o processo de planejamento estratégico para os gestores de orçamento e finanças das unidades de pesquisa do MCT | Seminário de Planejamento Estratégico para gestores das áreas de orçamento e finanças das Unidades de Pesquisa do MCT                                                                                                                     | 75            | Mast, ON, CBPF, INT, LNCC, Cetem, LNA, LNLS, CenPRA, IDSM, RNP, Impa, Inpa, Mpeg, INPE, Ibict, SCUP/MCT, SPOA/MCT, SGO/MCT, ADCON/TCU, SFC/CGU, SEMAG/TCU, CGOF/MCT | 01/12/2005<br>MCT<br>Brasília, DF                  |

| Temas e Eventos     |                                                                                                                        | Objetivos                                                                                                                                                                                                                                   | Participantes<br>Instituições<br>participantes | Data e local                                  |
|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)                 | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Centro de Tecnologia Mineral (Cetem)                 | 61 Cetem, SCUP/MCT                             | 01/12/2005<br>Cetem<br>Rio de Janeiro, RJ     |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Tecnologia (INT)               | Lançamento do Plano Diretor para a Comunidade do Instituto Nacional de Tecnologia (INT) e Parceiros da Instituição                                                                                                                          | 60 INT e convidados                            | 05/12/2005<br>INT<br>Rio de Janeiro, RJ       |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)        | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Laboratório Nacional de Luz Síncrotron (LNLS)        | 12 LNLS, SCUP/MCT e consultores                | 09/12/2005<br>LNLS<br>Campinas, SP            |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF)        | Análise e Validação dos Diagnósticos dos Ambientes Internos e Externos e Matriz de Análise Estratégica do Centro Brasileiro de Pesquisas Físicas (CBPF)                                                                                     | 14 CBPF, SCUP/MCT e consultores                | 12/12/2005<br>CBPF<br>Rio de Janeiro, RJ      |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas da Amazônia (Inpa)   | Reunião para discutir e elaborar documentos com os objetivos estratégicos, programas, projetos e metas para compor o Plano Diretor do Instituto Nacional de pesquisas da Amazônia (Inpa)                                                    | 33 Inpa                                        | 13-14/12/2005<br>Hotel Da Vinci<br>Manaus, AM |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC) | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Laboratório Nacional de Computação Científica (LNCC) | 40 LNCC, SCUP/MCT e consultores                | 14/12/2005<br>LNCC<br>Petrópolis, RJ          |
| Oficina de Trabalho | Gestão em C&T<br>Apoio ao Processo de Planejamento Estratégico do Observatório Nacional (ON)                           | Workshop Final para Validação do Processo de Planejamento Estratégico, definição de Missão, Visão, Valores, Objetivos Estratégicos, Estratégias e Metas para compor o Plano Diretor do Observatório Nacional (ON)                           | 32 ON, SCUP/MCT e consultores                  | 19/12/2005<br>ON<br>Rio de Janeiro, RJ        |



### Portal Inovação

|         |                 |                                                   |                                                                                                                                           |                                                            |
|---------|-----------------|---------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|
| Reunião | Portal Inovação | Apresentar o Portal Inovação junto a Anpei        | 17 Anpei, Petrobras, Instituto Genius, Vilares Metais, CIESP, IPT, Embraer, Fundaj, Vallee, Instituto Stela, USP, Siemens, Weg, Consultor | 24/03/2005<br>Mercure<br>Ibirapuera Hotel<br>São Paulo, SP |
| Reunião | Portal Inovação | Apresentar as funcionalidades do Portal Inovação. | 7 CNI, Fundaj, Instituto Stela                                                                                                            | 05 e 06/4/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                     |
| Reunião | Portal Inovação | Reunião preliminar com Instituto Stela            | 6 Fundaj, Instituto Stela, consultor                                                                                                      | 19/04/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                         |

| Temas e Eventos      |                 | Objetivos                                                                                                          | Participantes | Instituições participantes                                                                        | Data e local                                            |
|----------------------|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
| Reunião              | Portal Inovação | Apresentar funcionalidade do Portal Inovação para representantes de Instituições de Ciência e Tecnologia do Brasil | 18            | UERJ, UFRJ, UFPE, UFRGS, ONIP, UFG, Fundaj, USP, UNB, UFMT, Unicamp, Grupo Stela, UFJF, UFT, UFSC | 20/04/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                      |
| Reunião              | Portal Inovação | Definir os elementos principais para construção do ambiente entidades para o Portal Inovação                       | 5             | ONIP, Fundaj, Instituto Stela                                                                     | 23-24/05/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                   |
| Reunião              | Portal Inovação | Verificar as questões principais das funcionalidades do Portal Inovação                                            | 7             | Instituto Stela, Fundaj                                                                           | 29-30/6/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                    |
| Reunião              | Portal Inovação | Apresentar o Portal Inovação aos funcionários do CGEE.                                                             | 15            | Instituto Stela                                                                                   | 28-29/7/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                    |
| Reunião              | Portal Inovação | Apresentação do Portal Inovação para a ABDI.                                                                       | 10            | ABDI                                                                                              | 02/9/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                       |
| Reunião              | Portal Inovação | Demonstrar Portal Inovação para Unicamp e Fapesp.                                                                  | 7             | Unicamp, ABDI, Fapesp                                                                             | 14/9/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                       |
| Oficina/<br>Workshop | Portal Inovação | Discutir o lançamento do Portal Inovação.                                                                          | 8             | Finep, IEL, BNDES, CNI, Instituto Stela e consultor                                               | 06/10/2005<br>Hotel Mercure<br>Jardins<br>São Paulo, SP |
| Reunião              | Portal Inovação | Discutir sobre as funcionalidades do Portal Inovação                                                               | 7             | Instituto Stela                                                                                   | 24/11/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                      |



#### Avaliação do Programa Antártico Brasileiro (Proantar)

|          |                               |                                                                                    |    |                                                                        |                                   |
|----------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|
| Palestra | Programa Antártico Brasileiro | Discutir a evolução e perspectivas da pesquisa científica Antártica internacional. | 21 | CNPq, SECIRM, MCT, UFPR, Polar Biology Journal, Embaixada da Alemanha, | 02/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
|----------|-------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|



