



cgée

# Relatório Anual 2009

Centro de Gestão e Estudos Estratégicos  
*Ciência, Tecnologia e Inovação*



cgée

# Relatório Anual 2009

# Centro de Gestão e Estudos Estratégicos

*Ciência, Tecnologia e Inovação*

Presidenta

LUCIA CARVALHO PINTO DE MELO

Diretor Executivo

MARCIO DE MIRANDA SANTOS

Diretores

ANTONIO CARLOS FILGUEIRA GALVÃO

FERNANDO COSME RIZZO ASSUNÇÃO

Gestor Administrativo

EDMUNDO A. T. PEREIRA

Redação e edição

MARCIO DE MIRANDA SANTOS (COORDENADOR)

AVELINO JOSÉ DE MAGALHÃES

JULIANA MARINHO PIRES DE FREITAS

NEILA CRUVINEL PALHARES

TATIANA DE CARVALHO PIRES

Projeto gráfico e diagramação

DIOGO R. MORAES ALVES

EDUARDO OLIVEIRA

C389r Relatório Anual 2009 - Brasília, DF: Centro de Gestão e Estudos  
Estratégicos, 2010.

84 p; il, 29,7 cm

1. Ciência, Tecnologia e Inovação. 2. Agenda de CT&I. I. CGEE.  
II. Título.

SCN Quadra 2, Bloco A, Ed. Corporate Financial Center, sala 1.102  
70712-900 Brasília, DF. Tel: (55.61) 3424-9600, Fax: (55.61) 3424-9661  
Página web: [www.cgee.org.br](http://www.cgee.org.br)  
e-mail: [info@cgee.org.br](mailto:info@cgee.org.br)

Todos os direitos reservados pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE).  
Os textos contidos nesta publicação poderão ser reproduzidos, armazenados ou transmitidos, desde que citada a fonte.  
*Impresso em 2010*

# Sumário

MENSAGEM DO CONSELHO	4
MENSAGEM DA PRESIDENTA DO CGEE	6
O CGEE NA AGENDA DE CT&I	8
AGENDA ANUAL DE TRABALHO	11
A MARCA DO CONTRATO DE GESTÃO	11
ATUAÇÃO AMPLIADA POR MEIO DOS CONTRATOS ADMINISTRATIVOS	37
ARTICULAÇÃO INTERNACIONAL	42
APRIMORAMENTO INTERNO	45
AVALIAÇÃO INSTITUCIONAL	48
MOBILIZAÇÃO DE COMPETÊNCIAS	50
EVENTOS EM DESTAQUE	52
DIFUSÃO DA INFORMAÇÃO	63
RECURSOS FINANCEIROS	72
CAPITAL HUMANO	75

## Mensagem do Conselho

Escrever esta mensagem para os leitores deste Relatório Anual - 2009 é para mim um momento duplamente especial, na medida em que esta coincide com o meu último ano como Presidente do Conselho de Administração e, mais importante, me permite convidar a sociedade interessada em temas de ciência, tecnologia e inovação para a leitura dos avanços produzidos pelo Centro de Gestão e Estudos Estratégicos.

Este Relatório Anual traz informações relevantes para a formulação de políticas e aprimoramento de programas em CT&I, entre as quais identifiquei, com muita satisfação, o fortalecimento das relações do Centro com a Finep, por meio do trabalho de planejamento participativo que esta agência concluiu em 2009. Fiquei particularmente feliz com o resultado final do planejamento

organizacional do sistema Faculdade de Medicina - Hospital das Clínicas, ambos da USP, também realizado com o apoio da equipe técnica do Centro, onde questões ligadas à inovação em um complexo de pesquisa e serviços em saúde deram origem a orientações para a elaboração de um plano de gestão estratégica.

São apresentados neste documento, na verdade, resultados resumidos de muitos os estudos, avaliações e análises concluídas em 2009 no âmbito do Contrato de Gestão com o MCT e de contratos administrativos. O que me parece muito claro é que o CGEE vem sendo demandado por um conjunto bastante amplo de instituições públicas e privadas, consolidando e dando relevo ao papel para o qual foi criado. Importante destacar que isso tem sido feito

dentro de um ambiente de isenção e profissionalismo, comprometimento com resultados, o que é, em grande medida, atestado pelo excelente desempenho do Centro nas avaliações a quem tem sido submetido.

Quero, portanto, em meu nome pessoal e dos demais membros do Conselho de administração, parabenizar a administração e corpo funcional do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos pelo alcançado em 2009. Por fim, desejo muito sucesso ao meu estimado Marco Antônio Raupp, que deverá assumir a presidência do Conselho de Administração a partir de janeiro de 2010.

A escolha de meu nome para presidir o Conselho de Administração por dois mandatos pode ser atribuída ao fato de eu representar a Academia Brasileira de Ciências e como reco-

nhecimento ao histórico papel que ela vem desempenhando na institucionalização e aprimoramento do nosso sistema de CT&I, incluindo-se o firme apoio dado para a criação do CGEE. Seguramente a ABC, bem como as demais entidades representadas no Conselho de Administração, foram e estão mais do que compensadas ao constatarem, inclusive com o conteúdo deste relatório, o enorme sucesso que vem representando o CGEE no aprimoramento do sistema nacional de CT&I. Ter acompanhado de perto o excelente trabalho desempenhado pelos presidentes Evando Mirra e Lucia Melo, os diretores e pessoal administrativo do Centro foi uma grande satisfação e motivo de orgulho.

Obrigado pelo apoio que recebi de todos, particularmente, dos colegas do Conselho de Administração do CGEE.

Eduardo Moacyr Krieger  
*Presidente do Conselho de Administração*



## Mensagem da Presidenta do CGEE

Apresentar os relatórios anuais do CGEE sempre me deu muita satisfação e a sensação de termos virado mais uma página na história deste Centro, detentor de uma missão tão relevante para o Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (SNCTI). Este relatório cumpre, portanto, o importante papel de prestar contas à sociedade daquilo que o Centro realizou em 2009 com os recursos do fomento federal e de contratos administrativos, firmados com instituições públicas e privadas.

Em primeiro lugar, gostaria de agradecer o apoio recebido dos empregados do CGEE e da administração do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT), sem o que não teríamos como cumprir agenda tão diversificada e ampla. Como habitual, este ano trouxe para o CGEE um conjunto

expressivo de estudos prospectivos e avaliações de interesse do SNCTI. São exemplos a prospecção sobre Materiais Avançados e as avaliações dos Institutos do Milênio e dos programas de Subvenção Econômica, realizados por solicitação do CNPq e da Finep, respectivamente. São apenas alguns importantes exemplos de um total de 64 atividades conduzidas no ano, das quais 44 foram concluídas até dezembro. Isto com uma equipe bastante pequena que, expandida por uma rede de colaboradores, tem sido capaz de especificar e coordenar a complexidade da agenda, tanto no campo técnico como nas questões administrativas envolvidas.

Em um segundo momento gostaria de compartilhar com vocês a alegria advinda do resultado da avaliação qualitativa e quantitativa a qual o

CGEE está contratualmente submetido, e que no ano de 2009 compreendeu aspectos ligados ao cumprimento das metas do seu plano de trabalho; a efetividade dos seus estudos (impacto); alinhamento dos trabalhos à sua missão; adequação do perfil dos seus recursos humanos; qualidade da presença institucional em foros internacionais; e qualidade das práticas de gestão. Seguramente um conjunto impar de avaliações no sistema supervisionado pelo MCT. E o resultado foi muito bom, tanto no que se refere às oportunidades de aprendizado coletivo como no valor da nota final (9,58).

Por fim, não posso deixar de agradecer a confiança que recebi do Conselho de Administração para o exercício de um novo mandato, extensivo a toda direção do CGEE. Assim, assumimos em dezembro de 2009 o compromisso coletivo de levar o Centro para padrões técnicos e de gestão ainda mais elevados, na busca da sua maior inserção no conjunto de ações previstas no Plano de Ação em Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento Nacional.

Muito obrigada a todos que colaboraram conosco.

Lucia Carvalho Pinto de Melo  
*Presidenta do Centro de Gestão e Estudos Estratégicos*



## O CGEE na agenda de CT&I

Este relatório apresenta as principais realizações e os avanços institucionais que se deram no ano de 2009, com o objetivo de difundir para as comunidades de empresários, pesquisadores e servidores de instituições públicas, o resultado do fomento realizado pela União, por meio do Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT) ao Centro de Gestão e Estudos Estratégicos (CGEE).

Nestes oito anos de atuação, o CGEE - uma associação privada sem fins de lucro, qualificada como Organização Social pela Presidência da República - norteia suas ações pela busca permanente do entendimento das forças que moldam o futuro da ciência e da tecnologia, e pela constante preocupação com a excelência das suas atividades,

desenvolvendo estudos de prospecção tecnológica, avaliação estratégica de políticas e programas e gestão da informação e conhecimento de forma participativa, com base na discussão de ideias e na busca de consensos. Para isso, mobiliza um competente conjunto de especialistas do país e do exterior para a condução de estudos de interesse do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (SNCTI).

Os estudos são todos amparados por instrumentos legais, entre os quais destaca-se o Contrato de Gestão firmado com o MCT (órgão supervisor), instrumento de fomento que tem como finalidades traçadas para o CGEE:

1. Promover a realização de estudos e pesquisas em ciência, tecnologia e inovação e suas relações com os setores produtivos, além de atividades de avaliação de estratégias e de impactos econômicos e sociais das políticas, programas e projetos científicos e tecnológicos;
2. Oferecer subsídios à formulação de estratégias para capacitação de recursos humanos na perspectiva da construção e consolidação do sistema nacional de inovação;
3. Apoiar e promover a realização de eventos e de foros de discussão orientados para a construção de convergências entre os diversos atores participantes do processo de inovação e subsidiar escolhas tecnológicas para a sociedade brasileira;
4. Prover subsídios técnicos para o funcionamento dos comitês gestores dos Fundos Setoriais quando solicitado pelos mesmos ou pelo órgão supervisor.

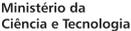
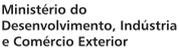
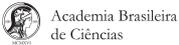


Diretoria do CGEE. Da esquerda para a direita: Marcio Miranda (diretor executivo), Edmundo Pereira (gestor administrativo), Lucia Melo (presidenta), Fernando Rizzo e Antônio Carlos Galvão (diretores)

São estes os objetivos que orientam a agenda de trabalho do Centro, tanto no que se refere às ações pactuadas no Contrato de Gestão

como, também, aquelas negociadas em contratos administrativos firmados com outras entidades públicas e privadas.

## Instituições que compõem o Conselho de Administração do CGEE

	• <i>Ministério da Ciência e Tecnologia (MCT)</i>
	• <i>Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC)</i>
	• <i>Ministério da Educação (MEC)</i>
	• <i>Academia Brasileira de Ciências (ABC)</i>
	• <i>Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica (Abipti)</i>
	• <i>Associação Nacional de Pesquisa, Desenvolvimento e Engenharia das Empresas Inovadoras (Anpei)</i>
	• <i>Associação Nacional de Entidades Promotoras de Empreendimentos Inovadores (Anprotec)</i>
	• <i>Confederação Nacional da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA)</i>
	• <i>Confederação Nacional da Indústria (CNI)</i>
	• <i>Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq)</i>
	• <i>Conselho Nacional das Fundações Estaduais de Amparo à Pesquisa (Confap)</i>
	• <i>Conselho Nacional de Secretários Estaduais para Assuntos de CT&amp;I (Consecti)</i>
	• <i>Departamento Intersindical de Estatística e Estudos Socioeconômicos (Dieese)</i>
	• <i>Financiadora de Estudos e Projetos (Finep)</i>
	• <i>Fórum de Pró-Reitores de Pesquisa e Pós-Graduação das IES Brasileiras (Foprop)</i>
	• <i>Associados do CGEE</i>
	• <i>Sociedade Brasileira para o Progresso da Ciência (SBPC)</i>
	• <i>Serviço Brasileiro de Apoio às Micro e Pequenas Empresas (Sebrae)</i>

# Agenda Anual de Trabalho

## A marca do contrato de gestão

Parcela expressiva do Plano Anual de Trabalho do CGEE é inserida na esfera do Contrato de Gestão, a partir de entendimentos com diversas instâncias do MCT, entre as quais incluem-se as suas Secretarias, as agências de fomento e, ainda, negociações com outras organizações de governo. Além do expressivo conjunto de ações de interesse direto do MCT e de suas agências, em 2009 foram conduzidos neste contrato estudos demandados pela Comissão Nacional de Energia Nuclear (CNEN), pela Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (SAE/PR), pelo Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC).

Em 2009 foram pactuados dois Termos Aditivos ao Contrato de Gestão: de números Décimo Quinto (15ºTA) e Décimo Sexto (16ºTA), firmados respectivamente em 23 de junho e 29 de dezembro. Uma parcela significativa da agenda negociada com o MCT e incorporada nos mencionados aditivos foi efetivamente implementada e concluída ao longo do ano, tendo sido conduzidos 64 estudos e outras atividades, das quais 44 foram concluídas ainda no período coberto por este relatório. Outras 20 atividades encontravam-se em andamento ao final do ano, com prazos de término previstos para 2010.

Dos estudos concluídos em 2009, no âmbito do Contrato de Gestão, destacam-se :



## Plano de Gestão Estratégica da Finep (PGE)

O Plano de Gestão Estratégica da Financiadora de Estudos e Projetos (Finep) teve como foco principal a construção de um plano que levasse em conta as tendências futuras do Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação (SNCTI) e seus possíveis impactos para a empresa em seus três principais campos de atuação – crédito, fomento e investimento.

O PGE Finep, uma das atividades mais importantes deste ano para o CGEE, permitiu uma maior aproximação entre a equipe do Centro com a da Finep, em todas as suas instâncias, dada a natureza participativa imprimida do início ao fim das ações de planejamento organizacional conduzidas, de acordo com métodos e

ferramentas desenvolvidos pelo CGEE e discutidas, passo a passo, com a direção da agência. Foram realizados mapeamentos de estratégias e apreciação das experiências de instituições que exercem funções similares no exterior; análises de possíveis mudanças futuras nos ambientes macroeconômico, político e de inovação do país e do mundo; consultas aos ambientes interno e externo sobre opções institucionais ligadas a área de atuação da empresa; entrevistas com clientes e dirigentes do SNCTI com o fim de sistematizar percepções relevantes para o futuro da Finep. No PGE foi incluída, ainda, a criação de um ambiente para a disseminação do andamento das atividades de planejamento entre seus funcionários.



Lançamento do Plano da Gestão Estratégica da Finep, em 1º de outubro de 2009, na sede da Finep, Rio de Janeiro



## Avaliação do Programa Institutos do Milênio e elaboração de proposta de avaliação do programa de fomento aos Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia (INCTs)

O Centro apoiou o Conselho Nacional de Desenvolvimento Científico e Tecnológico (CNPq) no processo de avaliação do Programa Institutos do Milênio e na elaboração de proposta de avaliação do programa de fomento aos Institutos Nacionais de Ciência e

Tecnologia (INCTs), ambas finalizadas no final deste ano. O acompanhamento e avaliação dos INCTs terá seguimento em 2010, de acordo com futuros entendimentos no âmbito de governança específica montada para este programa pelo CNPq.



## Demografia da base científica e tecnológica do país

Este estudo teve a sua concepção calcada na parceria entre o CGEE, a Coordenação de Aperfeiçoamento de Pessoal de Nível Superior (Capes), o Ministério do Trabalho (MTE), o CNPq e a Coordenação de Indicadores do MCT. Essas instituições propiciaram a elaboração de um amplo painel sobre os doutores brasileiros. Pode-se caracterizar a formação desse contingente, entre outros elementos, por áreas do conhecimento, distribuição regional e estadual, tipos e respectivos conceitos na avaliação da Capes dos programas de pós-graduação, considerando os anos de titulação dos doutores no período de 1996 a 2008.

Avaliou-se que o Brasil tem investido de maneira consistente na formação de recursos humanos altamente qualificados em nível de mestrado e doutorado. O número de programas de pós-graduação, assim como de titulados nesses programas, cresceu a taxas elevadas durante todo o período. Entre 1987 e 2007, o país formou 317 mil mestres e 92.620 doutores nas mais diversas áreas do conhecimento.

Entre outros resultados, o estudo mostra a ocupação dos doutores titulados no Brasil e no exterior (a partir da Relação Anual de Informações Sociais - RAIS), busca caracterizar a população de mestres e doutores brasileiros (com base no Censo Demográfico 2000 e na Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios - PNAD), e explorar as características dos estrangeiros doutores autorizados a trabalhar no Brasil (dados do Ministério do Trabalho e Emprego).

A caracterização dessa população e da sua inserção no mercado de trabalho é fundamental para subsidiar a formulação de políticas de formação de recursos humanos. O estudo contribui para a identificação das oportunidades e carências de formação de recursos humanos de alto nível, vitais para a promoção da CT&I nacionais, bem como a análise das tendências do mercado de trabalho para esses profissionais.



## Navio de pesquisa oceanográfica

Trata-se de ação voltada à elaboração de um projeto naval de construção de navio de pesquisa oceanográfica, em apoio à participação do MCT no esforço interministerial de dotar o Brasil de infraestrutura adequada à pesquisa científica no mar. O CGEE, em articulação com a comunidade científica da área e a Marinha do Brasil, contratou a Empresa Gerencial de Projetos Navais (Emgepron) para desenvolver o projeto desse navio, com características especiais e finalidades de pesquisa múltiplas, que contemplam, simultaneamente, os recursos biológicos, os minerais marinhos e a pesca.