#### Perfil do Profissional da Pesquisa

|                                      |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                     |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                               |
|--------------------------------------|------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|
| Reunião de Especialistas da Pesquisa | Perfil do Profissional da Pesquisa | Realizar Estudos de Inserção Social - As Ações de Ensino à distância na inclusão ao Ensino de Matemática de qualidade                                                                                                                               | 25 | UFMG, Unicamp, UFC, USP, UnB                                                                                                                                                                                                                                                    | 27 e 28/7/2005<br>Impa<br>Rio de Janeiro/ RJ                  |
| Reunião de Especialistas da Pesquisa | Perfil do Profissional da Pesquisa | Ampliar o debate e a mobilização para o conjunto da comunidade dos resultados, propostas e delineamentos para ações do desenvolvimento da área da química, sobretudo no que diz respeito as áreas de fronteira como nanotecnologia e biotecnologia. | 11 | UFRJ, USP, Unicamp, UFBA, UFSCAR, UFPE                                                                                                                                                                                                                                          | 23-25/9/2005<br>Pousada Ogum<br>Marinho<br>Praia do Forte, BA |
| Reunião                              | Perfil do Profissional da Pesquisa | Discussão sobre as necessidades e perspectivas da Matemática no Brasil                                                                                                                                                                              | 7  | US, PUC-Rio, UFC, UFMG, UnB, UFF                                                                                                                                                                                                                                                | 26/10/2005<br>PUC-Rio<br>Rio de Janeiro, RJ                   |
| Oficina de trabalho                  | Perfil do Profissional da Pesquisa | Formular políticas com a realização de estudo e reuniões técnicas, em articulação com Sociedades Científicas com o Futuro do Profissional da Pesquisa no Brasil                                                                                     | 37 | SBF, UFMG, MCT, Unicamp, UFPE, Eletronuclear, Digicon, Instituto Genius, MCT, Moura, Atkearney, Claf, PUC-Rio, Asga, Optolink, Inmetro, UCS, UFRGS, Opto Eletrônica, Capes, CNPq, Fundaj, UFRJ, ABDI, USP, EPCOS, USP-SC, CBPF, MEC, Lasertools, Inpe, Firjan, Ossea Technology | 12-13/12/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                         |

| Temas e Eventos                                                                   | Objetivos                                      | Participantes<br>Instituições<br>participantes                                                                                                                                                                                                                       | Data e local                                                                                                                                                          |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  | <b>Tecnologias da Informação e Comunicação</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                                                                                                       |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Pesquisar, analisar e discutir a evolução das TICs, no que tange ao seu papel de catalisador concreto de desenvolvimento, de forma a explorar o potencial de inovação tecnológica que o país possui, aumentando a competitividade do setor industrial e de serviços. | 21 MCT, INTEL, CPQD, PUC-RIO, MF, REDE BRASIL, CISCO, FUNDAJ, UNESCO, TELEMAR, RNP, UFRGS, CESAR, CONSULTORES 22/03/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                      |
| Reunião                                                                           | TICs - Tecnologia da Informação e Comunicação  | Apresentação dos Professores do MIT e ITI em apoio à política de Software livre do Governo Brasileiro                                                                                                                                                                | 23 NAE, SECOM-PR, MIT, ITI, ABDI, Brainstorming, Ipea, Enap, MCT, MC, Wisard Of Os 31/5/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                                                  |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo o Tema Equipamentos de baixo custo                                                                                                                                            | 13 E-XYN Sistemas, PUC-RJ, LightComm, ISI, ESDI 23/8/2005<br>Othon Leme<br>Palace<br>Rio de Janeiro, RJ                                                               |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo o Tema Pequenas e médias empresas e negócios eletrônicos                                                                                                                      | 12 ISI, ESDI, Netune, PTA, IEL Nacional, Fiepr, UFRJ, Senai 24/8/2005<br>Othon Leme<br>Palace<br>Rio de Janeiro, RJ                                                   |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo o Tema Marco Regulatório                                                                                                                                                      | 8 PUC-RJ, ISI, FGV-RJ, F&R Engenheiros e Consultores 25/8/2005<br>Othon Leme<br>Palace<br>Rio de Janeiro, RJ                                                          |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo o Tema Indicadores na Sociedade da Informação                                                                                                                                 | 8 ISI, FGV-RJ, Pinte/IBGE, Fapesp, CPS, RGV 26/8/2005<br>Othon Leme<br>Palace<br>Rio de Janeiro, RJ                                                                   |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Pesquisar, analisar e discutir a evolução das TICs em um horizonte temporal de dez anos (2015), no que tange ao seu papel catalisador para o desenvolvimento, com vistas a ampliar a competitividade do setor industrial e de serviços nesta área.                   | 11 Intel, E-XYN Sistemas, ABDI, ISI, Mackenzie, PUC-RJ, CenPRA 12/9/2005<br>Hotel Mercure<br>São Paulo, SP                                                            |
| Mesa Redonda                                                                      | Estudos TICs 2015                              | Apresentar e discutir a visão da empresa Intel, s/ o papel de TICs na Competitividade Global no Brasil e no mundo - Presidente da INTEL.                                                                                                                             | 19 Intel, MCT, SBPC, Instituto Genius, ABC, ISI, NAE, Cesar 21/9/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                                                                         |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo tema sobre "Aplicações Mobilizadoras"                                                                                                                                         | 8 E-XYN Sistemas, E-Stratégia Pública, FF Pesquisa & Consultoria, ISI, Governo do Estado de SP, ATECH, PNUD e Consultor 19/10/2005<br>Confort Suítes<br>São Paulo, SP |
| Reunião                                                                           | Estudos TICs 2015                              | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo tema sobre "Governança Internet"                                                                                                                                              | 8 FGV-RJ, CGI-BR, ISI, CGI, MCT, Fundaj 25/10/2005<br>Comitê Gestor Internet<br>São Paulo, SP                                                                         |