O teste final do modelo realizou-se em abril deste ano, no Tanque de Provas do Agrupamento de Engenharia Naval e Oceânica do Instituto de Pesquisas Tecnológicas de São Paulo (IPT-SP), única instituição da América Latina capacitada a executar ensaio dessa natureza. O relatório técnico do IPT à Emgepron, cujos resultados validam os dados de projeto do casco do navio, propiciou assim a elaboração das especificações técnicas dos sistemas operacionais e científicos. Isso permite licitar o projeto de fabricação e a posterior construção da embarcação oceanográfica projetada.



## Geração de subsídios para a agenda brasileira de mudanças climáticas nacionais

Os subsídios para a agenda brasileira de mudanças climáticas nacionais estão inseridos nas publicações “Subsídios para uma agenda de ciência, tecnologia e inovação relativa à vulnerabilidade, impactos e adaptação à mudança do clima” e na versão em inglês “*Brazil and Climate Change: vulnerability, impacts and adaptation*”. Essa ação, liderada pelo Centro, visou, entre outras, apoiar a participação brasileira na 15ª Conferência das Partes da

Convenção do Clima (COP-15), ocorrida em dezembro de 2009 na Dinamarca. As contribuições incluíram questões relacionadas à redução das emissões e o seqüestro de gases de efeito estufa (GEE), e aspectos ligados à vulnerabilidade, impactos e adaptação às mudanças climáticas globais.

As publicações sobre mudanças climáticas estão disponíveis no endereço:

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/MudancaDoClima.php>



## Redes de Inovação da Amazônia

As Redes de Inovação da Amazônia foram idealizadas e construídas para fomentar uma proposta objetiva de instrumento capaz de apoiar o aproveitamento dos recursos naturais da Amazônia. Dadas as carências regionais, torna-se necessário atuar diretamente sobre os gargalos das cadeias de pesquisa e produção, associadas à exploração dos potenciais de produção da biodiversidade regional. A ação do CGEE buscou discutir essas cadeias estratégicas que, fortalecidas com os aportes da CT&I, abrem perspectivas inovadoras para o desenvolvimento da região. Optou-se, dessa vez, por trabalhar a proposta metodológica de organização de duas redes de inovação - dos setores madeireiro e de recursos pesqueiros - por sua inegável expressão econômica, social e regional.

Ambas as redes propostas possuem configurações distintas. A rede do setor madeireiro, denominada Ritec Madeira, formatou-se com o intuito de ampliar as relações e parcerias institucionais entre os integrantes da cadeia, propiciando a convergência de interesses e a complementação de competências. No caso do setor pesqueiro, as evidências apontadas no estudo assinalam a existência das condições locais e institucionais necessárias à formação de uma rede de inovação capaz de impulsionar e contribuir para com o desenvolvimento da atividade de pesca na Amazônia. Contudo, a criação e sustentação da rede dependerão de ações estruturantes sugeridas durante o estudo.

O estudo pode ser encontrado em:

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/amazonia.php>





## Soerguimento tecnológico e econômico do extrativismo

Este trabalho surgiu em um momento oportuno, quando o debate sobre a valorização das florestas e dos serviços prestados pelos seus moradores tradicionais começa a ser reconhecido no contexto mundial de busca por alternativas para as mudanças climáticas.

A proposição de bases inéditas para a formulação de uma nova política pública de desenvolvimento do extrativismo, orientada à viabilização de oportunidades de geração de renda e agregação de valor aos produtos da biodiversidade e à implementação de um novo modelo de desenvolvimento na Região Amazônica, foi o alvo central desse estudo desenvolvido pelo CGEE para a SAE/PR.

Tratou-se de fundamentar a abertura de uma nova agenda nacional estratégica sobre o tema. Com base territorial clara - as Reservas Extrativistas e Reservas de Desenvolvimento Sustentável -, o trabalho propiciou um amplo diagnóstico sobre o extrativismo amazônico. Foram acordados os conceitos (que

fundamentam a proposta de política), o balanço da extensão, localização, abrangência e periodicidade das áreas protegidas para uso sustentável de comunidades tradicionais, um diagnóstico da situação fundiária das unidades de conservação de uso sustentável, e ainda a visão geral dos aspectos socioeconômicos do extrativismo e os aspectos ambientais, como índices de desmatamento e estoques de carbono das reservas estaduais e federais.

Tratou-se também dos aspectos relacionados às formas e processos urbanos, os marcos regulatórios para o exercício das atividades extrativistas, apresentando os desafios da inovação e tecnologia na produção extrativista e uma seleção de experiências de industrialização de produtos extrativistas.

O estudo contribui para a proposição de uma transformação na economia extrativista coerente com o acúmulo e com as expectativas existentes hoje nas inúmeras iniciativas, micro, pequenas e grandes, disseminadas em toda a Amazônia.



## Estudo prospectivo em materiais avançados

O estudo prospectivo em materiais avançados buscou orientar a construção de agendas de fomento à pesquisa científica e tecnológica em materiais avançados com foco dual: a identificação de oportunidades de negócios e o domínio de tecnologias críticas de materiais para setores estratégicos, como agricultura, energia, comunicações, espacial, segurança, transporte, saúde e meio ambiente.

Os documentos gerados trazem propostas para cada tema, e cada uma delas foi duplamente contemplado por duas propostas: para mercado e para a agenda de pesquisa e desenvolvimento. São elas:

**Recursos Naturais:** inovações em materiais para a cadeia produtiva de fertilizantes; inovações em materiais agroquímicos; inovações com materiais fibrosos; inovações em materiais utilizando rejeitos do agronegócio; inovações em materiais à base de borracha natural; inovações em materiais a partir de óleos, ceras e gorduras.

**Defesa/Segurança:** materiais para blindagem balística; materiais para blindagem eletromagnética; materiais metálicos para aplicações em defesa e segurança; materiais compósitos para aplicações em defesa e segurança; materiais para sensores avançados; simulação computacional em ciência e engenharia de materiais.

**Energia:** desenvolvimento de materiais para o ciclo do combustível nuclear; desenvolvimento de materiais para energia solar; desenvolvimento de materiais para célula a combustível; desenvolvimento de materiais para produção e armazenamento de hidrogênio; desenvolvimento de materiais para produção de biocombustíveis; desenvolvimento de materiais para energia eólica.

**Espacial:** desenvolvimento de materiais para sistemas espaciais; desenvolvimento de materiais compósitos híbridos metal-fibra; desenvolvimento de ligas metálicas para aplicações aeroespaciais; desenvolvimento de materiais de alta densidade energética; consolidação da tecnologia de fabricação de ligas de titânio; desenvolvimento de rede nacional de tribomateriais.

**Meio ambiente:** desenvolvimento de membranas cerâmicas para mitigação de problemas ambientais; desenvolvimento de novos adsorventes para mitigação de problemas ambientais; desenvolvimento de novos materiais a partir de resíduos industriais; desenvolvimento de novos materiais para biocombustíveis; desenvolvimento de novos materiais para energias alternativas; desenvolvimento de novos materiais para sensores ambientais.

**Saúde médico-odontológica:** desenvolvimento de materiais para implantes ortopédicos; desenvolvimento de materiais para próteses endovasculares; desenvolvimento de materiais dentários; desenvolvimento de materiais nanoestruturados para diagnóstico e tratamento de doenças; desenvolvimento de materiais carreadores para sistemas de liberação controlada (SLC); desenvolvimento de materiais para engenharia de tecido.

**Aplicações eletrônicas, magnéticas e fotônicas no Brasil:** materiais para sensores; materiais para dispositivos; materiais para memórias; materiais para iluminação; materiais para mostradores; materiais para MEMS.

**Tribologia:** oportunidades em engenharia de superfície e tribologia; biotribomateriais; materiais resistentes ao desgaste; tribomateriais para a indústria sucroalcooleira; materiais com baixo coeficiente de atrito.



## Agendas tecnológicas estratégicas para o setor aquaviário

No final de 2009, o CGEE concluiu o desenvolvimento das agendas tecnológicas estratégicas para o Setor Aquaviário, por demanda do Comitê Gestor de Fundo Setorial. Como se sabe, o Fundo Setorial Aquaviário abrange dois segmentos complementares, cada qual com lógicas distintas de desenvolvimento científico e tecnológico. São eles: o segmento de construção naval e o segmento de transporte aquaviário.

As linhas de desenvolvimento científico e tecnológico são tratadas pelo Comitê Gestor de forma a contemplar as idiosincrasias e complementaridades dos dois segmentos que, para o presente estudo, foram especificadas como:

1) Tecnologia de embarcações e sistemas de transporte aquaviário; 2) Construção naval, infraestrutura e *layout* de estaleiros; 3) Projeto e gestão de sistemas logísticos marítimos; 4) Projeto e gestão de sistemas logísticos fluviais; 5) Política e economia marítima.

Uma Consulta estruturada realizada junto a especialistas do setor, permitiu apontar componentes estratégicos de apoio à CT&I no âmbito do CT-Aquaviário. Entre os tópicos estratégicos definidos para compor a agenda de fomento do fundo, destacam-se os seguintes:

**Área Marítimo:** Desenvolvimento da navegação de cabotagem e estabelecimentos de regulação específica para o setor buscando ampliar sua difusão no mercado; desenvolvimento e instalação de novos portos no Brasil; desenvolvimento de sistemas logísticos visando integração modal no país.

**Área Fluvial:** Desenvolvimento de tecnologia voltada às intervenções fluviais com base na bioengenharia e no desenvolvimento regional; definição de condicionantes ambientais e redação de referenciais para os projetos ambientais, normalização hidroviária; condições de segurança das embarcações e meio ambiente para a navegação fluvial amazônica.

**Área Meio Ambiente:** Normalização das condições ambientais necessárias para navegação fluvial e suas melhorias e portos; normalização ambiental para derrocamentos subaquáticos e dragagens em áreas contaminadas; gestão e elaboração de planos de controle de resíduos nos portos, terminais e estaleiros; gestão e controle dos mecanismos de bioinvasão por meio de água de lastro e incrustação no casco das embarcações.

**Área Construção Naval:** Projeto integrado do navio; metodologias construtivas; fomento de mercado; embarcações de cabotagem, portos e interfaces.

**Sistemas de Informação:** Desenvolvimento e implantação de sistemas de controle de tráfego marítimo *Vessel Traffic System*; elaboração de sistemas para coletas de informações do setor para consolidação em anuários.

**Área Recursos Humanos:** Desenvolvimento de novos cursos superiores focados na formação de pessoal especializada para atuar na indústria de construção naval e fluvial.

A publicação está disponível no endereço:

[http://www.cgee.org.br/publicacoes/ct\\_aquaviario.php](http://www.cgee.org.br/publicacoes/ct_aquaviario.php)



## Planos estaduais de Inclusão social

A articulação de uma agenda de integração e convergência das iniciativas da Secretaria de Inclusão Social do MCT (Secis/MCT) e das Secretarias afins das unidades da Federação foi o alvo deste trabalho do CGEE. O objetivo principal foi o de aumentar a sinergia e efetividade dos programas e ações dedicados a essa área de intervenção da política científica, tecnológica e de inovação.

Tomar dois estados como pilotos foi a ideia, tendo sido escolhidos dois estados das regiões Norte e Nordeste: Acre e Rio Grande do Norte. Mais do que construir os planos específicos, a Ação visou desenvolver, testar e sistematizar uma metodologia para apoiar a Secis/MCT na elaboração de planos assemelhados para os demais estados brasileiros.

As principais atividades desenvolvidas foram: (1) mapear e analisar a estrutura produtiva e a base técnico-científica dos estados alvo; (2) identificar e analisar as políticas e programas

federais e estaduais (AC e RN) de CT&I para inclusão social; (3) analisar as interseções, convergências e sinergias entre base produtiva, base técnico-científica e ações de fomento/apoio a CT&I para inclusão social das instituições públicas e privadas dos estados alvo e, por fim, (4) construir, participativamente, as agendas de convergência das ações de CT&I para inclusão social nos dois estados selecionados.

Geraram-se duas publicações: 1) “Agenda de Convergência das Ações de CT&I para Inclusão Social – Acre”; e, 2) “Agenda de Convergência das Ações de CT&I para a Inclusão Social – Rio Grande do Norte”. Os documentos foram lançados em evento realizado no MCT, em dezembro de 2009, que contou com a participação de dirigentes e técnicos do MCT, do CGEE e dos dois estados contemplados.

As publicações podem ser acessadas por meio do endereço:

[http://www.cggee.org.br/publicacoes/agenda\\_inclusao.php](http://www.cggee.org.br/publicacoes/agenda_inclusao.php)



## Desenvolvimento de metodologias de avaliação de mobilidade urbana

Este estudo, demanda do Fundo Setorial de Transportes, buscou identificar e definir os principais fatores que poderão influenciar a mobilidade urbana no médio e longo prazos, de forma a subsidiar políticas públicas para o setor. Três análises foram desenvolvidas com o propósito de alimentar a elaboração do relatório final: as redes nacionais e internacionais de P&D em mobilidade urbana; o *benchmarking* nacional e internacional de experiências relativas ao setor; e o panorama e tendências da mobilidade urbana no cenário brasileiro.

A primeira análise envolveu a identificação e a seleção das principais redes de estudos e pesquisa sobre o tema, considerando seus indicadores de monitoração, acompanhamento e avaliação. Foram registrados 53 grupos distribuídos nas áreas: 1) Brasil e América Latina, 2) Europa, 3) Redes Mundiais e Continentais, 4) América do Norte, e 5) Ásia, África e Oceania.

Ao todo, 800 indicadores de mobilidade foram levantados a partir das experiências, redes e entidades relacionadas.

A segunda caracterizou-se pelo detalhamento das experiências nacionais e internacionais relativas às soluções e/ou melhores práticas para a mobilidade urbana em metrópoles, e a identificação dos fatores que impactam e impactarão o tema no médio e longo prazo. Para atender aos objetivos propostos, esse trabalho se iniciou com um breve levantamento bibliográfico para conhecimento e definição dos critérios de seleção das experiências exitosas e/ou consideradas pela literatura na área. Em seguida, foram selecionadas experiências que apresentassem elementos característicos de uma política e/ou estratégia de mobilidade urbana e que se encontram em contínuo monitoramento e evolução. As cidades incluídas na análise foram Zurique, Cingapura, Bogotá, Londres, Curitiba,



Recife, São Paulo e Rio de Janeiro. Por fim, a partir dos casos apresentados, pode-se mapear os fatores que impactam e impactarão a mobilidade urbana no médio e longo prazos.

A terceira iniciou-se com um breve histórico da abordagem das questões de planejamento urbano e de transportes no Brasil, bem como das novas perspectivas da mobilidade urbana no país. O panorama confirmou a situação de graves problemas e prejuízos para a qualidade de vida nas metrópoles, aglomerações urbanas e cidades de médio porte brasileiras. O panorama também serviu de base para o levantamento das tendências, bem como dos principais fatores que interferem no tema.

As tendências identificadas foram associadas a nove áreas: planejamento integrado; aspectos

políticos, sociais e ambientais; acessibilidade; infraestrutura; modos não motorizados; tráfego e circulação urbana; sistemas de transporte urbano) e, posteriormente, avaliadas quanto a sua intensidade nos anos de 2010, 2020 e 2030. A avaliação das tendências, realizada por meio de um painel de especialistas via Internet, revelou aspectos preocupantes, como o caso da tendência “Aumento dos investimentos em infraestrutura urbana para o modo motorizado individual”, que apresenta, segundo os especialistas, uma perspectiva de queda.

Elaborou-se o relatório final do estudo com base nos insumos gerados nas três análises mencionadas. O documento propõe um esboço de metodologia de monitoramento e avaliação dos fatores que impactam e interferem na mobilidade urbana das metrópoles nacionais.





## Geração de subsídios técnicos para a realização da 4ª Conferência Nacional de Ciência Tecnologia e Inovação (4ª CNCTI)

Das ações iniciadas em 2009, destaca-se a solicitação do MCT para que o CGEE o apoiasse na geração de subsídios técnicos para a realização da 4ª CNCTI, a ser realizada em maio de 2010, a exemplo do ocorrido na sua última edição (2005). Em estreita articulação com a coordenação do evento no MCT, esse apoio compreendeu a identificação de temas a serem apresentados e debatidos na Conferência, a organização de seminários temáticos preparatórios a serem realizados em 2010, a organização logística e a programática na Conferência, além da edição de textos selecionados para divulgação.

Em agosto, foram constituídos quatro subgrupos temáticos para tratarem do detalhamento dos quatro grandes temas da Conferência: O Sistema Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação; Inovação na Sociedade e nas Empresas; PD&I em Áreas Estratégicas; e CT&I para o Desenvolvimento Social. Além disso, foi elaborado o documento base para a discussão nos seminários e nas Conferências Regionais que terão lugar em Belém, Maceió, Cuiabá, Vitória e Porto Alegre, nos meses de março e abril de 2010.

Portal da 4ª CNCTI: [www.cgge.org.br/cncti4](http://www.cgge.org.br/cncti4)



Lançamento da 4ª Conferência Nacional de Ciência, Tecnologia e Inovação, no auditório do MCT, pelo Ministro da Ciência e Tecnologia, Sergio Rezende, em 04 de novembro de 2009



## Subsídios Técnicos para Implementação do Centro de Ciência e Tecnologia do Bioetanol (CTBE)

Durante este ano, o CGEE deu continuidade às ações de apoio técnico necessárias para a criação e institucionalização do Centro Nacional de Tecnologia do Bioetanol (CTBE), em fase de concepção da sua agenda programática e de articulação institucional com entidades de PD&I brasileiras e estrangeiras envolvidas na cadeia produtiva do bioetanol.