| Temas e Eventos |                   | Objetivos                                                                                                     | Participantes<br>Instituições<br>participantes                                    | Data e local                                             |
|-----------------|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
| Reunião         | Estudos TICs 2015 | Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo tema sobre "Educação"  | 6 ISI, Escola do Futuro/USP, IEL, UFRGS                                           | 26/10/2005<br>Confort Suites<br>São Paulo, SP            |
| Reunião         | Estudos TICs 2015 | "Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo tema sobre "Software" | 9 Pavani & Deutscher Cons. Associados, Coppe/UFRJ, ISI, Softex, Fircapital, Cesar | 12/12/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                       |
| Reunião         | Estudos TICs 2015 | "Realizar debates estruturados sobre tecnologias da informação e comunicação envolvendo tema sobre "Inovação" | 6 Coppe/UFRJ, ISI, Fircapital, Cesar, Motorola                                    | 13/12/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                       |
| Reunião         | Estudos TICs 2015 | Realizar reunião com o Core Group                                                                             | 9 CPQD, MCT, ESDI, PUC-RJ, Finep, ISI, ACERP, TVE                                 | 20/12/2005<br>Othon Leme<br>Palace<br>Rio de Janeiro, RJ |



#### Outras Reuniões Temáticas

|                          |                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                                                                                  |                                    |
|--------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|
| Seminário                | Prospecção Tecnológica, Agronegócio e Rede                                           | Apresentação do Projeto Quo-Vadis resultado de articulação entre a Embrapa e Países da América Latina                                                                                                                                            | 20 Embrapa, UnB, UCB, ABIPTI, MCT                                                                                                                                                | 08/4/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF  |
| Reunião                  | Fármacos Pesquisa, Produção e Desenvolvimento de Fármacos no Brasil                  | Discutir pesquisas, desenvolvimento de fármacos no Brasil, com ênfase nos derivados do petróleo                                                                                                                                                  | 14 UFRGS, UFRJ, UNICAMP, USP, Petro Rio, Fiocruz, ABDI, Abifina, UFBA                                                                                                            | 13/4/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF  |
| Reunião                  | Prospecção em C,T&I                                                                  | Apresentar e discutir as estratégias utilizadas pelo CGEE e pelo NAE/ SECOM/ PR para estudos de futuro.                                                                                                                                          | 32 MDIC, Embrapa/NAE, CNI, ABDI                                                                                                                                                  | 10/05/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Reunião                  | Matriz de Impacto Cruzado                                                            | Demonstração do Processo e de procedimentos para a construção da Matriz de Impactos Cruzados                                                                                                                                                     | 26 NAE, Sagres, Md, Prado & Consultores Associados, Bacen, Uniceub, IR.WI, DIM/MRE, Tesouro Nacional, UnB, Ministério da Fazenda, Proade, IBBR-MRE, MJ, SEDH/PR, Embrapa, SG/PR, | 16/5/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF  |
| Reunião de Especialistas | Metodologia de Avaliação de Programas de C,T&I                                       | Organizar grupo de trabalho e definir escopo do projeto.                                                                                                                                                                                         | 8 USP, ABC, UFBA, Fundaj                                                                                                                                                         | 17/05/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF |
| Oficina de Trabalho      | Proposta de Transposição do Rio São Francisco e Projeto da Ferrovia Transnordestina. | Debater as propostas a fim de permitir ao Ministério da Ciência e Tecnologia incorporar à sua análise, argumentos de especialistas com diferentes visões sobre a transposição das águas do rio São Francisco e Projeto Ferrovia Transnordestina. | 13 Ministério da Integração Social, MCT, Fundaj, Chestf, CFN, UnB, Ceplan Consult, Consultor Legislativo                                                                         | 06/7/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF  |

| Temas e Eventos         |                                                                                               | Objetivos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | Participantes | Instituições participantes                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | Data e local                                                   |
|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|
| Seminário Internacional | Seminário Internacional sobre Prospecção em C,T&I: Perspectivas de Integração Ibero-Americana | "Compartilhar experiências em prospecção em ciência, tecnologia e inovação relacionados a governança e de tomada à decisão e contribuir para o desenvolvimento da cooperação, interação e consolidação da comunidade ibero-americana de prospecção; contribuir para que as atividades de prospecção em C,T&I possam se beneficiar de uma visão integrada dos diversos fatores sociais e culturais que influenciam a participação dos cidadãos em questões críticas de ciência e tecnologia." | 88            | UFRJ, Petrobras, Georgia Institute Technology (EUA), UCB, Ministério da Economia do Chile, Ibict, Sociedade Softex, Embrapa Rio de Janeiro, RJ Agroindústria de Alimentos, Laboratórios Stiefel, Administrate Serviços, CDTI, UFMG, CPqD, Progesa/USP, Embrapa Sede, MDIC, INT, Inmetro, Finep, Cortex Intelligence, MCT, Embraco, Unicamp, Universidade Federal Fluminense, Senai, Concytec, C. Novaes & Associados, Venezuela, Axonal Serviços de Informação, Suframa, Siemens Ltda, OPTI, UFSCar, Cyted, Ministério da Saúde, Ministério de Educação e Cultura do Uruguai, Fiocruz, Inpi, USP, CNPq, SECyT (Argentina), FBTS, UEMS, IPT, Cyted, CDS/UnB, Célia Novaes & Associados, Abin, Ministerio da Ciencia Y Tecnologica, Macroplan Prospectiva & Estratégia, Iale Tecnologia, Prest/University of Manchester (Reino Unido), Gendarme Consultoria, Suframa Mdic, Suframa Cba, Atem e Remer Adv., Consultora | 07-08/7/ 2005<br>Hotel Rio Internacional<br>Rio de Janeiro, RJ |
| Oficina de Trabalho     | High Tech Indicators and Technology Assessment                                                | Discutir indicadores tecnológicos.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20            | UFRJ, UCB, MCT, UnB, ABDI, Ibict, INT, Finep, Prest - University Of Manchester (Reino Unido), OCCyT, MDIC, Embrapa, CNPq                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 11/7/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                              |
| Treinamento             | Uso das Ferramentas de Texto e Data Mining                                                    | Treinamento do curso Vantage Point, ministrado pelo Dr. Alan Porter.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 22            | Unicamp, INT, UCB, UFSCar, Presidência da República, ANP, S&G Gestão Tecnológica e Ambiental, Prest - University of Manchester (Reino Unido), IPT, Embrapa, Ibict, UFRJ, OCCyT                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 12-14/7/2005<br>Elo Consultoria<br>Brasília, DF                |
| Mesa-Redonda            | Prospectiva em Países em Desenvolvimento                                                      | Debater sobre as técnicas e experiências em prospectivas de outros países                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 23            | Institute of Economics Academy Of Sciences, NAE, Unicamp, Ipea, MDIC, UnB, ABDI, MPOG                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 24/8/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                              |
| Oficina de Trabalho     | Tecnologias Convergentes                                                                      | Discutir com os membros da Comunidade Científica das áreas de nanotecnologia, biotecnologia, tecnologia da informação e neurociência os estudos desenvolvidos pela comunidade científica americana e pela Comunidade Européia sobre as principais convergências nestas áreas.                                                                                                                                                                                                                | 13            | ABDI, USP, Unifesp, CDS/UnB, UnB, Unicamp, Cesar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 08/11/2005<br>CGEE<br>Brasília, DF                             |