Evento realizado em Brasília em de maio de 2009, com a participação do CTBE e do CGEE, discutiu-se o resultado de pesquisas que apontam para a viabilidade do desenvolvimento de complexos enzimáticos celulolíticos para uso “*in house*” na produção de etanol de segunda geração (2G). Além disso, debateu-se que a produção deve se pautar pela minimização da carga e maximização da produtividade do sistema, e que custos relativos menores que US\$ 0,10 de enzima por litro de etanol produzido podem ser conseguidos com a otimização destes parâmetros. O custo do processo é sensível à escala de produção de etanol e o uso da fração de pentose deve contribuir para a minimização destes custos. Essa foi a conclusão do Workshop da Rede Bioetanol.

Com o apoio do CGEE, o CTBE realizou ao longo do ano uma série de eventos visando à consolidação das diversas linhas temáticas de atuação do Centro. Em 10 e 11 de fevereiro de

2009, foi realizado o “*Workshop on Hydrolysis Route for Cellulosic Ethanol from Sugarcane*”, de caráter internacional, parte do Ciclo Básico I da Universidade Estadual de Campinas (Unicamp). Na ocasião discutiram-se os processos de conversão de lignocelulose de cana-de-açúcar em etanol. Participaram da oficina dirigentes e pesquisadores do CTBE, do CGEE e dirigentes do MCT, além de pesquisadores de instituições estrangeiras.

Em março de 2009, realizou-se o “*Workshop Mecanização de Baixo Impacto para o Plantio Direto de Cana-de-açúcar*”, ocasião em que o CTBE discutiu o sistema de plantio direto em cana-de-açúcar e apresentou seu programa de pesquisa em Mecanização de Baixo Impacto (MBI). Ao considerar que a prática do plantio direto no setor canavieiro deverá enfrentar um período de aprendizado do manejo eficiente do solo, da fertilidade, das variedades, das pragas e das plantas invasoras entre outras, torna-se fundamental uma apreciação crítica da experiência de outras culturas. A oficina reuniu especialistas de diversas áreas do conhecimento, na tentativa de encurtar o tempo de aprendizado do uso das tecnologias que permitem o plantio direto nesta cultura.

Em maio do mesmo ano, aconteceu a oficina “*Impact of New Technologies on the Sustainability of the Sugarcane/Bioethanol Production Cycle*”,

que debateu o impacto de novas tecnologias sobre a sustentabilidade do setor sucroalcooleiro. Consenso começa a ser criado de que não há sentido fomentar a produção e o consumo global desses bens se não for para trazer benefícios ambientais reais ou favorecer socioeconomicamente os segmentos da sociedade diretamente envolvidos na produção. Dentro do foco estratégico de contribuir para a manutenção da liderança brasileira na produção sustentável de etanol de cana-de-açúcar, o tema sustentabilidade faz parte dos eixos prioritários de ações do CTBE voltadas à pesquisa, desenvolvimento e inovação (PD&I). Os principais focos desse evento foram analisar os aspectos essenciais no debate sobre sustentabilidade dos biocombustíveis (com foco na produção de etanol no Brasil) e os questionamentos mais frequentes; identificar o estado da arte do conhecimento existente e a capacitação científica e técnica existente no Brasil; discutir prioridades e ações necessárias em PD&I, voltadas a

assegurar a efetiva sustentabilidade na produção e comercialização do etanol; e discutir indicadores de sustentabilidade que serão empregados na avaliação de novas tecnologias para a produção de bioetanol.

O CGEE viabilizou, também, contrato para a concepção do modelo institucional do CTBE e de sua agenda programática. A equipe mobilizada para este fim tem sido responsável pela formulação dos primeiros projetos do Laboratório, inclusive, o de engenharia civil dos seus prédios. O CGEE ainda participou da elaboração do primeiro orçamento da instituição, e repassou a metodologia de orçamento para a nova equipe; da construção da minuta do Regulamento do CTBE; da identificação e proposta de contratação do Gestor de Projetos; e da elaboração dos vários Planos de Aplicação de Recursos.

Informações e publicações sobre o tema podem ser acessadas em:

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/bietanol.php>



Edifício do CTBE, inaugurado em 23 de outubro de 2009.



## Uso sustentável de princípios ativos da biodiversidade (tecnologias críticas e marco legal)

A utilização das plantas e seus princípios ativos na produção de fitoterápicos e fitofármacos é especialmente importante para o Brasil, dada a reconhecida riqueza em recursos naturais. Entre os elementos que compõem a biodiversidade, extratos de plantas são a matéria-prima central para a fabricação de fitoterápicos e outros medicamentos, já que cerca de 48% destes são provenientes direta ou indiretamente de produtos naturais.

Em termos econômicos, o segmento de fitoterápicos representa um mercado importante

e dinâmico, com geração constante de inovação e registro de patentes. Desta forma, para a realização deste trabalho, foram selecionadas e mobilizadas competências para elaborar dois produtos: um diagnóstico das oportunidades e desafios que influenciam o aumento da competitividade do setor de fitoterápicos na indústria brasileira; e o segundo, um mapeamento de competências em pesquisa e desenvolvimento de fitoterápicos e fitomedicamentos em cada bioma do país, incluindo as principais plantas e os princípios ativos estudados, bem como os resultados já publicados.



## Planejamento estratégico do Sistema FMUSP e Hospital das Clínicas

O CGEE, atuando em estreita parceria com diversas instâncias responsáveis pela pesquisa e inovação da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo e do Hospital das Clínicas (FMUSP-HC), concluiu, em 2009, as atividades de planejamento estratégico deste sistema de ensino e pesquisa. Com base na abordagem de *foresight* (antecipação, em português) utilizada pelo CGEE, o trabalho produziu um *roadmap* com orientações estratégicas para que a direção do sistema possa apoiar a pesquisa e a inovação, à luz das demandas por serviços de saúde e das competências existentes na instituição. Temas como “estrutura e gestão organizacional e fluxos de comando e resposta do Sistema FMUSP-HC”; “capacidade de C&T do Sistema FMUSP-HC”,

incluindo análises aprofundadas sobre a produção científica e tecnológica, sobre o financiamento à pesquisa, cooperação nacional e Internacional; “institucionalidade da inovação”; e “organização da pesquisa no Sistema FMUSP-HC”, foram abordados durante a fase de coleta de informações e diagnóstico preliminar.

Com aceitação positiva, os resultados alcançados foram apresentados à Congregação da FMUSP-HC. É importante enfatizar que as abordagens adotadas no trabalho se mostraram adequadas para esse ambiente e podem, com as devidas adaptações, serem empregadas em trabalhos similares com outros sistemas de ensino e pesquisa na área médica.



Fachada da Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo (FMUSP)



## Planejamento organizacional do Instituto Medicina Integral de Pernambuco Fernando Figueira (IMIP)

Ainda em 2009, o Centro concluiu o Planejamento Organizacional do Instituto Medicina Integral de Pernambuco Fernando Figueira, estudo que, à semelhança do realizado na FMUSP-HC, teve como objetivos principais caracterizar o ambiente atual da pesquisa no IMIP, orientados por referenciais trazidos da legislação nacional de fomento à pesquisa em saúde; gerar subsídios técnicos para o desenvolvimento de uma agenda de pesquisa para a instituição; analisar a sua institucionalidade com a finalidade de tornar mais eficiente o aproveitamento dos ambientes de pesquisa em saúde nacional e internacional.

Ao longo do processo de planejamento foram ressaltados e trabalhados significativos aspectos institucionais, como a excelência na

atenção à saúde ao público alvo do instituto (materno-infantil); a sua experiência atual e sua tradição em pesquisa; a tendência à endogenia, na forma de grande concentração da pesquisa e da pós-graduação em profissionais formados na própria instituição; e a necessidade de integração entre os pilares atenção à saúde-ensino-pesquisa.

Ao final do estudo, os resultados foram apresentados à comunidade do IMIP que, por meio de método participativo, esteve presente nas diferentes etapas do trabalho. Na apresentação, vale apontar a discussão sobre as orientações estratégicas produzidas e mostradas na forma de um *roadmap* estratégico, que traça a evolução do instituto até 2025.



## Planos de gestão estratégica das Organizações Estaduais de Pesquisa Agropecuária (Oepas)

No período coberto por este relatório, a equipe montada pelo CGEE para a realização desta ação concentrou seus esforços na assistência à finalização dos Planos de Gestão Estratégica (PGEs) pelas Oepas, em especial junto àquelas que encontram maiores dificuldades no cumprimento dos termos de referência estabelecidos. Neste período, foi também concebido e desenvolvido o Sistema de Monitoramento e Avaliação dos PGEs, a ser adotado pelas Oepas para facilitar o acompanhamento e avaliação das diretrizes incluídas nos seus PGEs.

Adicionalmente, elaborou-se estudo sobre as possibilidades de estabelecimento de redes de cooperação entre as Oepas e a Empresa Brasileira de Pesquisa Agropecuária (Embrapa),

por meio de um levantamento minucioso das agendas de pesquisa das 17 organizações estaduais de pesquisa e dos macroprogramas da Embrapa, identificando convergências e possibilidades de formação de redes.

Os resultados alcançados foram apresentados ao Conselho Nacional dos Sistemas Estaduais de Pesquisa Agropecuária (Consepa), e às próprias Oepas, por meio de reuniões regionais durante os meses de março, abril e maio deste ano. No final de junho, as 17 Oepas envolvidas se encontravam instrumentalizadas e capacitadas para operar suas ferramentas de gestão, de posse da metodologia utilizada durante o planejamento.

Para obter o estudo, acesse o endereço:

[http://www.cgee.org.br/publicacoes/oepas\\_2009.php](http://www.cgee.org.br/publicacoes/oepas_2009.php)



## Plataforma Portal Inovação

O Portal Inovação, plataforma de governo eletrônico que propõe facilitar a interação entre atores do SNCTI, exige atenção permanente quanto aos novos aprimoramentos, consequência do avanço das tecnologias de informação e comunicação e de novas demandas por serviços especializados originadas de diversas instituições usuárias.

Estes refinamentos podem resumir-se em três linhas de ação: a ampliação e consolidação do instrumento; a busca de interoperabilidade com fontes de informação mantidas por diversas instituições nacionais; a produção de recortes temáticos em inovação (biotecnologia, por exemplo); e a evolução das tecnologias desenvolvidas nas etapas anteriores.

Um dos principais avanços de 2009 refere-se ao desenvolvimento, pelo CGEE, de sistemas em parceria com o Instituto Stela, de Santa Catarina, a partir de negociação da Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI), administradora do Portal Inovação. O instrumento passou a

permitir, com um toque de *mouse*, que as buscas direcionem seus resultados para bases de dados mantidas pelo Instituto Nacional de Propriedade Industrial (INPI), relacionando inventores, resumos dos títulos de propriedade intelectual concedidos, e procuradores envolvidos, a partir de cada termo de busca.

Merece especial destaque os desenvolvimentos feitos pelo Centro para a gestão estratégica de informações pertinentes ao Programa Primeira Empresa Inovadora (Prime), da Finep, com o apoio da ABDI. Por meio de novos sistemas acessíveis pela Financiadora, em seu ambiente no Portal Inovação e por todos os usuários do Portal na sua página na Internet, pode-se acompanhar a entrada das informações do Programa a partir de cada incubadora (agente Finep) em tempo real. Mensagens SMS do andamento do Programa eram enviadas para os celulares dos dirigentes do MCT, Finep, ABDI e CGEE, a cada três horas. Um avanço que deverá se repetir em outros programas em futuro próximo.

<http://www.portalinovacao.mct.gov.br/pi/>

## Ações do Contrato de Gestão

O quadro a seguir relaciona o conjunto de ações constantes do Plano de Ação do Contrato de Gestão no ano de 2009, nominando as

linhas de atividades as quais se referem às próprias ações e a posição em que se encontravam ao final do ano.

Linhas de Atividade	Ações	Posição em 31/12/2009
Estudos, análises e avaliações	Cadeia de Valor de Semicondutores Orgânicos	Concluída
	Tecnologias Críticas em Setores Econômicos Estratégicos	Concluída
	Tópicos Tecnológicos Prioritários para a o Setor Aquaviário	Concluída
	Hidrogênio	Concluída
	Silício	Concluída
	Defesa – Cerceamento tecnológico	Concluída
	Hidrogênio II	Em andamento
	Subsídios Técnicos para a Implementação do Centro de Ciência e Tecnologia do Bioetanol	Concluída
	Sustentabilidade - Etanol	Concluída
	Sustentabilidade - Etanol - fase II	Em andamento
	Estudos sobre Tecnologias Sociais	Concluída
	Mudanças Climáticas: Energia e Desenvolvimento - Integração de Agendas	Concluída
	Padrões de Crescimento, Investimento e Inovação	Em andamento
	Estratégias para a Descentralização do Fomento em CT&I	Em andamento
	Estudo para o Desenvolvimento de Metodologias de Avaliação de Mobilidade Urbana	Concluída
	Estudos de Conservação e Uso da Água	Concluída
	Uso Sustentável de Princípios Ativos da Biodiversidade (Tecnologias Críticas e Marco Legal)	Concluída
	Amazônia - Estudo de Redes de Inovação	Concluída
	Recursos Humanos em Áreas Estratégicas definidas no Plano Nacional de C&T	Concluída
	Demografia II	Concluída
Avaliação da Política de Informática - Sepin	Concluída	
Olimpíada de Matemática	Em andamento	

Linhas de Atividade	Ações	Posição em 31/12/2009
Estudos, análises e avaliações	Subvenção (Chamadas 2 e 3)	Concluída
	Avaliação do Programa Institutos Nacionais de C&T - INCTs / CNPq	Concluída
	Avaliação do Programa Institutos do Milênio / CNPq	Concluída
	Programa de Inclusão Digital	Em andamento
	Navio de Pesquisa Oceanográfico	Concluída
	Agenda Estratégica em Materiais Avançados	Concluída
	Inovações Tecnológicas e Cadeias Produtivas Seleccionadas	Em andamento
	Cadeia de Suprimentos para o Programa Nuclear Brasileiro	Concluída
	Bases Conceituais em P&D e Inovação	Concluída
	Extrativismo	Concluída
	Caracterização da Camada de Pequenos Empreendedores Brasileiros	Concluída
	Ciência, Tecnologia e Inovação para o Desenvolvimento das Regiões Norte e Nordeste do Brasil	Em andamento
	Produção Limpa (Química Sustentável, Tendências, Novos Negócios e Reciclagem)	Concluída
	Oportunidades para o Uso Sustentável dos Recursos do Mar	Em andamento
	Nova Geração de Política Científica e Tecnológica	Em andamento
	Impactos Econômicos das TIC's	Em andamento
	Eficiência Energética	Em andamento
	Indústrias do Futuro e Tecnologias Emergentes	Em andamento

<b>Linhas de Atividade</b>	<b>Ações</b>	<b>Posição em 31/12/2009</b>
<b>Articulação</b>	Oepas/SIBRATEC	Concluída
	Portal Inovação	Concluída
	Plataforma Mauá de Interação de Empresas no SNCT&I	Em andamento
	Subsídios para a Conferência Nacional de Mudanças de Clima	Concluída
	Subsídios Técnicos para a Realização da Conferência Nacional CT&I	Em andamento
	Capacitação para o Melhoramento Genético de Cultivos Alimentares (África e América Latina) - Embrapa e FAO	Em andamento
<b>Apoio técnico à gestão estratégica do SNCTI</b>	Segurança Jurídica	Concluída
	Plano de Gestão Estratégica da Finep	Concluída
	Planejamento Estratégico do Sistema FMUSP-HC	Concluída
	Planejamento Insa	Concluída
	Modelos Institucionais dos Institutos de Pesquisa	Concluída
	Planejamento Organizacional do Instituto Medicina Integral de Pernambuco Fernando Figueira - Imip	Concluída
	Mapa do Sistema de CT&I do Brasil	Em andamento
	Capacitação Empresarial em Consultoria de Engenharias e Inovação	Em andamento
	Produção de Notas Técnicas	Concluída
	Reunião de Especialistas	Concluída
	Planos Estaduais de C&T para a Inclusão Social	Concluída
	Avaliação Exploratória do Estímulo à Absorção de Recursos Humanos Qualificados nas Empresas (Programas RHAE - Inovação e RHAE - Pesquisador na Empresa)	Concluída
	Avaliação do Programa Coopera	Concluída
<b>Disseminação de informação em CT&amp;I; gestão institucional</b>	Parcerias Estratégicas (nºs 28 e 29)	Concluída
	Publicações CGEE	Concluída
	Planejamento Organizacional - Diretrizes Estratégicas	Em andamento
	Capacitação de Pessoal	Concluída
	Núcleo de Competências Metodológicas	Concluída

## Atuação ampliada por meio dos contratos administrativos

Os contratos administrativos firmados com o CGEE por instituições públicas e privadas, constituem uma clara demonstração de que o fomento ao Centro a partir da União e por meio do MCT tem mostrado resultado. As competências assim estabelecidas interessam a um conjunto maior de atores do sistema de ciência, tecnologia e inovação.

Assim, somando-se às atividades pactuadas no Contrato de Gestão, o CGEE, em 2009, encontravam-se em execução dez contratos administrativos, dois com a ABDI - para a a finalização dos Planos Estratégicos Setoriais (PES) e para a

montagem das Agendas Tecnológicas Setoriais (ATSs); um com o Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSI); um com o Governo do Estado do Ceará para a geração de subsídios e organização da realização da Segunda Conferência Internacional em Clima, Sustentabilidade e Desenvolvimento (ICID 2010); dois com a Embaixada Britânica - um estudo sobre Mudanças Climáticas Globais e outro sobre políticas e programas nacionais sobre Eficiência Energética em países selecionados da Europa e nos Estados Unidos; um com a Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD); um com a Associação Brasileira das Instituições de Pesquisas Tecnológicas (Abipti), e, finalmente, outro com a Secretaria de Assuntos Estratégicos da Presidência da República (SAE/PR), este último assinado nos últimos dias do ano. Adiante, seguem algumas informações sobre esses contratos.



## Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial (ABDI)

O CGEE manteve uma produtiva relação de trabalho com a ABDI ao longo de 2009, materializada na forma de estudos a finalização, em dezembro, das Iniciativas Nacionais de Inovação (INIs) em Biotecnologia, Nanotecnologia e Tecnologias de Informação e Comunicação; a conclusão dos subsídios técnicos (*roadmaps* tecnológicos e estratégicos) para os setores de eletrônica para automação industrial, automotivo e de construção civil no âmbito dos Programas Estratégicos Setoriais (PES); e para a condução das Agendas Tecnológicas Setoriais, um desdobramento dos PES, voltado à geração de indicações de projetos prioritários a serem financiados ou apoiados pelos órgãos de fomento federal, a partir de recomendações da ABDI. Em 2009 iniciou-se a elaboração da ATs para os setores de plástico, têxtil-confecção e construção civil.

## Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSI/PR)

Ao longo deste ano, o CGEE finalizou projeto contratado pelo GSI, que consistia em realizar três estudos estratégicos, dois relacionados com a melhoria da compreensão das relações intrínsecas aos movimentos sociais dos Sem-Terra e das Comunidades de Quilombolas, e outro voltado para a geração de subsídios técnicos para o aprimoramento da área de inteligência nacional.

## Governo do Estado do Ceará

No segundo semestre de 2009, o CGEE foi contratado pelo Governo do Estado do Ceará, por meio da Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior do Estado, para apoiar a coordenação da Segunda Conferência Internacional em Clima, Sustentabilidade e Desenvolvimento (ICID 2010), expressivo evento internacional na geração, consolidação e síntese dos conhecimentos acerca das mudanças climáticas, vulnerabilidade, impactos, adaptação e desenvolvimento sustentável em terras áridas e semiáridas. ICID 2010 abrange temática intensivamente estudada pelo CGEE ao longo dos últimos cinco anos, razão do seu envolvimento com a conferência. O trabalho analítico a ser realizado durante o evento inclui a identificação de medidas que possam reduzir a vulnerabilidade e fortalecer a adaptação e a vinculação dessas medidas a políticas e instituições adequadas, buscando a intervenção em várias escalas de organização ecológica, social, econômica e política.

## Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE) da Presidência da República (SAE/PR)

Ao final deste ano, firmou-se contrato administrativo para a realização de um conjunto de estudos de interesse da SAE. Os estudos compreendem uma avaliação da percepção pública sobre políticas de governo; a definição de estratégia para o desenvolvimento policêntrico do Brasil; a formulação de uma proposta operacional de Redução de Emissão por Desmatamento e Degradação (REDD) em áreas da Amazônia; e uma análise sobre a trajetória das ações de governo nos últimos oito anos, à luz dos compromissos assumidos junto a políticas, programas e ações do governo federal.

## Embaixada Britânica – Eficiência energética

O CGEE firmou contrato com a Embaixada Britânica para desenvolver estudo relacionado a políticas e programas nacionais de Eficiência Energética em um conjunto de países selecionados da Europa e nos Estados Unidos. O foco do trabalho é gerar subsídios para a formulação do Plano Nacional de Eficiência Energética, coordenado pelo Ministério de Minas e Energia (MME). Os resultados a serem obtidos nesse contrato permitirão às autoridades brasileiras avaliar os impactos de medidas em eficiência energética adotadas por países europeus e pelos estados Unidos da América e decidir sobre a oportunidade e conveniência de implantá-las no Brasil no mencionado Plano.



Oficina promovida no CGEE sobre inteligência nacional para o GSI, dentro da ação de Monitoramento de Potenciais Crises

## Embaixada Britânica – Mudanças Climáticas Globais

No primeiro semestre de 2009, o CGEE realizou estudo contratado pela Embaixada Britânica sobre os possíveis impactos das Mudanças Climáticas na agenda de infraestrutura brasileira, dando continuidade às pesquisas realizadas pelo Centro sobre esse tema nos últimos anos, desta vez sob uma ótica econômica. O trabalho buscou complementar o amplo estudo “Economia das Mudanças Climáticas no Brasil”, que vinha sendo realizado por um consórcio de importantes Institutos de Ciência e Tecnologia (ICTs) do Brasil. O documento final elaborado pelo CGEE, pioneiro no tema, simulou possíveis impactos e custos a que podem ser expostas algumas das principais obras de infraestrutura em curso no país, em decorrência dos diferentes cenários climáticos projetados e aceitos atualmente pela comunidade internacional.

## Agência Francesa de Desenvolvimento (AFD)

No âmbito de contrato firmado com a Agência Francesa de Desenvolvimento foi realizado, em junho de 2009, em Brasília, o Seminário Internacional “Iniciativas Urbanas de Eficiência Energética e Redução de Emissões” cuja concepção, planejamento e execução ficaram a cargo do CGEE. Ocorrido no “Ano da França no Brasil”, o principal objetivo deste evento foi o de proporcionar uma troca de experiências entre França e

Brasil na formulação e implantação de propostas de políticas públicas em temas relacionados à eficiência energética e redução de emissões de gases de efeito estufa.

O Seminário foi organizado em quatro painéis temáticos e contou com cerca de 200 participantes brasileiros e franceses, incluindo autoridades dos dois países. Nele, foram apresentadas práticas sustentáveis como as ciclovias de Sorocaba (SP), a implantação de coletores solares em Belo Horizonte (MG) ou o uso, na cidade de Lille (França), do gás de aterros sanitários como combustível para a frota de ônibus.

Para acessar mais informações sobre o Seminário, visite o endereço: <http://www.energiaemissoesurbanas.com.br/>

## Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior (MDIC)

O contrato com o MDIC foi firmado neste ano para a realização de estudo sobre o incremento do carvão vegetal na siderurgia brasileira. A ideia central era levantar subsídios para a política industrial voltada para o setor. Durante 2009 realizou-se uma ampla análise envolvendo pesquisadores, lideranças empresariais e governamentais para identificar um conjunto de ações visando que permitam atingir 100% desse insumo, tendo como origem a floresta plantada. Além de indicações para a supera-

ção dos problemas apontados, foram revelados os ganhos comprovados na redução de emissões de gases de efeito estufa quando se usa o carvão vegetal.

## Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica (Abipti)

A Associação Brasileira das Instituições de Pesquisa Tecnológica (Abipti) contratou o CGEE no último trimestre de 2009 para a elaboração do seu Plano de Gestão Estratégica (PGE). Diante da necessidade de construir elementos de base que permitam maior eficiência e eficácia da Abipti, assim como na elaboração e adoção de linhas de ação que atendam aos anseios dos associados e da sociedade, o PGE

da Abipti direciona-se para a definição da visão de futuro, do foco de atuação e das diretrizes estratégicas da Associação, com a meta de melhor atender aos anseios do seu quadro de associados e fortalecer seu papel no desenvolvimento científico e tecnológico da sociedade brasileira. Na definição destes elementos para a entidade, o CGEE buscará identificar e analisar o conjunto de fatores que influenciam ou interferem na atuação presente e futura da instituição; identificar, analisar e indicar as oportunidades e ameaças que se apresentam no seu ambiente gravitacional; e propor um conjunto de ações que deverão ser consideradas no médio e no longo prazo pela Abipti para manter e aprimorar suas atividades junto aos associados e à sociedade. O trabalho será concluído em 2010.



## Articulação internacional

Buscando identificar oportunidades de cooperação e assimilar procedimentos metodológicos do interesse, contatos técnicos de natureza institucional foram mantidos com as seguintes instituições estrangeiras que atuam em áreas similares as do CGEE:



## Estados Unidos

- *Rand Corporation - Washington - DC*
  - *National Science Foundation (NSF) - Washington - DC*
  - *Strategos - Chicago - IL*
  - *VoicePrism - Chicago - IL*
  - *Institute for Alternative Futures - Washington - DC*
  - *Institute of Design - Chicago - IL*
- 



## Canadá

- *Ministry of Economic Development, Innovation and Exportation (MDEIE) - Toronto*
  - *Foresight Synergy Network - Toronto*
  - *Global Advantage Consulting - Toronto*
  - *Institute for Fuel Cell Innovation - Calgary*
  - *S2S - Scenarios to Strategy Incorporation - Calgary*
  - *Foresight Canada*
- 



## Austrália

- *Australian Centre for Innovation - Sidney*
  - *The Commonwealth Scientific and Industrial Research Organization - Sidney*
  - *Swinburne University of Technology - Melbourne*
- 



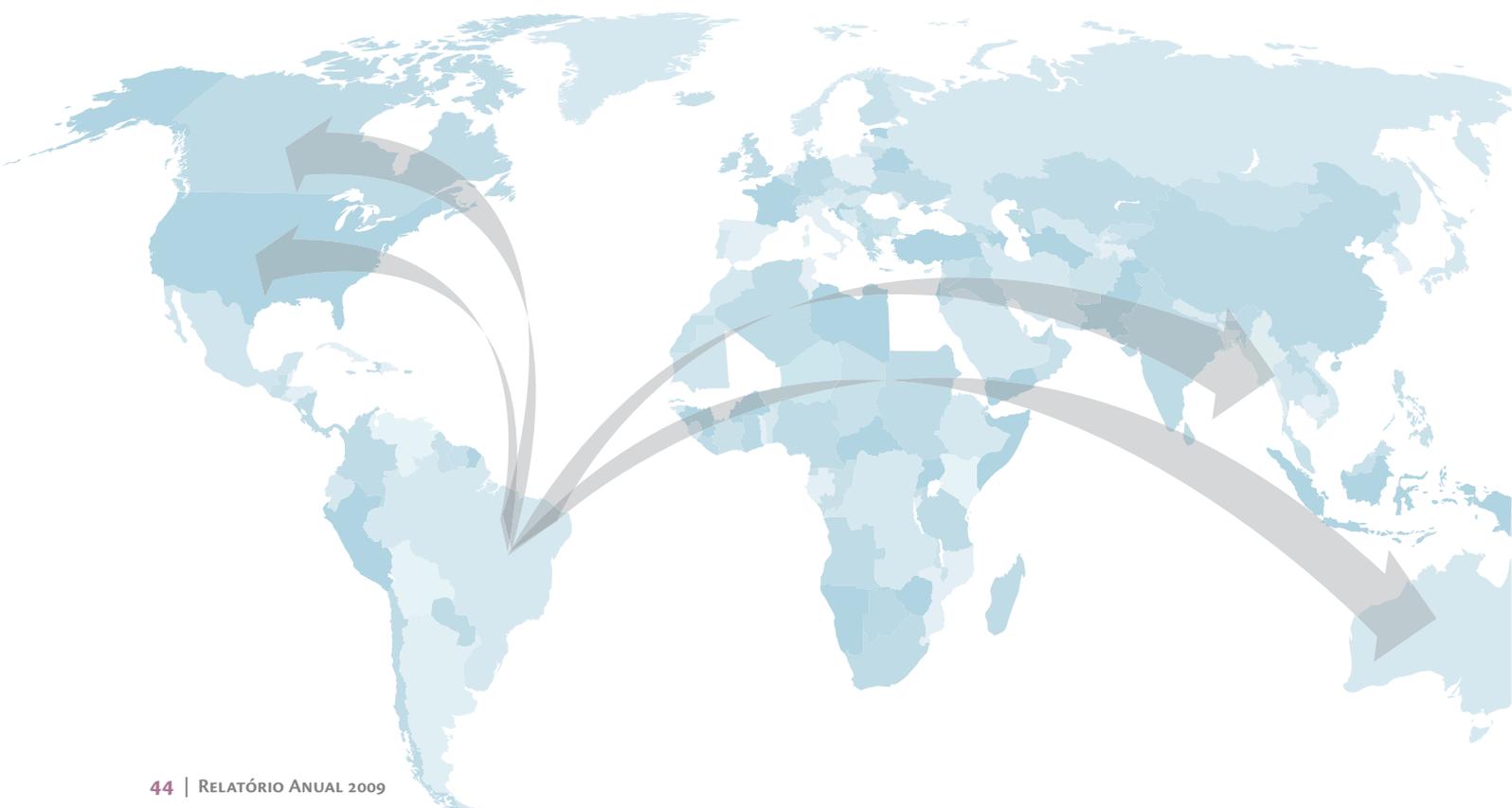
## Tailândia

- *The National Science Technology and Innovation Policy Office of Thailand - Bangkok*
- *Asia-Pacific Economic Cooperation (APEC) Center for Technology Foresight Thailand - Bangkok*
- *Asian Foresight Institute - Bangkok*

Vale a pena realçar os entendimentos mantidos com a direção da *National Science Foundation*, que resultaram no compromisso de realização conjunta de workshop sobre nova geração de políticas científicas e tecnológicas, e em especial sobre programa criado pela agência, o *Science of Science and Innovation Policy*. O evento se realizará no primeiro semestre de 2010 na sede do CGEE.

Além dos contatos técnicos estabelecidos, em julho deste ano o Centro participou, em Chicago (EUA), da Conferência Anual da

*World Future Society (WFS)*, da qual é membro profissional. Nesta oportunidade o CGEE apresentou trabalho que descreve os métodos utilizados pelo Centro na condução dos Estudos Prospectivos Setoriais (PES), realizados por demanda da ABDI para 11 setores produtivos brasileiros. Entendimentos mantidos nessa oportunidade resultaram no convite para uma apresentação institucional na Conferência Anual da WFS em 2010, em seu foro profissional, além de uma solicitação de que outras experiências profissionais do CGEE fossem apresentadas em novos artigos.



## Aprimoramento interno

A preocupação permanente pela excelência faz das ações de desenvolvimento institucional, fomentadas pelo Contrato de Gestão, se constitui em um dos grandes pilares do avanço institucional do Centro.

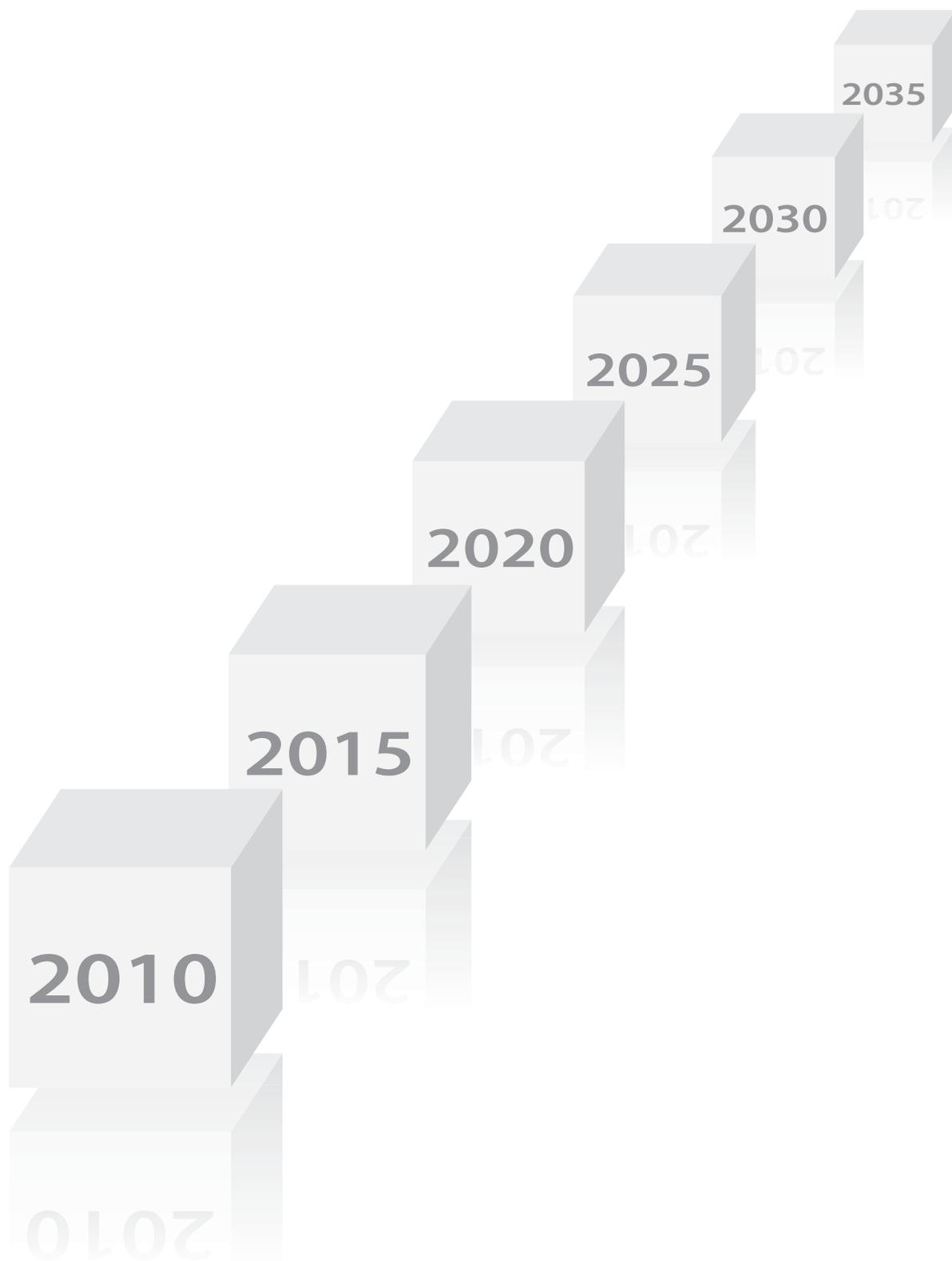
A exemplo de anos anteriores, ênfase foi dada à capacitação da equipe de administração, do corpo técnico e, também, ao processo de interação e “antenagem” das atividades conduzidas por instituições congêneres do país e no exterior.