# Desenvolvimento institucional

## Um ano importante no processo de consolidação institucional do CGEE

O ano de 2005 representou um período importante de consolidação institucional do CGEE. O conjunto de atividades realizadas alcançou um novo patamar, tanto em número como em financiamento, resultado do reconhecimento do espaço que o CGEE oferece para mobilização de competências e debates sobre temas em C,T&I relevantes para o desenvolvimento do país, com visão de futuro.

A ampliação da agenda do Centro ocorreu tanto no âmbito do Contrato de Gestão com a União, por intermédio do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), como pela celebração de novas e importantes parcerias com outros órgãos públicos, entre as quais podem ser citadas:

- a. a realização de estudos como subsídios técnicos ao Fórum de Biotecnologia, coordenado pelo MDIC;
- b. a realização de estudos sobre a cadeia de valor do turismo e sobre a evolução das rotas aéreas na América do Sul, em apoio a estratégias coordenadas pelo MTUR;
- c. a realização de um mapa de rotas tecnológicas (*roadmap*) na área de nanotecnologias aplicadas ao setor espacial; e um estudo de apoio à formulação de uma política industrial para o setor espacial, para a Agência Espacial Brasileira (AEB);
- d. o início dos trabalhos de planejamento estratégico do Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais (Inpe).

Para atender o crescimento das atividades em 2005, em especial ao apoio dado à realização da 3ª CNCTI, foi necessário ampliar o quadro qualificado de assessores técnicos, com impactos correspondentes na estrutura organizacional do Centro. Fortalecer o foco nas áreas de estudos temáticos e de futuro; em avaliação estratégica; e em gestão da informação e do conhecimento são desafios já identificados, a serem enfrentados em 2006.



Entidades que compõem, por meio de seus representantes, o Conselho de Administração do CGEE

O ano de 2005 foi também importante na implementação e desenvolvimento da estrutura organizacional do CGEE, marcado pela realização da primeira Assembleia Geral de Associados, desde a sua fundação em 2001. A assembleia foi realizada como evento paralelo à 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, com expressiva participação de fundadores e filiados, oportunidade em que o corpo associativo reunido realizou uma avaliação do desenvolvimento do Centro, além de eleger o seu representante no Conselho de Administração. Um segundo fato relevante nesse processo

foi a ampliação da representação institucional no Conselho de Administração: a Abipti, Anprotec e Anpei passaram a ser representadas individualmente; e, a indicação de membros para as cadeiras da CNA, do Sebrae e do Dieese. As mudanças foram realizadas por meio de alteração estatutária e aprovadas por voto unânime dos conselheiros. Essa ampliação permitiu uma representatividade maior no Conselho de Administração, tanto da área social como da área científica e tecnológica, o que certamente implicará em um fortalecimento da entidade junto ao setor produtivo e social.

Na esfera operacional, o CGEE deu continuidade aos esforços que visam implantar novos indicadores de desempenho para o contrato de gestão, processo que deverá ser concluído em 2006. Investimentos importantes foram realizados em tecnologia da informação com vistas a dotar o Centro de métodos e mecanismos modernos de gestão da sua complexa agenda e facilitar a gestão de processos administrativos sem aumento no quadro de pessoal.

Ao final do ano, o CGEE deu outro passo importante na sua evolução institucional ao concluir o processo de substituição do seu presidente para um mandato de quatro anos, em um contexto e ambiente muito positivos em sintonia com o que estabelece seu estatuto.





# Recursos financeiros

O ano de 2005 representou um grande salto nas atividades do CGEE conduzidas no âmbito do Contrato de Gestão firmado com o MCT, em 16 de abril de 2001. Novas ações decorrentes da aprovação de dois novos termos aditivos ao contrato de gestão (7º e 8º), firmados em agosto e dezembro de 2005, somaram-se às já pactuadas nos exercícios anteriores. Atividades de grande envergadura concentraram os esforços do Centro durante todo o exercício de 2005, aspecto que se reflete, também, no volume de gastos despendidos com as mesmas. Entre essas, podem ser citadas: 1) a organização da 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, com a realização em três etapas de um significativo conjunto de eventos como os seminários temáticos, as conferências regionais, e a Conferência Nacional propriamente dita, realizada em novembro de 2005; 2) o desenvolvimento e implantação do Portal Inovação; 3) o apoio ao planejamento estratégico das unidades de pesquisa do MCT; 4) o estudo relacionado com o etanol; 5) os estudos do projeto Inova-Nordeste. Ao mesmo tempo, novas parcerias institucionais foram firmadas durante o período. Esse crescimento das atividades e parcerias teve reflexos na movimentação financeira do Centro com significativo incremento de suas receitas e dispêndios.

O CGEE conduziu suas atividades em 2005 com recursos financeiros oriundos das seguintes fontes: a) Contrato de Gestão com o MCT; b) contratos firmados com a Financiadora de Estudos e Projetos, Ministério do Turismo, Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior, Agência Espacial

Brasileira e Instituto Nacional de Pesquisas Espaciais; e, c) superávit apurado no exercício de 2004. Esses recursos foram fundamentais para que o Centro reunisse as condições básicas de infra-estrutura operacional e de pessoal técnico especializado para executar suas atividades, com a agilidade e qualidade necessárias para a mobilização das competências nacionais e internacionais em torno de estratégias e programas em C,T&I.

Os dispêndios do CGEE no período de janeiro a dezembro de 2005 englobaram os seguintes itens:

### **1. Eventos de mobilização técnica**

Custos diretos de organização e realização de eventos (seminários, *workshops*, painéis de especialistas e palestras) para a mobilização de competências na estruturação de estratégias, programas e planos em C,T&I.

### **2. Consultoria externa**

Custos relacionados com a contratação de serviços de consultorias para a realização de estudos e outras atividades especializadas de suporte às ações do Centro.

### **3. Pessoal e encargos**

Dispêndios de pessoal relacionados com a manutenção da equipe base do CGEE (administração e assessoria técnica).

### **4. Manutenção administrativa**

Custos de operação e manutenção das atividades básicas do CGEE, tais como aluguéis, serviços de apoio, sistemas de informações e outros.

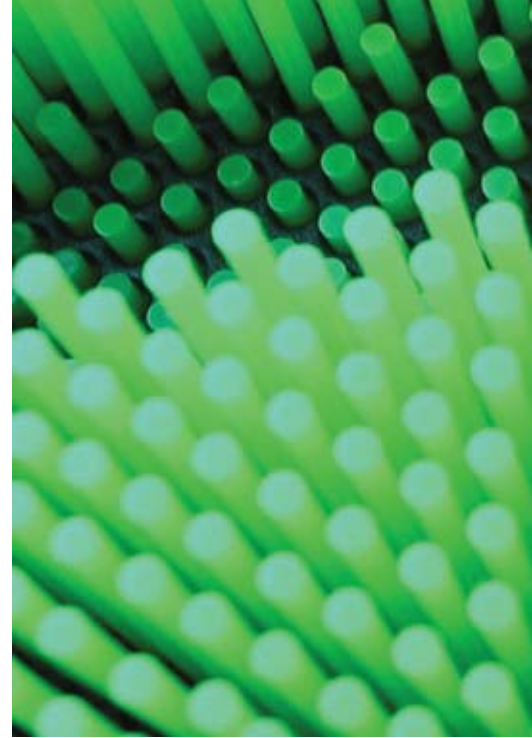
### **5. Investimentos**

Despesas realizadas com aquisição de equipamentos e outros bens incorporados ao patrimônio do CGEE.

## Balanço de fontes e uso no exercício de 2005

|                                                       |                      |
|-------------------------------------------------------|----------------------|
| Fontes de Receita (R\$)                               |                      |
| Superávit do exercício anterior                       | 8.007.248,48         |
| Contrato de gestão                                    | 29.624.000,00        |
| Outros contratos                                      | 1.488.000,00         |
| Receitas financeiras e não-operacionais               | 1.242.602,11         |
| <b>Total das fontes</b>                               | <b>40.361.850,59</b> |
|                                                       |                      |
| Dispêndios (R\$)                                      |                      |
| Pessoal e encargos                                    | 4.541.946,40         |
| Eventos                                               | 1.565.608,67         |
| Consultoria externa                                   | 13.817.629,24        |
| Manutenção administrativa                             | 2.858.358,88         |
| Outras despesas operacionais                          | 4.514.210,48         |
| <b>Subtotal</b>                                       | <b>27.297.753,67</b> |
|                                                       |                      |
| Investimentos                                         | 350.399,14           |
| <b>Total dos dispêndios</b>                           | <b>27.648.152,81</b> |
| <b>Superávit financeiro para o exercício seguinte</b> | <b>12.713.697,78</b> |
| <b>Total (dispêndios + superávit)</b>                 | <b>40.361.850,59</b> |

Importante destacar que parte significativa do superávit apurado ao final do exercício é constituída de recursos recebidos ao final do exercício (dezembro 2005) para o custeio de atividades, cujo prazo de execução está previsto para o ano de 2006 e que serão reprogramados com essa finalidade.





# Governança e colaboradores

Como destaque no aprimoramento do processo de governança do CGEE, cabe mencionar alteração na composição do Conselho de Administração com representantes de 18 entidades (anteriormente 15), através de modificação no estatuto do Centro. Passaram, então, a ter assento no Conselho: Ronald Martin Dauscha – representando a Anpei, Geraldo José Corrêa – Sebrae; Clemente Ganz Lúcio – Dieese; Guilherme Ary Plonski – Anprotec; e, Alysson Paolinelli – CNA. Sergio Machado Rezende, então nomeado Ministro da Ciência e Tecnologia, foi substituído por Odilon Antonio Marcuzzo do Canto – representando a Finep. Olavo Bilac Pinto Neto foi substituído por Rafael Lucchesi – Consecti; e, Maria José Lima da Silva foi substituída por José Luiz Fontes Monteiro – Foprop. Houve também a substituição de representação da Capes pelo Ministério da Educação. Ainda em 2005 Carlos Américo Pacheco foi eleito representante dos Associados do CGEE, em assembléia realizada durante a 3ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação.

O CGEE também deu sequência à recuperação do seu quadro de pessoal com a contratação de novos colaboradores, que enriqueceram a equipe administrativa e assessoria técnica para fazer frente ao crescimento do número de atividades incluídas no contrato de gestão MCT-CGEE e contratos administrativos. Em 14 de dezembro houve a posse da nova presidenta da instituição, Lúcia Carvalho Pinto de Melo, e confirmação de permanência no cargo do diretor-executivo, Marcio Miranda.