Cursos internos, nas áreas de elaboração de *roadmaps* e de uso das ferramentas do CGEE de consulta estrutura via web (cada vez mais

utilizadas nas suas atividades), foram ministrados com o apoio de técnicos do Núcleo de Competências Metodológicas (NCM) do Centro e de outras instituições convidadas. O NCM, a partir de experiências anteriores, desenvolveu um piloto da linha do tempo (*timeline*) do CGEE, uma forma de dar a conhecer ao grande público eventos futuros sobre distintos temas que impactarão a vida dos brasileiros, de ocorrência nacional e internacional.

A linha do tempo já pode ser acessada, na sua versão preliminar, na página do CGEE na Internet. Criou-se também, um Grupo de Trabalho sobre as aplicações da neurociência na abordagem de *foresight* adotada pelo CGEE. Os

resultados concluídos pelo grupo estão sendo analisados para verificar as alterações possíveis nos métodos empregados pelo Centro na condução de estudos de futuro.



# Avaliação Institucional

Durante o período coberto por este relatório iniciou-se, sob coordenação do MCT, a segunda rodada de avaliação institucional do CGEE. A avaliação compreende as dimensões de eficiência (impactos dos estudos junto aos seus clientes e demandante); desenvolvimento institucional; qualidade de produtos e processos; e, finalmente, atendimento às ações pactuadas no Plano de Ação do Contrato de Gestão.

Sete especialistas nacionais foram contratados para esta tarefa, conduzida sob a coordenação da Comissão de Acompanhamento e Avaliação, instituída pelo MCT. Os resultados dessa avaliação serão divulgados no começo de 2010 e se constituem no elemento mais importante para o MCT aquilatar, permanentemente, os impactos do fomento feito ao CGEE, como Organização Social.

## Planejamento organizacional do CGEE

Com o apoio da TGI, empresa atuante na área de gestão e planejamento, ressaltam-se as ações desenvolvidas em 2009 no que se refere ao planejamento organizacional do Centro. Essa atividade inclui as definições básicas ligadas a gestão dos macro processos do CGEE, como a implantação de estruturas colegiadas de gestão que integram os Colegiados de Direção; o Ampliado de Direção; o de Supervisão da Agenda; o Ampliado de Supervisão da Agenda; o dos

Núcleos de Serviço, e o de Integração Geral. Os colegiados materializam a opção da direção por uma gestão participativa, que envolva todas as instâncias existentes na estrutura organizacional do CGEE.

Para cada uma dessas instâncias de gestão definiu-se a composição, a periodicidade das reuniões e os objetivos a atingir. O seu funcionamento será objeto de avaliação por parte da direção do Centro, no início de 2010.

## Mobilização de competências

A abordagem metodológica adotada pelo CGEE para a realização de estudos de futuro e de avaliações estratégicas se caracteriza pela forte valorização de intangíveis gerados por inúmeros tipos de interações entre atores do sistema de inovação. Algumas delas são o aprendizado coletivo proporcionado pelo contato direto com a inteligência associada a temas candentes do sistema de C,T&I; a percepção

do grau relativo de importância das medidas a serem tomadas para o fortalecimento de agendas tecnológicas e setores prioritários da economia; e o aprimoramento das relações interpessoais e interinstitucionais, gerado pelo alto grau de valorização da participação presencial na busca de consensos e alternativas para impasses e conflitos identificados.

Para que isso seja possível, as atividades do Centro, conduzidas no amparo de metodologias desenhadas caso a caso, se caracterizam por uma forte mobilização de competências nacionais e estrangeiras em todas as suas fases de execução dos estudos. Isso constitui fator fundamental para o alcance dos resultados do Centro, ao mesmo tempo em que amplia as possibilidades futuras de implantação das recomendações contidas nos estudos prospectivos e avaliações estratégicas.

Dada as suas características de atuação, o CGEE contou com a participação de um conjunto expressivo de instituições do SNCTI na condução das suas atividades, tanto no âmbito do Contrato de Gestão como no de contratos administrativos. Além disso, identificou e mobilizou cerca de 150 especialistas para a geração de subsídios técnicos para os estudos coordenados e desenvolvidos de acordo com as abordagens metodológicas preconizadas pelo Centro.



Reunião de especialistas para o estudo prospectivo sobre o incremento do carvão vegetal na siderurgia brasileira



## Eventos em destaque

O trabalho do CGEE na geração de subsídios para a formulação e avaliação de políticas públicas, programas e projetos estratégicos em ciência, tecnologia e inovação é, em grande medida, realizado por meio de interações presenciais ou por meio eletrônico entre os principais atores.

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Semicondutores Orgânicos	Reunião	Reunião sobre linhas de financiamento para a indústria brasileira de semicondutores, visando discutir o que o estudo previamente realizado pelo CGEE já apontou até o momento e reunir novas sugestões a serem incorporadas no novo estudo, dentro do projeto "Estudo da Cadeia de Valor de Semicondutores Orgânicos"	CGEE, Finep, UFPE, MCT, ABDI, CTI, BNDES, MRE	14/01/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo Setorial Eletrônica para Automação	Reunião	2ª reunião do Comitê Gestor para validação do relatório sobre o Panorama Setorial do Estudo Prospectivo Setorial - Eletrônica para Automação e definição da visão de futuro.	CP Eletrônica, SEBRAE, CGEE, ABDI, Spin Engenharia, ABINEE, ITAUTEC, ALTUS, Coester, BNDES, WEG, ECIL, MDIC, Novus, Inmetro, Sense	21/01/2009	ABINEE - São Paulo/ SP
Planejamento da Avaliação da Política Nacional de Informática (PNI)	Reunião	Discutir a metodologia a ser adotada no estudo de avaliação da Política Nacional de Informática - PNI.	CGEE, MCT, Geopi	20/01/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo Setorial Eletrônica para Automação	Oficina de Trabalho	Oficina de trabalho sobre os objetivos estratégicos e mapas estratégicos para o setor de eletrônica e automação (análise SWOT).	CGEE, ABDI, CP Eletrônica, Sebrae, Edacom, Spin Engenharia, Qualisys, Kalatec, Inmetro, ABINEE, MCT, ITAUTEC, ALTUS, INPI, Dynamis, WEG, ECIL, MDIC, Sense, Apex Brasil, Novus	11 e 12/02/2009	ABINEE - São Paulo/ SP
Planejamento Estratégico do IMIP	Reunião	Reunião com CGEE/IMIP para dar início às atividades do "Planejamento Organizacional do Instituto de Medicina Integral Prof Fernando Nogueira".	CGEE, IMIP	20 a 23/01/2009	IMIP - Recife/PE
Crise e Financiamento à Inovação	Reunião de Especialistas	Debate sobre os instrumentos de financiamento à inovação para enfrentar a crise internacional.	CGEE, MEC, MCT, IPEA, BNDES, UFRJ, Finep, Cepal, FIEP, Anprotec	12/02/2009	CGEE - Brasília/ DF
Planejamento Estratégico da FMUSP	Reunião	Reunião com a diretoria do Sistema FMUSP-HC para apresentação e discussão do relatório preliminar do projeto desenvolvido pelo CGEE.	CGEE, FMUSP-HC	02/03/2009	USP - São Paulo/SP
Estudo Prospectivo Setorial Eletrônica para Automação	Oficina de Trabalho	6ª oficina de trabalho para elaboração da rede tecnológica.	CGEE, SENSE, Qualisys, Abinee, Unicamp, Festo, Altus, ELIPSE, DYNAMIS, INPI, WEG, ECIL, ITAUTEC.	19/03/2009	ABINEE - São Paulo/ SP
Estudo Prospectivo de Materiais Avançados	Reunião	Avaliação dos resultados preliminares gerados no workshop ocorrido em 15-16/12/2008, em Brasília, que teve por tema "Estratégias para Políticas Públicas em Materiais Avançados" para a identificação da forma mais efetiva de apropriação dos resultados do estudo de Materiais pelos órgãos de fomento à P&D e ao desenvolvimento industrial do país.	CGEE, Unicamp, IPEN, UFSC	09/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Vulnerabilidade, Impacto e Adaptação no setor de Energia e Recursos Hídricos	Oficina de Trabalho	Tratar da vulnerabilidade, impacto e adaptação no setor de Energia e Recursos Hídricos.	Unicamp, UFPR, UFRJ, CGEE, CNI, ANA, USP, INEE, UFSA, MMA, UFAC, Finep.	17/03/2009	UFRJ - Rio de Janeiro/RJ

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
OBMEP	<i>Reunião</i>	Reunião sobre a consulta estruturada relativa à avaliação do impacto da OBMEP.	CGEE, UFES, UFMG, UFF, MCT	12/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Encontros Estratégicos CGEE (Prof. Roberto Cavalcanti)	<i>Palestra</i>	Palestra do Prof. Roberto Cavalcanti para profissionais de instituições que atuam em áreas/ temas de CT&I para ampliar e diversificar a agenda do CGEE. Sua transmissão via web possibilitou maior divulgação do Encontro	CGEE, PR, MCT, CNI, CNPq, PUC-RJ	26/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Caracterização da camada de pequenos empreendedores brasileiros	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discussão sobre a parte conceitual do estudo a ser realizado e definir estratégias metodológicas.	CGEE, PUC, UFF, UnB, UFPE, SAE, UFAM.	16 e 17/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Defesa - Cerceamento Tecnológico	<i>Seminário</i>	Identificação das causas que levam o Brasil a sofrer cerceamento tecnológico em setores estratégicos prioritários.	CGEE, SAE/PR, Exército, ABIN, UFF, CTA, GSI-PR, MD, IME, Abimde, AEB, CNEM, INPI, CNPq, INPE, MCT, Finep.	25/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Contrato Administrativo GSI-PR	<i>Reunião</i>	Reunião sobre o tema "Terras e Movimentos Sociais" com o objetivo de discutir os movimentos associados à reforma agrária, MST e Via Campesina.	CGEE, CIE, GSI-PR, ABIN, UFRJ, UFSC	26/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
CGEE/BNDES	<i>Reunião</i>	Desenvolver uma convergência de agendas.	CGEE, BNDES	02/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Planejamento Estratégico da FMUSP-HC	<i>Reunião</i>	Participar de reunião com a direção da FMUSP-HC para preparar a 2ª oficina de trabalho de elaboração da matriz SWOT dentro do projeto FMUSP-HC desenvolvido pelo CGEE.	CGEE, USP	31/03/2009	USP - São Paulo/SP
Conservação e Uso da Água	<i>Reunião</i>	Discutir a organização do conteúdo do CD-ROM "A Questão da Água no Nordeste" e outros procedimentos.	CGEE, ANA, UFC	31/03/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estratégias para Financiamento a Inovação, Modelos e Papéis de Agências de Inovação	<i>Seminário</i>	Discutir com representantes das agências estrangeiras de inovação as estratégias e instrumentos utilizados para a promoção e financiamento da inovação, assim como os modelos e o papel de agências de inovação de outros países.	CGEE, Finep.	16/04/2009	FINEP - Rio de Janeiro/ RJ
Plano de Gestão Estratégica das Oepas	<i>Oficina de Trabalho</i>	Apresentar e discutir o sistema de monitoramento e de avaliação (SMA) dos programas de gestão estratégica das Oepas.	CGEE, Emepa, Dipap, Incaper, Emdagro, EBDA, Pesagro, Epamig, IPA.	16 e 17/04/2009	Hotel Sete Colinas - Recife/PE
Estudo Prospectivo Setorial Construção Civil	<i>Reunião</i>	4ª reunião do Comitê Gestor do Estudo Prospectivo Setorial - Construção Civil.	CGEE, BNDES, FIESP, ABDI, CBIC, MC, Senai, MDIC, CEF, Inmetro, ABCP, Sebrae, UnB	09/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Vulnerabilidade, Impacto e Adaptação em Zonas Costeiras, Áreas Urbanas e Saúde	<i>Oficina de Trabalho</i>	Subsidiar o estabelecimento de uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação (CT&I) relativa à vulnerabilidade, impacto e adaptação (VIA) à mudança global do clima direcionada às zonas costeiras, áreas urbanas e saúde.	CGEE, INMET, PETROBRAS, USP, FUND. OSWALDO CRUZ, IBGE, UERJ, UFPR, MCT, CNPQ/UFES, Unicamp, MMA, IPT, MS	14/04/2009	IEA - USP - São Paulo/SP
Sistemas de Inteligência GSI-PR	<i>Reunião</i>	Palestras a serem proferidas pelos Profs. Domício Proença Júnior e Marco Cepik à convite do CGEE e GSI/PR sobre Sistemas de Inteligência - uma visão internacional e brasileira.	CGEE, GSI-PR, UFRJ, CMG, MD, MB, ABIN, UnB, CNPq,	08/04/2009	CGEE - Brasília/ DF

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Estudo Prospectivo Setorial Construção Civil	<i>Oficina de Trabalho</i>	Estruturação do <i>Roadmap</i> Estratégico da construção habitacional industrializada para o EPS Construção Civil, por meio da prospecção de cenários futuros e da recomendação de ações.	CGEE, ABDI, FIESP, CBIC, Senai, Inmetro, Infibra, ABCP, CEF	16 e 17/04/2009	Atibaia - São Paulo/SP
Extrativismo na Amazônia	<i>Seminário</i>	Reunião com lideranças da área extrativista, especialistas e outros segmentos para discussão da política pública para o setor na Amazônia.	CGEE, SAE/PR, CNS, IEPA, PNUD, ICMBIO, INCRA, CD, Auremat, ATAMP, BM, MDIC, Embaixada da Noruega, Embaixada da Finlândia, WWF, MDS, IPAM	06 e 07/05/2009	Hotel Mercure Eixo Monumental - Brasília/ DF
Hidrogênio	<i>Oficina de Trabalho</i>	Estabelecer os principais focos de atenção para o tema da Economia do Hidrogênio no Brasil, criando um debate sobre os tópicos tecnológicos e questões importantes a serem pesquisadas para a construção de um estudo prospectivo do tema com horizonte para 2035.	CGEE, Hytron, MME, MCT, Eletrobras, Lactec, UFRJ	17/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Novos Instrumentos e Novas Institucionalidades de Apoio à Inovação	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discutir a validação do estudo sobre Novos Instrumentos e Novas Institucionalidades de Apoio à Inovação.	CGEE, ANPEI, Finep, BNDES, Unicamp, ABDI, CNPq, IEL, MCT, PUC-RJ, Eletrobras, Sebrae, MDIC, CNI, UnB, USP, Anprotec, IPEA	23/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Cerceamento Tecnológico no Brasil	<i>Seminário</i>	2º seminário para identificar as causas que levam o Brasil a sofrer cerceamento tecnológico em setores prioritários.	CGEE, MD-EB-Eceme, Marinha, IAE-CTA, GSI-PR, Finep, Abimde, CTA-IFI, SAE, IAE, Ministério da Defesa, UFF, ITA, ABIN, CMSE, MCT, Abnt.	06 e 07/05/2009	ABM - São Paulo/ SP
Plano de Gestão Estratégica das Oepas	<i>Oficina de Trabalho</i>	Apresentar e discutir o sistema de monitoramento e avaliação (SMA) dos programas de gestão estratégica das Oepas.	Apta, Unitins, Seagro, Iapar, Epagri, Agraer, CGEE, Empaer, Fepagro.	23 e 24/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Vulnerabilidade, Impacto e Adaptação na Agropecuária	<i>Oficina de Trabalho</i>	Subsidiar o estabelecimento de uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação (CT&I) relativa à vulnerabilidade, impacto e adaptação (VIA) à mudança global do clima direcionada ao setor agropecuário.	Inmet, Centro Clima, CGEE, Embrapa, Ministério da Agricultura, USP, UFV, Conab, Inpe, IICA, Cemea, UFRJ, MCT, MDS, CNPq.	05/05/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo Setorial - Automotivo	<i>Reunião de Especialistas</i>	1ª Oficina de Trabalho para identificação das oportunidades de fortalecimento do setor automotivo nacional.	CGEE, Abdi, Usiparts, USP, DHB, Sae Brasil, Keko Acessórios, Controil Freios, PST Electronics, Sabó, Metalpó Indústria, Mangels, Fras-le, Bndes, Formtap, Sindipeças	04 e 05/06/2009	Clube Transatlântico - São Paulo/ SP
Estudo Prospectivo Setorial - Construção Civil	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discutir as principais linhas de desenvolvimento tecnológico para a construção habitacional industrializada, para a elaboração do roadmap tecnológico, para os próximos 15 anos.	CGEE, Abdi, USP, Empório Premoldado, Usjt - Contier, Tesis, Abcp, Consultor	28 e 29/4/2009	ABCP - São Paulo/ SP

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Cidades, Energia e Emissões de GEE - Iniciativas Urbanas de Eficiência Energética e Redução de Emissões	<i>Seminário Internacional</i>	Reunir especialistas e tomadores de decisão envolvidos na definição das políticas de controle de energia nas cidades, apresentar boas práticas (estudos de caso) e formular propostas para iniciativas urbanas de eficiência energética e redução de emissões de gases de efeito estufa.	CGEE, AFD, Biogás, Instituto Totum, FAU-Ufrj, Eletrobras, Coppe-UFRJ, Secretaria de Planejamento de Porto Alegre, Grande Recife Consórcio de Transporte, Serm, Secretaria de Meio Ambiente de Nova Friburgo, Secretaria de Meio Ambiente - BH, Ibam	08 e 09/06/2009	Brasília Alvorada Hotel - Brasília/ DF
Demografia da Base Científica II	<i>Reunião</i>	Reunião de trabalho da ação demografia da base técnico-científica II	CGEE, Dieese, UnB, MCT, Unicamp, Capes	29/04/2009	CGEE - Brasília/ DF
Tecnologias Sociais	<i>Oficina de Trabalho</i>	Validação dos indicadores da avaliação dos centros vocacionais tecnológicos - CVT 's.	Ipea, Faetec-RJ, CGEE, MCT, CVT de moda em Toritana -PE, CVT Estaleiro Escola do Maranhão, Construção Civil Araxá-MG, Universidade do Estado da Bahia, Adebras, Consultor.	08/05/2009	CGEE - Brasília/ DF
Vulnerabilidade, Impacto e Adaptação - Florestas e Biodiversidade	<i>Oficina de Trabalho</i>	Subsidiar o estabelecimento de uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação (CT&I) relativa a vulnerabilidade, impacto e adaptação (VIA) à mudança global do clima direcionada ao tema de florestas e biodiversidade.	CGEE, MRE, SAE/PR, Petrobras, MMA, Ufam, Ufma, UFF, Cria, Inpe, WWF, Mpge, Esalq, UFV, Idesp, MDS, Fiocruz	21/05/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo das Cadeias Produtivas do silício e de energia solar fotovoltaica	<i>Reunião</i>	Propor recomendações aos processos de formulação e implantação de políticas de incentivo ao desenvolvimento científico e tecnológico que vise suportar atividades industriais de cadeias de alto valor socioeconômico para o país.	PUC-RS, MCT, CGEE, Unicamp, UFSC, UFPA, Cetec-MG, MME, Mdic, UnB, VSE, MMA, CTI	01/06/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo Setorial - Construção Civil	<i>Reunião de Especialistas</i>	5ª reunião do comitê gestor do Estudo Prospectivo Setorial de Construção Civil.	CGEE, Ministério das Cidades, Bndes, CEF, Fiesp, Abdi, Secovirio, MCT, Abramat, Cbic, Senai, Mdic, Ministério das Cidades, Sebrae, Inmetro, UnB	28/05/2009	ABDI - Brasília/ DF
VIII Reunião do Conselho Científico Consultivo sobre assuntos de cooperação internacional	<i>Reunião</i>	Apoiar a realização da VIII reunião do conselho científico consultivo sobre assuntos de cooperação internacional do MCT.	CGEE, MRE, Funag-Ipri, AEB, UnB, Embrapa, Ufes, CNPq, UEA, ABDI.	27/05/2009	CGEE - Brasília/ DF
Iluminação de Estado Sólido: uma estratégia brasileira	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discutir uma estratégia para iniciar o programa de iluminação de estado sólido no Brasil.	CGEE, MCT, Abilux, PUC-Rio, Finep, Associação Brasileira de Informática, Abdi, Eletrobras, Cepel, VR LUX Industrial	28/05/2009	CGEE - Brasília/ DF
Vulnerabilidade, Impacto e Adaptação no Semiárido	<i>Oficina de Trabalho</i>	Subsidiar o estabelecimento de uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação (CT&I) relativa a vulnerabilidade, impacto e adaptação (VIA) à mudança global do clima direcionada ao semiárido.	CGEE, Cedeplar - Ufmg, Ufpe, MCT, Itep, Inpe, ANA, Inmet, UFC, Ufrpe, STR, Embrapa, Fundação Esquel, Coppe - UFRJ, MMA.	16/06/2009	CETENE - Recife/ PE

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Recursos Humanos em áreas estratégicas do plano nacional de ciência, tecnologia e inovação	<i>Seminário</i>	Discutir com especialistas o panorama atual e perspectivas futuras da formação de recursos humanos em CT&I com o fim de agregar novos conhecimentos sobre o tema, construir visões de futuro para as áreas estratégicas do estudo e prover subsídios para as políticas públicas.	Ufabc, Cnpq, CGEE, Ebrap-SP, Capes, Finep, Unicamp, UFRJ, MCT, César	09/06/2009	CGEE - Brasília/ DF
Workshop em Inovação Tecnológica para o Setor Siderúrgico	<i>Oficina de Trabalho</i>	Produzir elementos de propostas para a ATS do CGEE em formato adequado à PDP para a ABDI/MDIC; identificar os elementos de propostas em inovação tecnológica para a siderurgia, adequadas às expectativas do 64º Congresso da ABM; identificar os elementos de propostas para construção dos <i>roadmaps</i> estratégico e tecnológico da siderurgia fase 2 e 3.	CGEE, Usiminas, Ufrgs, Danieli, Setepla, Abdi, ABM, Vale, PUC-Rio, Ensoreo, CSN, MDIC.	15 e 16/06/2009	ABM - São Paulo/ SP
Conferência de Carlo Rubbia, Prêmio Nobel de Física	<i>Conferência</i>	Conferência de Carlo Rubbia, Prêmio Nobel de Física, em visita ao CGEE no âmbito do acordo de cooperação técnica entre o CGEE e a Comissão Econômica para a América Latina e o Caribe (Cepal). A palestra versou sobre os temas: uso das tecnologias renováveis de grande potência, avanços das tecnologias nucleares do futuro, mais seguras e mais limpas, mudança climática como elemento-guia de promoção destas tecnologias de ponta e da cooperação internacional.	CGEE, MCT, Cnen, Mapa, MRE, CNI, Cepal, Inpe, Embrapa, Aneel	17/06/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo Setorial - Construção Civil	<i>Oficina de Trabalho</i>	Oficina de Trabalho do EPS Construção Civil.	CGEE, ABDI, CBIC, MDIC, Água e Cidade, Ministério das Cidades	22 e 23/04/2009	ABDI - Brasília/ DF
Plano de Gestão Estratégica da Finep	<i>Oficina de Trabalho</i>	Coletar subsídios junto a atores estratégicos do governo para construção do Plano Estratégico da Finep.	MRE, CGEE, MCT, Finep, TEM, MPOG, ANP, MS, MDA, MIN. CIDADES, CEPEL.	01/07/2009	CGEE - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo do Setor Automotivo	<i>Reunião</i>	Decidir sobre as oportunidades tecnológicas para o setor brasileiro de autopeças. Para tanto, foram apresentados os resultados da 1ª Oficina de Trabalho e da consulta online sobre oportunidades em 2022 e 2024.	ABDI, Sindipeças, Anfavea, DHB, Unicamp, Abiplast, MCT, CGEE, Mangels, SAE Brasil, Sebrae, METALPO, MDIC, IBS, BNDES, USP	13/07/2009	Sindipeças - São Paulo/SP
Materiais Avançados	<i>Oficina de Trabalho</i>	Apresentar palestras com propostas de ação estratégica (2022) em Materiais Avançados para seis setores socioeconômicos (Energia, Saúde, Meio Ambiente, Espacial, Defesa/Segurança, Agricultura) a representantes de instituições de fomento e de governança empresarial.	CGEE, MDIC, UFSC, CTEX, IAE, Finep, Petrobras, ABDI, UFPE, MD, USIMINAS, ORBYS, FIESP, Unicamp, IPT, ABM, VSE, UFRJ, EMBRAER, AEB, UnB, IPEN, UFU, ABIN, MCT, Siemens, Dupont, ABIMO, Braskem, BNDES, CNI, CNPQ, MMA, UFMG, TRIP, INPE, ANVISA, Vale SA.	21/08/2009	Elo Consultoria - Brasília/ DF

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Finep	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discutir com os secretários, secretários adjunto, coordenadores, diretores do CNPq e dirigentes do instituto de pesquisa do MCT pontos críticos e desafios colocados para o SNCT&I e para a Finep.	MCT, CGEE, INT, IBICT, INPE, CTI, MPEG, AEB, LNCC, LNLS, Finep	10/07/2009	CGEE - Brasília/ DF
Semicondutores Orgânicos	<i>Reunião</i>	Apresentar, discutir e validar as conclusões e recomendações do estudo sobre semicondutores orgânicos.	Finep, CGEE, MRE, MCT, Advanflex, UFPR, PUC-Rio, BNDES, CTI, Ufscar	13/08/2009	CGEE - Brasília/ DF
Capacitação Empresarial em consultoria de Engenharias e Inovação no Brasil	<i>Reunião</i>	Receber contribuições de especialistas e empresas que atuam na área de capacitação empresarial em consultoria de engenharias e inovação no Brasil, de modo a definir os focos do estudo a ser desenvolvido pelo CGEE.	Unicamp, CGEE, FIRJAN, PROJETEC, USP, Unicamp	04/08/2009	CGEE - Brasília/ DF
Programa Nuclear Brasileiro - PNB	<i>Reunião</i>	Identificar as perspectivas do setor nuclear brasileiro e internacional e as oportunidades para o setor industrial brasileiro no mercado interno global.	INB, IPEN, ABDAN, CNEN, CGEE, Eletronuclear, NUCLEP, MDIC	20 e 21/08/2009	Hotel Windsor Plaza Copacabana - Rio de Janeiro/RJ
Descentralização do Fomento em CT&I	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discutir a continuidade da avaliação dos programas PAPPE e PPP.	CGEE, PUC-RIO, Consultor	14/08/2009	CGEE - Brasília/ DF
Tópicos Tecnológicos Prioritários para o Setor Aquaviário	<i>Seminário</i>	Apresentação dos resultados do estudo Tópicos Tecnológicos Prioritários para o setor Aquaviário.	ANTAQ, CGEE, Sobena, CNI, MD, Sinaval, IPT, Codevasf, MT, CNPq, USP, UFRJ, DNIT, Transpetro, PR, MCT, Finep	25/08/2009	CGEE - Brasília/ DF
Mudanças do Clima e Energia	<i>Reunião</i>	Discutir e validar o estudo realizado pelo CGEE e consultores.	CGEE, MCT, CNI, Unicamp, IEL, MF, MRE	28/08/2009	CGEE - Brasília/ DF
Oportunidades de Negócios e Inovação no Município de Recife	<i>Reunião</i>	Discutir técnicas do marco inicial do estudo.	FUNDAJ, CGEE, UFPE, PORTO DIGITAL, SEC.CTI/PE, Petrobras, Sebrae/PE	28/08/2009	RENE - Recife/PE
Agendas Tecnológicas Setoriais (ATS)	<i>Oficina de Trabalho</i>	Produzir informações para qualificação das ações tecnológicas do setor de plásticos, de forma a obter subsídios ao processo decisório de priorização das ações tecnológicas.	CGEE, ABIQUIM, Braskem, MDIC, Vitopel, ABDI, UFRJ, Quattor, IFSUL, Abiplast, Mackenzie, Abimaq, USP, Finep, Seragini, INT, INP, BNDES, Bomix, Zaraplast	01/09/2009	ABIQUIM - São Paulo/SP
Princípios Ativos da Biodiversidade	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discussão e validação dos resultados preliminares dos estudos componentes do estudo Princípios Ativos da Biodiversidade.	UFPA, CGEE, MCT, MS, ABIFISA, UFRJ, CBA, UFSC, FIOCRUZ, FUNTAC, UFT, UFTO	11/09/2009	UFRJ - Rio de Janeiro/RJ
4ª CNCT&I - Subsídios Técnicos	<i>Reunião de Especialistas</i>	Discussão sobre o detalhamento de subtemas, sugestão de palestrantes e definição da programação da 4ª CNCTI.	CGEE, MCT, UFPE, FAPESP, ANPG, UFBA, Capes, MS, UFMG, CNPq	03/09/2009	CGEE - Brasília/ DF
Extratativismo na Amazônia	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discussões do trabalho sobre o soerguimento tecnológico e econômico do extrativismo.	CGEE, SAE, UFPA, IPAM, CNS, TREETAP, UNDP, OTCA, UnB, ISPN, MCT, UFMG, PNUD	10/09/2009	CGEE - Brasília/ DF

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Energia Solar Fotovoltaica	<i>Simpósio</i>	Divulgar os resultados do estudo para os tomadores de decisão com propostas de ação estratégica em energia solar fotovoltaica, silício grau solar/eletrônico e semicondutores orgânicos no Brasil.	CGEE, RIMA, PUC-RS, MDIC, PUC-MINAS, CEMIG, KYOCERA, ANEEL, UnB, CHESF, APROER, ABDI, Unicamp, SEBRAE, MDJ, Petrobras, UNESP, Eletrobras, ABEER, EBEA, ELETROPAULO, UFC, VSE, CNPq, MCT, QUALICITY, IPT, AEB, BNDES, UFPA, UFRN, MME, MC, IME-RJ, CBIC, CPQD, INPE, BBICE, UNB, FINEP, CSN, UFSC, INPI, CTI	29/09/2009	Elo Consultoria - Brasília/ DF
Estudo Prospectivo sobre Carvão Vegetal	<i>Reunião</i>	Apresentar as notas técnicas produzidas para o estudo e planejar as próximas etapas do estudo de Carvão Vegetal.	CGEE, MDIC	25/09/2009	CGEE - Brasília/ DF
Planejamento da Avaliação do PNI	<i>Reunião</i>	Apresentar o projeto e a proposta metodológica de avaliação dos impactos da Lei de Informática no Brasil.	CGEE, MCT, Finep, VENTURUS, SAMSUNG, GEOPI, INDT, INST. VONBRAUN, ERICSSON, FITEC, FIT, POSITIVO, SIEMENS, BNDES, MOTOROLA, IBGE, UFRJ, MC, IPEA, ELDORADO, UNICAMP, INDT, ITAUTEC, BRISA, INATEL, CTI	25/09/2009	CTI - Campinas/SP
Melhoramento Genético de Plantas no Brasil	<i>Reunião</i>	Debater os principais elementos para a construção de uma consulta estruturada que nos auxilie a mapear as competências em melhoramento genético vegetal no Brasil.	CGEE, UFRPE, UFPA, UEM, UENF	07/10/2009	CGEE - Brasília/ DF
Agendas Tecnológicas Setoriais - ATS	<i>Reunião</i>	Consolidação das ações tecnológicas do setor de têxteis e confecções.	CGEE, Abdi, Unicamp, Abit, Abrafas, USP, Sindinvest-SP, Mdic, Abint, Senai-Cetiqt, Consultor	08/10/2009	ABIT - São Paulo/ SP
Carvão Vegetal	<i>Reunião</i>	Apresentar o relatório Panorama Setorial para representantes do MDIC.	CGEE, MDIC	09/10/2009	CGEE - Brasília/ DF
4ª CNCT&I - CT&I para o Desenvolvimento Social	<i>Reunião de Especialistas</i>	Discussão sobre detalhamento de subtemas, sugestão de palestrantes e definição da programação da 4ª CNCTI (Segunda Reunião do Subgrupo Temático IV - CT&I para o Desenvolvimento Social).	CGEE, MCT, ITS, CNPq, Sbpcc, Unicamp	14/10/2009	CGEE - Brasília/ DF
4ª CNCTI - Inovação na Sociedade e nas Empresas	<i>Reunião de Especialistas</i>	Discussão sobre detalhamento de subtemas, sugestão de palestrantes e definição da programação da 4ª CNCTI e tentativa de busca de expectativas dos empresários com a 4ª CNCTI.	CGEE, Ipea, Coppe/ UFRJ, Natura, CNI, Bndes, MCT, Abed, Ufabcc, USP, Cietec, Marcopolo, Anprotec, Biolab, Lasertools	21/10/2009	IPT - São Paulo/ SP
Planos Estaduais de CT&I para Inclusão Social	<i>Reunião</i>	Realização de Oficina de Planejamento para elaboração da Agenda de Convergência das Ações de CT&I para Inclusão Social do Estado do Rio Grande do Norte.	CGEE, Cefet-RN, IEL-RN, MCT, Ufersa, Núcleo Estadual de Arranjos Produtivos Locais - RN, Secretaria de Desenvolvimento Econômico - RN, Emparn, UERN, Emater-RN, Ufrn, Senai-RN, Sepplan-RN, Sedec-RN, Sesi-RN, Sebrae-RN, IFRN, Consultor	04/11/2009	Hotel Golden Tulip Interatlântico - Natal/ RN