## Conselhos

### Conselho de Administração

|                                                                   |
|-------------------------------------------------------------------|
| Eduardo Moacyr Krieger ( <i>Presidente</i> )                      |
| Alysson Paolinelli                                                |
| Angela Maria Cohen Uller                                          |
| Carlos Américo Pacheco                                            |
| Clemente Ganz Lúcio                                               |
| Erney Felício Plessmann de Camargo                                |
| Geraldo José Corrêa                                               |
| Guilherme Ary Plonski                                             |
| Jorge Bounassar Filho                                             |
| José Augusto Coelho Fernandes                                     |
| José Luiz Fontes Monteiro ( <i>a partir de 14/12/2005</i> )       |
| Luis Manuel Rebelo Fernandes                                      |
| Maria José Lima da Silva ( <i>até 6/12/2005</i> )                 |
| Odilon Antonio Marcuzzo do Canto ( <i>a partir de 30/8/2005</i> ) |
| Olavo Bilac Pinto Neto ( <i>até 30/10/2005</i> )                  |
| Rafael Lucchesi                                                   |
| Roberto Jaguaribe Gomes de Matos                                  |
| Ronald Martin Dauscha                                             |
| Sérgio Henrique Ferreira                                          |
| Sérgio Machado Rezende ( <i>até 29/08/2005</i> )                  |

### Conselho Fiscal

|                                         |
|-----------------------------------------|
| Ary Braga Pacheco ( <i>Presidente</i> ) |
| Derblay Galvão                          |
| Edmundo Antonio Taveira Pereira         |

## Corpo diretivo

### Presidente

|                                                                |
|----------------------------------------------------------------|
| Evando Mirra de Paula e Silva ( <i>até 13/12/2005</i> )        |
| Lúcia Carvalho Pinto de Melo ( <i>a partir de 14/12/2005</i> ) |

### Diretor Executivo

|                          |
|--------------------------|
| Marcio de Miranda Santos |
|--------------------------|

### Diretor

|                               |
|-------------------------------|
| Paulo Afonso Bracarense Costa |
|-------------------------------|

### Gestor Administrativo

|              |
|--------------|
| Aldino Graef |
|--------------|

### Chefe da Assessoria Técnica

|                     |
|---------------------|
| Lélio Fellows Filho |
|---------------------|

# Corpo funcional

|                                        |                                         |
|----------------------------------------|-----------------------------------------|
| Alex Cunha Araújo                      | <b>Consultores associados</b>           |
| Alexandra Joyce Krüger da Silva        | Alberto Carlos de Mello Fonseca         |
| Ana Cristina Alves da Silva Maia       | Carlos Alberto Aragão de Carvalho Filho |
| Anderson Lopes de Moraes               | Caroline Paunov                         |
| Andréa Perez Alves                     | Esper Abrão Cavalheiro                  |
| Ane Caroline Mazzaro de Almeida        | Feruccio Bilich                         |
| Antônio Carlos Guedes                  | Flávio Giovanetti Albuquerque           |
| Antônio José Teixeira                  | Gilda Massari                           |
| Avelino José Magalhães                 | Kleber de Barros Alcanfor               |
| Beatriz Maria Aires Vasques Salgado    | Lílian Maria Thomé Andrade Brandão      |
| Bernardo Godoy de Castro               | Maria Carlota de Souza Paula            |
| Carmen Sílvia Corrêa Bueno             | Maria Luiza Falcão Silva                |
| Dalci Maria dos Santos                 | Raul José de Abreu Sturari              |
| Domingas Almeida Góes                  | Ricardo Vieira Pelissari                |
| Dulciene da Costa Frazão               |                                         |
| Ernesto Costa de Paula                 |                                         |
| Esper Abrão Cavalheiro                 |                                         |
| Eugênia Maria Valença Dé Carli Almeida |                                         |
| Fernando Alencar Fernandes Távora      |                                         |
| Flávia Maia Jesini                     |                                         |
| José Deocleciano de Siqueira Júnior    |                                         |
| José Maria Seixas Fonteles             |                                         |
| Luciana Cardoso de Souza               |                                         |
| Mara da Costa Pinheiro                 |                                         |
| Marcelo de Matos                       |                                         |
| Marcelo Khaled Poppe                   |                                         |
| Márcia Soares da Rocha Tupinambá       |                                         |
| Marco Antônio Andrade Dias             |                                         |
| Maria Carolina Rocha Pinto             |                                         |
| Maria Helenice Alves da Silva          |                                         |
| Maria Izabel Costa da Fonseca          |                                         |
| Mônica Pereira Mendes                  |                                         |
| Nathália Kneipp Sena                   |                                         |
| Neila Cruvinel Palhares                |                                         |
| Nelia Pamplona Castilho de Lima        |                                         |
| Regina Marcia de Castro Silva          |                                         |
| Robert Antônio Santana Pereira         |                                         |
| Rodrigo de Araújo Teixeira             |                                         |
| Rogério Mendes Castilho                |                                         |
| Sandra Andrade de Lima                 |                                         |
| Sandra Mara da Silva Milagres          |                                         |
| Silvana Helena Alves Rolon             |                                         |
| Silvia Maria Velho                     |                                         |
| Solange Cristina B. Figueiredo         |                                         |
| Tatiana de Carvalho Pires              |                                         |
| Valdiana Passos Santos da Cunha        |                                         |
| Virgílio Bandeira Júnior               |                                         |

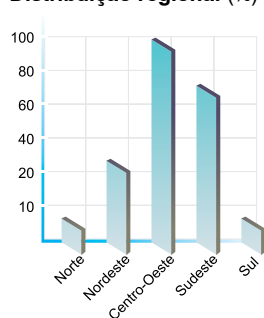
# Fundadores associados

|                                  |
|----------------------------------|
| Abraham Benzaquen Sicsú          |
| Adriano Batista Dias             |
| Albanita Viana de Oliveira       |
| Albert Bruch                     |
| Alberto Carvalho da Silva        |
| Alcides Nóbrega Sial             |
| Aldo Ribeiro da Fonseca          |
| Alessandro Ranier Silva Moreira  |
| Alice Garcia de Moraes           |
| Alice Rangel de Paiva Abreu      |
| Álvaro d'Aguilar Carneiro Júnior |
| Américo Martins Craveiro         |
| Amílcar Baiardi                  |
| Ana Lúcia Delgado Assad          |
| Ana Margaret Silva Simões        |
| Ana Maria Fernandes              |
| Ana Paula Mendes Macarini        |
| Ana Yara Dania Paulino Lopes     |
| André Amaral de Araújo           |