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
<b>Eficiência Energética</b>	<i>Oficina de Trabalho</i>	Consolidação das melhores informações extraídas na 1ª Missão realizada em setembro na Europa, criando um debate que será um importante subsídio para a conclusão do estudo prospectivo no tema.	CGEE, EPE, MMA, Aneel, Cepel, MRE, Eletrobras, Unifei, Abce, Embaixada Britânica, Inmetro, Petrobras, MME, CNI, ANP	28 e 29/10/2009	Hotel Guanabara - Rio de Janeiro/ RJ
<b>Carvão Vegetal</b>	<i>Oficina de Trabalho</i>	Apresentar o panorama da utilização do carvão vegetal e detalhar os desafios e as ações para o incremento do carvão vegetal renovável na siderurgia brasileira.	CGEE, Vstubos, Plantar, MME, ABM Brasil, Mdic, MMA, Mapa, USP, Asibras, Esalq-USP, Bndes, CSN, Gerdau, VS Votorantim, Fórum Mineiro de Mudanças Climáticas, Ufop, Ufmg, SBS, IBS, Minitec, IPT, SBF, Feam, Arcelor Mittal, V&M do Brasil, Consultor	04/11/2009	CGEE - Brasília/ DF
<b>Avaliação do Programa Institutos do Milênio</b>	<i>Seminário</i>	Realizar a avaliação final do Programa Institutos do Milênio que tem como objetivos de conhecer a visão dos coordenadores e consultores dos Institutos do Milênio sobre a contribuição do Projeto e do Programa para o avanço de sua área e outras questões importantes acerca do Programa e dos Projetos.	CGEE, Cnpq, Ufsc, Unicamp, Ufpel, USP, Ufrj, Iuperj, Ufpe, The Scripps Research Institute, Unesp, UFPR, UFRGS, Fumdham, Impa, Fimlab, IIE, UC San Diego, UEFS, UFF, Cepem, UFMG, UFRN, Labex Korea, Fiocruz, Mount Sinai School of Medicine, MCT.	23 a 25/11/2009	Hotel Grand Mercure Ibirapuera - São Paulo/ SP
<b>Estudo Propectivo do Setor Siderúrgico</b>	<i>Reunião</i>	Realizar o Simpósio de Recomendações Estratégicas para a Siderurgia do Brasil.	CGEE, Gerdau, SKF, Abrafe, Inmetro, Fdte, Ministério da Fazenda, Usiminas, Ufrgs, Finep, Schmolz-Bickenbach, Danieli do Brasil, Setepla, Terra Forum Consultores, Abdi, Villares Metals, Aços Villares, USP, MME, Incotec, Inatel, CSN, Bndes, Vale, MCT, Arcelor Mittal Tubarão, Vmetais, Actual, Harsco, Cpqd, MMA, Vsiderurgia, EPE, Açoservice, CMI, Paul Wurth, Tecnoled, Chevrard Tecnologia Siderúrgica, Rio Grande, Governo de Minas Gerais, ThyssenKrupp CSA Siderúrgica do Atlântico, ABM, Grupo Elo, Ufscar, Mdic, Spraying Systems Co., Queiroz Galvão, Brasmetal, UFMG, Polo Mineral, Anut, Bahamut, Rima, PUC-Rio, labr, Secretaria de Estado de Desenvolvimento Econômico de Minas Gerais, Siemens, Nipon Steel, IPT, Mangels, Bardella, PWC, ITA, Votorantim, Consultor	16/11/2009	ABM - São Paulo/ SP

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Conferência ICID 2010	Reunião	Apresentar aos parlamentares da região nordeste informações sobre a realização da 2ª Conferência Internacional sobre Clima, Sustentabilidade e Desenvolvimento de regiões semiáridas - ICID 2010, a ocorrer em 16-20 agosto de 2010, na cidade de Fortaleza, para fins de obter a participação dos membros desta bancada da Câmara Federal na Conferência, bem como o engajamento dos parlamentares nas propostas a serem apresentadas neste encontro.	CGEE, Câmara dos Deputados, Governo do Estado do Ceará, ANA, MMA, Senado Federal	10/11/2009	CGEE - Brasília/ DF
Reunião para discutir as ações e desenvolvimentos do PRIME à luz do Projeto Plataforma Mauá	Reunião	Apresentar o Portal Inovação e discutir com a equipe da FINEP os novos desenvolvimentos do PRIME à luz do que está sendo concebido como Plataforma Mauá.	CGEE, Finep, Instituto Stela, Abdi	19/11/2009	CGEE - Brasília/ DF
Bases conceituais em P&D e Inovação: Implicações para Políticas no Brasil	Reunião	Apresentar e discutir as cinco notas técnicas abordadas na pesquisa de modo a contribuir para o aprimoramento e aprofundamento dos trabalhos, bem como para maior clareza das argumentações em relação aos conceitos estudados.	CGEE, PUC-Rio, UFRJ, IBGE, IPEA, Unicamp, Ibict, Finep, Cetem	30/11/2009	CBPF - Rio de Janeiro/ RJ
Química Verde	Oficina de Trabalho	Realizar painel prospectivo, compreendendo consulta estruturada presencial sobre condicionantes e impactos do futuro do desenvolvimento da Química Verde no Brasil, compreendendo o período 2010 a 2030; Elaborar os mapas e portfólios tecnológicos de temas estratégicos da Química Verde no mundo e no Brasil, visando identificar gargalos e oportunidades tecnológicas e de mercado para o País no período 2010- 2030; e Construir a Visão de Futuro da Rede Brasileira de Química Verde no Brasil, contemplando plano de ação para alcançar tal visão em três períodos: 2010- 2015; 2016-2025; e 2026 -2030.	CGEE, UFRJ, Cefet, EPE, Petrobras, Catalisando Química, Embrapa, UFC, INT, ANP, Abiquim, Braskem.	05 e 06/12/2009	Hotel Mercure Eixo Monumental - Brasília/ DF

<b>Tema</b>	<b>Evento</b>	<b>Objetivo</b>	<b>Instituição</b>	<b>Data</b>	<b>Local</b>
Mobilidade Urbana	<i>Oficina de Trabalho</i>	Discussão sobre os fatores que impactam no médio e longo prazo (10 e 20 anos) a Mobilidade Urbana em metrópoles brasileiras.	CGEE, USP, Valença Associados, UFU, Ufpe, Ufsc, Ministério das Cidades, UnB, Ufpa, Sepe-PA, Unisinos, Grande Recife, Iema, Altran	14/12/2009	CGEE - Brasília/ DF
Olimpíadas de Matemática	<i>Reunião de Especialistas</i>	Avaliar os resultados da consulta estruturada sobre a OBMEP.	CGEE, UnB, Abrapec, MCT, Uerj	03/12/2009	CGEE - Brasília/ DF
Projeto Exploratório dos Modelos Institucionais dos Institutos de Pesquisa	<i>Oficina de Trabalho</i>	Validar o mapeamento dos institutos de pesquisa e as dimensões de análise e identificar aspectos positivos e gargalos para a atuação dos mesmos.	CGEE, Apta, Venturus, Itai, Cpqd, eldorado, Unicamp, CTI, Lnls, Ebda, IAC, IEA, Inpe, CBPF, USP, Inpi, Embrapa, Sucen, Ipen.	17/12/2009	Casa do Professor Visitante (CPV) - UNICAMP/ Campinas/ SP
Avaliação do Programa Institutos Nacionais de Ciência e Tecnologia	<i>Reunião</i>	Avaliar a proposta de estratégia e elementos de metodologia de acompanhamento e avaliação do Programa de Institutos Nacionais e Ciência e Tecnologia (INCT).	CGEE, Sbpcc, Ministério da Saúde, Petrobras, MEC, ABC, Finep, Fapeam, FApespa, MCT, Faperj, CNPq	08/12/2009	CGEE - Brasília/ DF
Eficiência Energética	<i>Oficina de Trabalho</i>	Consolidar os dados da segunda missão (Estados Unidos da América) e fechar os resultados das etapas internacionais.	CGEE, MCT, MMA, Aneel, Cepel, MRE, MME, Abdi, Eletrobras, Braskem, Unifei, Abce, Embaixada Britânica, CNI, Unicamp, Consultor	16 e 17/12/2009	CGEE - Brasília/ DF
Redes de Inovação - Setor Madeireiro	<i>Oficina de Trabalho</i>	Workshop final do estudo "Rede de Inovação Tecnológica do Setor Madeireiro na Amazônia Legal".	CGEE, Sebrae Nacional, Píca, Quality Ambiental Consultoria, Ideflor, Sdct-AC, Serviço Florestal Brasileiro, Embrapa, Ufam, Inpa, Idesp-PA, SAE/PR	16/12/2009	Elo Consultoria - Brasília/ DF
4ª CNCTI - Reunião com MCT, Secretários Estaduais e Presidente das FAPs	<i>Reunião</i>	Discussão com o MCT, Secretários Estaduais e Presidentes das FAPs para detalhamento das Conferências Regionais de 2010 no âmbito da 4ª CNCTI.	CGEE, Consecti, MCT, Sect/RS, Sect/ AL, Fundação de Amparo à Pesquisa do Distrito Federal, Sect/ ES, Confap, Fapeal, Secitec/ MT.	16/12/2009	MCT - Brasília/ DF
Redes de Inovação - Recursos Pesqueiro	<i>Oficina de Trabalho</i>	Workshop de discussão dos documentos finais do projeto: Rede de Inovação – Recursos Pesqueiro na Amazônia.	CGEE, MPA, Sepaq-PA, Fapeam, Secretaria Executiva de Pesca e Aquicultura-AM, UEA, UFAM, Inpa-AM, Embrapa, Ipaam, UFPA, Seagri, Fucapi	21/12/2009	UEA - Manaus/ AM

## Difusão da informação

Neste ano, a direção do CGEE selecionou um conjunto de resultados obtidos pelos estudos realizados para a produção de nove publicações a serem distribuídas e divulgadas nos meios acadêmico, empresarial e de governo, além do Boletim Notícias CGEE, duas edições da revista Parcerias Estratégicas, e o implemento da página do CGEE na internet.

As publicações produzidas em 2009 foram:



## Oepas: Estruturando instrumentos de planejamento para a sua consolidação

Para a concepção do trabalho “Organizações Estaduais de Pesquisa Agropecuárias (Oepas): estruturando instrumentos de planejamento para a sua consolidação” o CGEE mobilizou, em parceria com o Consepa, 17 Oepas com o objetivo de estruturar um projeto para a construção e implementação de programas de gestão estratégica nessas organizações que integram o Sistema Nacional de Pesquisa Agropecuária. O caderno também traz um manual com orientações e um conjunto de subsídios para a participação das Oepas em redes de pesquisa agropecuária. Conheça mais sobre o trabalho para as Oepas no endereço:

[http://www.cgge.org.br/publicacoes/oepas\\_2009.php](http://www.cgge.org.br/publicacoes/oepas_2009.php)



## Um projeto para a Amazônia no século 21: desafios e contribuições

Identificar os desafios trazidos para o desenvolvimento da região amazônica e utilizar seus recursos sem prejudicar a floresta foi o objetivo do estudo que o CGEE apresentou à Secretaria de Assuntos Estratégicos (SAE/PR) como subsídio para o Projeto Amazônia. Intitulado “Projeto para a Amazônia no século 21: desafios e contribuições”, o caderno atende a cinco setores: mineração, água, estrutura fundiária, setor madeireiro e gestão comunitária da floresta. O trabalho faz parte do Plano Amazônia Sustentável (PAS), que está em execução. As informações estão disponíveis em:

[http://www.cgge.org.br/publicacoes/amazonia\\_2009.php](http://www.cgge.org.br/publicacoes/amazonia_2009.php)



## Os novos instrumentos de apoio à inovação: uma avaliação inicial

Esta avaliação é um balanço inicial da experiência de aplicação de alguns instrumentos de apoio à inovação, em especial para a identificação de problemas e obstáculos, sejam eles pontuais ou de natureza mais estrutural, com o objetivo de contribuir para o seu aperfeiçoamento. O documento também faz uma descrição dos instrumentos reembolsáveis e não-reembolsáveis disponíveis. Todo o trabalho foi produzido pela Anpei em associação com o CGEE. O documento na íntegra encontra-se em:

[http://www.cgee.org.br/publicacoes/nov\\_instr\\_inov.php](http://www.cgee.org.br/publicacoes/nov_instr_inov.php)



## Bioetanol combustível: uma oportunidade para o Brasil

Sob a coordenação do Nipe/Unicamp, esta publicação apresenta uma série de estudos sobre a expansão da produção e uso do etanol brasileiro, e entre outras ações as pesquisas procuram identificar os condicionantes para o Brasil produzir, de forma sustentável, grandes quantidades de etanol combustível com vistas ao mercado externo, analisar os impactos econômicos, sociais, ambientais e políticos que atendam a este desafio, pesquisar sobre a disponibilidade de terras, e os recursos humanos necessários. A publicação está disponível em:

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/bietanol.php>



## *Brazil and climate change: vulnerability, impacts and adaptation*

A versão em inglês “*Brazil and climate change: vulnerability, impacts and adaptation*”, é um conjunto de textos da revista *Parcerias Estratégicas* nº 27 e da publicação “Subsídios para uma agenda nacional de ciência tecnologia e inovação relativa à vulnerabilidade, impactos e adaptação à mudança do clima”, ambas do CGEE. É parte do esforço para divulgar a posição brasileira frente ao tema durante a 15ª United Nations Climate Change Conference (cop15), realizada em Copenhague, Dinamarca, em 2009, e em eventos internacionais sobre mudanças climáticas. Esta nova versão está disponível em :

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/MudancaDoClima.php>



## Subsídios para uma agenda nacional de ciência, tecnologia e inovação relativa à vulnerabilidade, impactos e adaptação à mudança do clima

Com base no conjunto de artigos da revista *Parcerias Estratégicas*, no Plano Nacional sobre Mudança do Clima, em documentos setoriais e temáticos, e em debates realizados por especialistas no setor, foram construídas matrizes com recomendações para iniciativas de CT&I referentes à vulnerabilidade, impactos e adaptação à mudança do clima, que são mostradas no site:

<http://www.cgee.org.br/publicacoes/MudancaDoClima.php>



## Agenda de convergência das ações de CT&I para inclusão social

As agendas para os Estados do Acre e Rio Grande do Norte têm por objetivo orientar a Secretaria de Ciência e Tecnologia para Inclusão Social do Ministério da Ciência e Tecnologia (Secis/MCT) nos seus propósitos de formular e articular a execução de políticas aderentes às diferentes realidades estaduais, que viabilizem o desenvolvimento econômico e social, melhorando as condições de vida das populações por meio da disseminação de conhecimentos e tecnologias apropriadas. Para conhecer mais sobre as Agendas acesse:

[http://www.cgee.org.br/publicacoes/agenda\\_inclusao.php](http://www.cgee.org.br/publicacoes/agenda_inclusao.php)



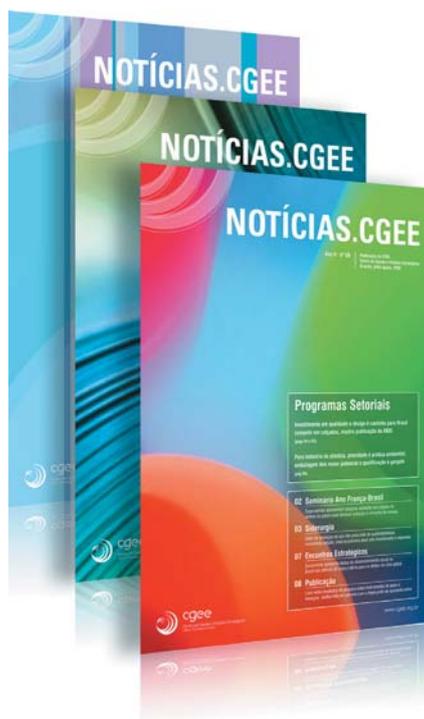
## Tópicos estratégicos para investimentos em CT&I nos setores de transporte aquaviário e de construção naval

As pesquisas que originaram este trabalho mostram um diagnóstico dos setores aquaviário e da construção naval no Brasil, e um levantamento das tendências e perspectivas nacionais e internacionais para que o país defina tópicos estratégicos em CT&I para essas áreas em curto, médio e longo prazos. Para acessar este estudo visite o endereço:

[http://www.cgee.org.br/publicacoes/ct\\_aquaviario.php](http://www.cgee.org.br/publicacoes/ct_aquaviario.php)

## Boletim Noticias.CGEE e página Web

Periodicamente, o Centro disponibiliza notícias e informações sobre estudos, eventos, novos projetos e publicações em boletim eletrônico e impresso - o Notícias. CGEE - distribuído para parte da comunidade de CT&I brasileira, que inclui universidades, centros de pesquisa, empresas, consultores e tomadores de decisão. Além disso, a página do CGEE na Internet disponibiliza mais notícias de destaque, um sistema de busca amplo onde o usuário pode encontrar grande parte do acervo de estudos e documentos produzidos, assim como a agenda atualizada permanentemente com os eventos organizados ou com a participação do Centro.