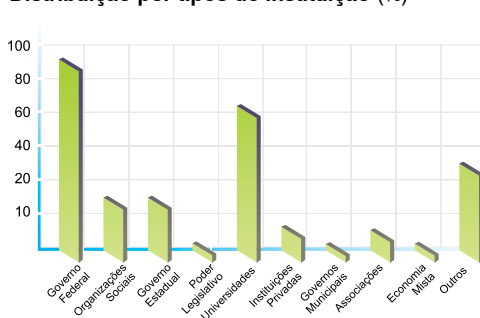
|                                    |
|------------------------------------|
| Carlos Artur Krüger Passos         |
| Carlos Henrique de Brito Cruz      |
| Carlos J. P. Lucena                |
| Carlos Magno Lopes da Silva        |
| Carlos Santos Amorim Júnior        |
| Célia DeNadai Silva Sardenberg     |
| Celso Antônio Barbosa              |
| Celso Oliveira Azevedo             |
| Celso Pinto Melo                   |
| Cícero Jorge de Oliveira Lacerda   |
| Cláudio Cavalcanti Ribeiro         |
| Cláudio Marinho                    |
| Claudio Rodrigues                  |
| Cleilza Ferreira Andrade           |
| Clóvis Andrade Júnior              |
| Conceição Ribeiro da Silva Machado |
| Cylon E. Tricot Gonçalves da Silva |
| Dalci Maria dos Santos             |
| Darly Pinto Montenegro             |

|                                     |
|-------------------------------------|
| Eratóstenes Edson Ramalho de Araújo |
| Erna Geessien Kroon                 |
| Ernani do Espírito Santo            |
| Esper A. Cavalheiro                 |
| Eunézio A. de Souza                 |
| Eurico de Barros Lobo Filho         |
| Evando Mirra de Paula e Silva       |
| Fábio Paceli Anselmo                |
| Fernando Antônio F. Barros          |
| Fernando Barcellos Razuck           |
| Fernando C. Rizzo Assunção          |
| Fernando de Carvalho Gomes          |
| Fernando Galembeck                  |
| Florindo Dalberto                   |
| Francisco Correia de Oliveira       |
| Francisco de Assis Matos de Abreu   |
| Francisco Mariano S. Lima           |
| Francisco Romeu Landi               |
| Fredy Sudbrack                      |
| Gerson Galvão                       |
| Gerson José da Silva Guimarães      |
| Gilberto Ferreira de Souza          |
| Gilvan Fernandes Marcelino          |
| Guilherme Euclides Brandão          |
| Halim Nagem Filho                   |
| Harley P. Padilha                   |
| Hébert Rodrigues Pereira            |
| Hélio G. de Campos Barros           |
| Herbert Otto Roger Schubart         |
| Herman Chaimovich Guralnik          |
| Hermano Tavares                     |
| Hilton Pereira de Almeida           |
| Hulda Oliveira Gesbrecht            |
| Irma R. Passoni                     |
| Isa Assef dos Santos                |
| Ivana Lúcia Daher                   |
| Ivo Marcos                          |
| Ivon P. Fittipaldi                  |
| Jacob Palis Júnior                  |
| Jadson Cláudio Belchior             |
| Jailson Bittencourt de Andrade      |
| James Borralho Gama                 |
| João Alziro Herz da Jornada         |
| João Carlos Ferraz                  |
| João Evangelista Steiner            |
| João Luiz H. Selasco                |
| Jocelino Francisco de Menezes       |
| Jorge de Paula Costa Ávila          |
| Jorge Luís Nicolas Audy             |
| José Antônio Brum                   |
| José Augusto A. Kendall P. de Abreu |
| José Carlos Barbieri                |

Distribuição regional (%)



Distribuição por tipos de instituição (%)



|                                     |
|-------------------------------------|
| Andréa Koury Menescal               |
| Ângela Maria Flor                   |
| Antenor de Oliveira Aguiar Netto    |
| Antonio Eugênio Queiroz Rocha Brito |
| Antônio Fernando Silva Rodrigues    |
| Antônio Flávio Pierucci             |
| Antônio Josi Lapa                   |
| Antônio Sérgio Pizarro Fragomeni    |
| Archimedes Faria                    |
| Armando Caldeira Pires              |
| Ary Braga Pacheco                   |
| Aydano Barreto Carleial             |
| Ayilton Saturnino Teixeira          |
| Benjamin R. de Menezes              |
| Caio Mário Castro de Castilho       |
| Carlos Alberto dos Santos Marques   |
| Carlos Alberto Schneider            |
| Carlos Alberto Vogt                 |
| Carlos Alexandre Netto              |
| Carlos Américo Pacheco              |

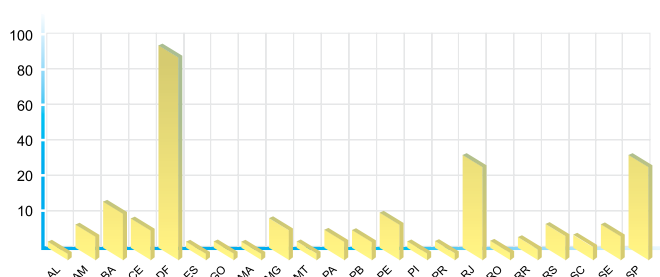
|                                    |
|------------------------------------|
| Davi Emerich                       |
| Décio Castilho Ceballos            |
| Diocles Paes Leme Barbosa Siqueira |
| Diógenes de Almeida Campos         |
| Dora Fix Ventura                   |
| Edgar Mário de Medeiros Sobrinho   |
| Edmundo Antônio Taveira Pereira    |
| Eduardo Bartolomeu Luccato Oliva   |
| Eduardo Chaves Vieira              |
| Eduardo Henrique da Rocha Coppeli  |
| Eduardo Moacyr Krieger             |
| Elaine Rose Maia                   |
| Elaine Rua Rodrigues Rochedo       |
| Eliana Corrêa da Silva Amaral      |
| Eliana Nogueira                    |
| Elianne Prescott                   |
| Elipídio Francisco Neto            |
| Elisa Maria Baggio Saitovitch      |
| Elza Rodrigues Hardy               |
| Erasma Madureira Ferreira          |

|                                 |
|---------------------------------|
| José Carlos Barbieri            |
| José Carlos Gomes Costa         |
| José Carlos Moreira de Luca     |
| José Carlos Silva Cavalcanti    |
| José de Monserrat Filho         |
| José Henrique Machado           |
| José Leonardo Ferreira          |
| José Marcus de Oliveira Godoy   |
| José Maria Gomes Martins        |
| José Maria Seixas Fonteles      |
| José Seixas Lourenço            |
| José Sidnei Gonçalves           |
| Josemar Xavier de Medeiros      |
| Krishnamurti de Moraes Carvalho |
| Lélio Fellows Filho             |
| Lindolpho de Carvalho Dias      |
| Liney Toledo Soares             |
| Lúcia Carvalho Pinto de Melo    |
| Luciana Maria Rodrigues         |

|                                    |
|------------------------------------|
| Maria Dalva de Oliveira Silva      |
| Maria de Fátima Aquino Matos       |
| Maria de Fátima Dias Costa         |
| Maria do Carmo de Andrade Nono     |
| Maria Elenita Menezes Nascimento   |
| Maria Isabel Lessa C. Canto        |
| Maria Izabel da Costa Fonseca      |
| Maria Laura da Rocha               |
| Maria Mércia Barradas              |
| Mariano de Matos Macedo            |
| Marileusa D. Chiarello             |
| Marília Bernardes Marques          |
| Marília de Barros Santos           |
| Marília de Souza                   |
| Marília Giovanetti de Albuquerque  |
| Mário José Delgado Assad           |
| Marisa Barbar Cassim               |
| Marta Maria F. Laudares de Almeida |
| Marilyn Peixoto S. Nogueira        |

|                               |
|-------------------------------|
| Piera Sabaté                  |
| Plácido Cidade Nuvens         |
| Priscilla C. Raineri          |
| Rafael Leite P. de Andrade    |
| Raimundo Silva Queiroz        |
| Raul Valentim da Silva        |
| Reinaldo Dias Ferraz de Souza |
| Renato Baumgratz Viotti       |
| Renato Guedes Pires           |
| Ricardo Gattass               |
| Roberta Chaves R. Gomes       |
| Roberto Figueira Santos       |
| Roberto Milward Spolidoro     |
| Roberto Paulo Câmara Salvi    |
| Roberto Sbragia               |
| Roberto Vermulm               |
| Ronaldo Mota Sardenberg       |
| Ronaldo Tadeu Pena            |
| Rosanita Ferreira e Baptista  |
| Ruben Dario Sinistema         |
| Rui H. P. L. de Albuquerque   |

#### Distribuição por Unidades Federativas (%)



|                                      |
|--------------------------------------|
| Luís Afonso Bermudez                 |
| Luís Roberto Cardoso de Oliveira     |
| Luiz Basílio Rossi                   |
| Luiz Blank                           |
| Luiz Carlos Federizzi                |
| Luiz Carlos Galvão                   |
| Luiz Márcio Spinosa                  |
| M <sup>a</sup> José dos Santos Rossi |
| Manassés Cladino Fonteles            |
| Manuel Fernando Lousada Soares       |
| Manuel Marcos Maciel Formiga         |
| Marcela Saad                         |
| Marcelo Khaled Poppe                 |
| Marcelo L. Oliveira e Souza          |
| Márcia Regina Araújo                 |
| Marcio de Miranda Santos             |
| Marcio Soares Dias                   |
| Márcio Tadeu dos Santos              |
| Marco Aurélio Latef                  |
| Marcos Macari                        |
| Maria Clotilde Rossetti Ferreira     |

|                                      |
|--------------------------------------|
| Maurício de Nassau de Matos Sobreira |
| Maurício Nogueira Frota              |
| Maurício O. Mendonça Jorge           |
| Mauro Marcondes Rodrigues            |
| Maury Saddy                          |
| Mitermayer Galvão dos Reis           |
| Monica Alves Amorim                  |
| Mônica Teixeira                      |
| Nelia Pamplona Castilho Lima         |
| Nelson Prugner                       |
| Nicéa Souza da Piedade               |
| Nilton Pedro da Silva                |
| Onildo João Marini                   |
| Ozires Silva                         |
| Paulo de Tarso Gaeta Paixão          |
| Paulo de Tarso Mendes Luna           |
| Paulo Eduardo de Abreu Machado       |
| Paulo Estevão Cruvinel               |
| Paulo Manoel L. C. Protasio          |
| Paulo Rogério Lopes                  |
| Philippe Alexandre Navaux            |

|                                       |
|---------------------------------------|
| Saburo Ikeda                          |
| Sandoval Carneiro Júnior              |
| Sebastião Luiz de Oliveira            |
| Segundo Urquiaga                      |
| Sérgio Bampi                          |
| Sérgio Henrique Ferreira              |
| Sérgio Machado Rezende                |
| Silas Francioni de Moraes Sarmento    |
| Silvana Almeida Filgueira de Medeiros |
| Silvia Alcântara Picchioni            |
| Silvia Lustosa de Castro              |
| Sílvio José Rossi                     |
| Simone Henriqueta Cossetin Scholze    |
| Tânia Aparecida Silva Brito           |
| Tânia Fischer                         |
| Tarcísio Haroldo Pequeno              |
| Tarcísio José de Lima                 |
| Tatiana Dutra Garcia Munhoz           |
| Tatiana de Carvalho Pires             |
| Telmo Silva de Araújo                 |
| Teresa Lenice Nogueira da Gama Mota   |
| Tomás Bruginski de Paula              |
| Valéria Rizzotti Souza Lima           |
| Vanda Scartezini                      |
| Vangil Pinto Silva                    |
| Vera Maria Fonseca de Almeida e Val   |
| Wanderli Pedro Tadei                  |
| Wania Lúcia da Mota                   |
| Warwick Estevam Kerr                  |
| William Ferreira Giozza               |



**cg ee**

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
*Ciência, Tecnologia e Inovação*

# Relatório 2005

janeiro de 2006, Brasília, DF

## Redação

Marcio de Miranda Santos (coordenação)

Aldino Graef

Antônio Carlos Guedes

Ernesto Costa de Paula

Marco Antônio Andrade Dias

Nathália Kneipp Sena

Neila Cruvinel Palhares

Paulo de Queiroz Rocha Pinto

Regina Marcia de Castro Silva

Tatiana de Carvalho Pires

## Design/Projeto Gráfico

Anderson Lopes de Moraes