Para mais informações sobre estas publicações, notícias e outros trabalhos realizados pelo CGEE consulte nossa página na Internet:

[www.cgee.org.br](http://www.cgee.org.br)



Régua de estudos

Busca por documentos

## Revista Parcerias Estratégicas números 28 e 29

O volume 14, referente a 2009, contempla as edições 28 e 29 da revista Parcerias Estratégicas. No total são 21 textos de 34 autores brasileiros e estrangeiros. As duas publicações apresentam seções de política estratégica, gestão tecnoló-

gica, desenvolvimento regional em CT&I, além da tradicional seção memória. Outra novidade da revista é a inserção do periódico na ferramenta SEER/IBICT. Agora, os artigos podem ser acessados não só na página do CGEE como também na do IBICT, onde leitores, articulistas e interessados participam do processo de submissão e avaliação online dos seus trabalhos:

*[HTTP://www.cgee.org.br/parcerias](http://www.cgee.org.br/parcerias)*

*[HTTP://seer.cgee.org.br/index.php/parcerias\\_estrategicas](http://seer.cgee.org.br/index.php/parcerias_estrategicas)*

## Revista Parcerias Estratégicas número 28



### Política estratégica, desenvolvimento regional e gestão tecnológica em ciência, tecnologia e inovação (CT&I)

- A pesquisa agropecuária nas Organizações Estaduais - Oepas: diagnóstico e ação
- O governo do território em questão: uma perspectiva a partir do Brasil
- O governo do território em questão: uma perspectiva a partir do Brasil
- Amazônia – rede de inovação de dermocosméticos
- Inovações tecnológicas e direito autoral: novas modalidades de uso de obras e novas polêmicas sobre propriedade intelectual
- Melhoramento genético vegetal no Brasil: formação de recursos humanos, evolução da base técnico-científica e cenários futuros
- Contribuições dos institutos de pesquisa privados sem fins lucrativos do setor de TICs ao desenvolvimento da C&T no Brasil: uma análise a partir do uso dos incentivos da Lei de Informática
- Uma oportunidade para o desenvolvimento da indústria fotovoltaica no Brasil: eletricidade solar para os telhados
- Políticas de inovação no Uruguai: entre o peso da tradição e os constrangimentos da globalização
- Opção de desenvolvimento estratégico brasileiro em C,T&I

### Memória

- Naturalista e homem público: a trajetória do ilustrado José Bonifácio de Andrada e Silva

## Revista Parcerias Estratégicas número 29



### Política estratégica e gestão tecnológica em ciência, tecnologia e inovação (CT&I)

- *Foresight*: proposta de uma metodologia com vistas ao fortalecimento da competitividade dos setores industriais brasileiros
- Segurança ciberética: o desafio da nova sociedade da informação
- Crise e financiamento à inovação
- Inovação tecnológica no Brasil: questões éticas da ação social em uma economia semiperiférica
- Desenvolvimento, energia e ambiência urbana: uma abordagem histórica
- Desenvolvimento regional
- Convergência de políticas públicas: uma metodologia para a construção de agendas de ações de CT&I para inclusão social
- Semiárido brasileiro: uma análise das suas potencialidades e das competências para o seu desenvolvimento
- Rede de inovação de dermocosméticos na Amazônia: o uso sustentável da biodiversidade com enfoques para as cadeias produtivas da castanha-do-pará e dos óleos de andiroba e copaíba
- Patentes acadêmicas no Brasil: uma análise sobre as universidades públicas paulistas e seus inventores
- Empresas de base tecnológica induzidas e espontâneas na região metropolitana de Campinas: limitações, potencialidades e relações com o espaço geográfico

### Memória

- A criação da CNEN no contexto do governo JK

## Recursos financeiros

Os recursos financeiros que possibilitaram o desenvolvimento pleno das atividades do Centro neste ano atingiram o montante de R\$ 27.230.540,71 (vinte e sete milhões, duzentos e trinta mil, quinhentos e quarenta reais, e setenta e um centavos), conforme o constante nos quadros a seguir. Os quadros incluem, ainda, os valores referentes ao exercício de 2008 para efeito de comparação.

## Receitas

### Contrato de Gestão

No exercício de 2009 foram utilizados recursos oriundos do 14º e do 15º Termo Aditivo ao Contrato de Gestão, perfazendo um fomento de R\$ 22.630.000,01 (vinte e dois milhões, seiscentos e trinta mil reais, e um centavo).

As receitas do contrato de gestão foram registradas pelo seu recebimento da seguinte forma: Recebimentos no exercício: R\$ 22.630.000,01 (vinte e dois milhões, seiscentos e trinta mil reais, e um centavo), sendo R\$ 20.330.000,01 (vinte milhões, trezentos e trinta mil reais e um centavo) referentes ao 15º Termo aditivo deste ano e R\$ 2.300.000,00 (dois milhões, trezentos mil reais) remanescentes do exercício de 2008.

### Contratos Administrativos

As receitas correspondentes a contratos administrativos são apresentadas a seguir por contratante:

<b>Contratantes (R\$)</b>	<b>2009</b>	<b>2008</b>
Ministério da Cultura - MinC	-	333.000,00
Ministério do Desenvolvimento Ind. e Com. Exterior - MDIC	116.280,00	-
Agência Brasileira de Desenvolvimento Industrial - ABDI	1.495.553,08	1.135.000,00
Embaixada Britânica - Mudanças Climáticas	99.078,15	-
Embaixada Britânica - Eficiência Energética	279.967,72	-
Agência Nacional de Telecomunicações - Anatel	-	414.220,80
Agência Francesa de Desenvolvimento - AFD	316.400,00	-
Secretaria da Ciência, Tecnologia e Educação Superior - Secitece	475.000,00	-
Gabinete de Segurança Institucional da Presidência da República (GSI/PR)	42.536,25	29.850,00
Outras Receitas	-	2.076,43
<b>Totais</b>	<b>2.824.815,20</b>	<b>1.914.147,23</b>

## Receitas financeiras e outras receitas operacionais

O CGEE obteve de receita financeira e outras receitas não operacionais o montante de R\$ 1.663.653,43 (um milhão, seiscentos e sessenta e três mil, seiscentos e cinquenta e três reais, quarenta e três centavos) no exercício de 2009, com as seguintes vinculações:

### Aplicações financeiras e outras receitas (R\$)

Aplicações Financeiras	1.626.397,29	7.757,87
Recuperação de Despesas/ Ressarcimentos	27.342,33	-
Descontos Financeiros Obtidos/Outras Receitas	2.140,03	15,91
Totais	1.655.879,65	7.773,78
<b>Total Geral</b>	<b>1.663.653,43</b>	

## Dispêndios

Os dispêndios realizados pelo CGEE no ano de 2009 totalizaram um montante de R\$ 25.161.820,93 (vinte e cinco milhões, cento e sessenta e um mil oitocentos e vinte reais, e noventa e três centavos), conforme demonstrado abaixo:

### Dispêndios (R\$)

Pessoal e encargos	11.467.811,54
Consultoria externa	6.291.591,47
Eventos de mobilização de competências	3.565.127,09
Manutenção administrativa	3.014.000,77
Outras despesas operacionais	663.125,63
<b>Total Geral</b>	<b>25.001.656,50</b>
Investimentos do Exercício	160.164,43
<b>Total Dispêndios + Investimentos</b>	<b>25.161.820,93</b>

# Capital humano

## Conselho de Administração do CGEE

### Membros natos

---

Eduardo Moacyr Krieger  
*Presidente da ABC*

---

Luiz Antonio Rodrigues Elias  
*MCT*

---

Carlos Alberto Ribeiro de Xavier  
*MEC*

---

Marcos Vinícius de Souza  
*MDIC*

---

Rafael Lucchesi  
*CNI*

---

Marco Antonio Zago  
*CNPq*

---

Marco Antônio Raupp  
*SBPC*

---

Hugo Borelli Resende  
*Anpei*

---

Luis Manuel Rebelo Fernandes  
*Finep*

---

Isa Assef dos Santos  
*Abipti*

---

Francelino Grando  
*MDIC*

### Membros eleitos

---

Renê Teixeira Barreira  
*Consecti*

---

Alysson Paulinelli  
*CNA*

---

Jorge Audy  
*Foprop*

---

Geraldo José Corrêa  
*Sebrae*

---

Carlos Américo Pacheco  
*Associados*

---

Guilherme Plonsky  
*Anprotec*

---

Clemente Ganz Lúcio  
*Dieese*

---

Mario Neto Borges  
*Confap*

## Conselho fiscal

---

Ary Braga Pacheco

---

Derblay Galvão

---

José Roberto Alves Corrêa

## Corpo diretivo

---

Lucia Carvalho Pinto de Melo  
*Presidenta*

---

Marcio de Miranda Santos  
*Diretor Executivo*

---

Antonio Carlos Filgueira Galvão  
*Diretor*

---

Fernando Cosme Rizzo Assunção  
*Diretor*

---

Edmundo Antônio Taveira Pereira  
*Gestor administrativo*



Reunião do Conselho de Administração do CGEE

## Corpo funcional

---

Adriana Badaró de C. Villela

---

Adriano Braun Galvão

---

Alex da Cunha Araújo

---

Alexandra Joyce K. da Silva

---

Amanda Caldas Porto

---

Ana Rosa Domingues dos Santos

---

Ana Cristina da Costa Gomes

---

Ana Paula de Sena

---

André Luís Ramos

---

André Scofano Maia Porto

---

Andréa Perez Alves

---

Ane Caroline Mazzaro de Almeida

---

Antonia de Jesus Ângulo Tuesta

---

Antonio Carlos Filgueira Galvão

---

Antonio Carlos Guedes

---

Antonio Glauter Teófilo Rocha

---

Antonio José Teixeira

---

Avelino José de Magalhães

---

Beatriz M<sup>a</sup> Aires V. Salgado

---

Bernardo Godoy de Castro

---

Carlos Augusto C. de Moraes

---

Carlos Duarte de Oliveira Júnior

---

Carmem Sílvia Corrêa Bueno

---

Ceres Zenaide B. Cavalcanti

---

Christiane S. P. da S. Massouh

---

Claudio Chauke Nehme

---

Cristiane Freire Pamplona

---

Demetrio Antonio da Silva Filho

---

Diogo Rodrigues Moraes Alves

---

Domingas Almeida Goes

---

Edmundo Antonio Taveira Pereira

---

Eduardo José Lima de Oliveira

---

Elaine Mara Michon

---

Elyas Ferreira Medeiros

---

Ernesto Costa de Paula

---

Esper Abrão Cavalheiro

---

Evando Mirra de Paula e Silva

---

Fernanda Antonia da Fonseca Sobral

---

Fernando Cosme R. Assunção

---

Fernando de Alencar F. Tavora

---

Flávia Maia Jesini

---

Frederico Toscano Barreto Nogueira

---

Hugo Paulo do N. L. Vieira

---

Igor André Carneiro

---

Iris Mary Duarte Cardoso

---

Juliana de Souza

---

Juliana Marinho Pires de Freitas

---

Kátia Brandão da Silva

---

Kleber de Barros Alcanfôr

---

Lélio Fellows Filho

---

Líliã Miranda de Souza

---

Lilian Maria Thomé A. Brandão

---

Liliane Sampaio Rank de Vasconcelos

---

Lúcia Carvalho Pinto de Melo

---

Luciana Cardoso de Souza

---

Luciano Barbosa

---

Marcelo Khaled Poppe

---

Márcia Soares R. Tupinambá

---

Marcio de Miranda Santos

---

Marco Antonio Andrade Dias

---

Maria Elenita M. Nascimento

---

Maria Helenice Alves da Silva

---

Maria Regina P. de Gusmão

---

Marina Maria Guimarães Brasil

---

Mirian Sampaio Foscheira

---

Mayra Juruá G. de Oliveira

---

Milton Pombo da Paz

---

Neila Cruvinel Palhares

---

Olivia Felício Pereira

---

Paulo de Queiroz Rocha Pinto

---

Regina Márcia de Castro Silva

---

Renato Vieira Nomeline

---

Rita Rodrigues de Assunção

---

Rivanda Tavares Martins

---

Robert Antônio Santana Pereira

---

Rodrigo de Araújo Teixeira

---

Rogério Mendes Castilho

---

Rosana Barros Boani Pauluci

---

Rubia Auxiliadora Constâncio Quintão

---

Sandra Andrade de Lima

---

Sandra Mara da Silva Milagres

---

Sandra Regina F. C. Jaime

---

Silvana Elizabete Barletta

---

Silvana Helena Alves Rolon

---

Silvana M. Alves Dantas

---

Silvia Maria Velho

---

Sofia Cristina A. D. Aranha

---

Solange Cristina B. Figueiredo

---

Tatiana de Carvalho Pires

---

Tatianne Cristine M. Sousa

---

Tatiana Vaz Santana Teixeira

---

Theresa Regina Moraes Scafe

---

Thiago Marques Ferreira

---

Thiago Figueiredo Marques Leite

---

Valdiana P. Santos da Cunha

---

Valéria Almeida Albernaz



Banner comemorativo dos 8 anos do CGEE

## Fundadores associados

---

Abraham Benzaquen Sicsú

---

Adriano Batista Dias

---

Albanita Viana de Oliveira

---

Albert Bruch

---

Alcides Nóbrega Sial

---

Aldo Ribeiro da Fonseca

---

Alessandro Ranier Silva Moreira

---

Alice Garcia de Moraes

---

Alice Rangel de Paiva Abreu

---

Álvaro d'Aguilar Carneiro Júnior

---

Américo Martins Craveiro

---

Amilcar Baiardi

---

Ana Lúcia Delgado Assad

---

Ana Margaret Silva Simões

---

Ana Maria Fernandes

---

Ana Paula Mendes Macarini

---

Ana Yara Dania Paulino Lopes

---

André Amaral de Araújo

---

Andréa Koury Menescal

---

Ângela Maria Flor

---

Antenor de Oliveira Aguiar Netto

---

Antonio Eugênio Queiroz Rocha Brito

---

Antônio Fernando Silva Rodrigues

---

Antônio Flávio Pierucci

---

Antônio Josi Lapa

---

Antônio Sérgio Pizarro Fragomeni

---

Archimedes Faria

---

Armando Caldeira Pires

---

Ary Braga Pacheco

---

Aydano Barreto Carleial

---

Aylton Saturnino Teixeira

---

Benjamin R. de Menezes

---

Caio Mário Castro de Castilho

---

Carlos Alberto dos Santos Marques

---

Carlos Alberto Schneider

---

Carlos Alberto Vogt

---

Carlos Alexandre Netto

---

Carlos Américo Pacheco

---

Carlos Artur Krüger Passos

---

Carlos Henrique de Brito Cruz

---

Carlos J. P. Lucena

---

Carlos Magno Lopes da Silva

---

Carlos Santos Amorim Júnior

---

Célia De Nadai Silva Sardenberg

---

Celso Antônio Barbosa

---

Celso Oliveira Azevedo

---

Celso Pinto Melo

---

Cícero Jorge de Oliveira Lacerda

---

Cláudio Cavalcanti Ribeiro

---

Cláudio Marinho

---

Claudio Rodrigues

---

Cleilza Ferreira Andrade

---

Clóvis Andrade Júnior

---

Conceição Ribeiro da Silva Machado

---

Cylon E. Tricot Gonçalves da Silva

---

Dalci Maria dos Santos

---

Darly Pinto Montenegro

---

Davi Emerich

---

Décio Castilho Ceballos

---

Diocles Paes Leme Barbosa Siqueira

---

Diógenes de Almeida Campos

---

Dora Fix Ventura

---

Edgar Mário de Medeiros Sobrinho

---

Edmundo Antônio Taveira Pereira

---

Eduardo Bartolomeu Luccato Oliva

---

Eduardo Chaves Vieira

---

Eduardo Henrique da Rocha Coppeli

---

Eduardo Moacyr Krieger

---

Elaine Rose Maia

---

Elaine Rua Rodrigues Rochedo

---

Eliana Corrêa da Silva Amaral

---

Eliana Nogueira

---

Elianne Prescott

---

Elipídio Francisco Neto

---

Elisa Maria Baggio Saitovitch

---

Elza Rodrigues Hardy

---

Erasmus Madureira Ferreira

---

Eratóstenes Edson Ramalho de Araújo

---

Erna Geessien Kroon

---

Ernani do Espírito Santo

---

Esper A. Cavalheiro

---

Eunézio A. de Souza

---

Eurico de Barros Lobo Filho

---

Evando Mirra de Paula e Silva

---

Fábio Paceli Anselmo

---

Fernando Antônio F. Barros

---

Fernando Barcellos Razuck

---

Fernando C. Rizzo Assunção

---

Fernando de Carvalho Gomes

---

Fernando Galembeck

---

Florindo Dalberto

---

Francisco Correia de Oliveira

---

Francisco de Assis Matos de Abreu

---

Francisco Mariano S. Lima

---

Fredy Sudbrack

---

Gerson Galvão

---

Gerson José da Silva Guimarães

---

Gilberto Ferreira de Souza

---

Gilvan Fernandes Marcelino

---

Guilherme Euclides Brandão

---

Halim Nagem Filho

---

Harley P. Padilha

---

Hébert Rodrigues Pereira

---

Hélio G. de Campos Barros

---

Herbert Otto Roger Schubart

---

Herman Chaimovich Guralnik

---

Hermano Tavares

---

Hilton Pereira de Almeida

---

Hulda Oliveira Gesbrecht

---

Irma R. Passoni

---

Isa Assef dos Santos

---

Ivana Lúcia Daher

---

Ivo Marcos

---

Ivon Palmeira Fittipaldi

---

Jacob Palis Júnior

---

Jadson Cláudio Belchior

---

Jailson Bittencourt de Andrade

---

James Borralho Gama

---

João Alziro Herz da Jornada

---

João Carlos Ferraz

---

João Evangelista Steiner

---

João Luiz H. Selasco

---

Jocelino Francisco de Menezes

---

Jorge de Paula Costa Ávila

---

Jorge Luís Nicolas Audy

---

José Antônio Brum

---

José Augusto A. Kendall P. de Abreu

---

José Carlos Barbieri

---

José Carlos Gomes Costa

---

José Carlos Moreira de Luca

---

José Carlos Silva Cavalcanti

---

José de Monserrat Filho

---

José Henrique Machado

---

José Leonardo Ferreira

---

José Marcus de Oliveira Godoy

---

José Maria Gomes Martins

---

José Maria Seixas Fonteles

---

José Seixas Lourenço

---

José Sidnei Gonçalves

---

Josemar Xavier de Medeiros

---

Krishnamurti de Moraes Carvalho

---

Lélio Fellows Filho

---

Lindolpho de Carvalho Dias

---

Liney Toledo Soares

---

Lucia Carvalho Pinto de Melo

---

Luciana Maria Rodrigues

---

Luís Afonso Bermudez

---

Luís Roberto Cardoso de Oliveira

---

Luiz Basílio Rossi

---

Luiz Blank

---

Luiz Carlos Federizzi

---

Luiz Carlos Galvão

---

Luiz Márcio Spinosa

---

Manuel Fernando Lousada Soares

---

Manuel Marcos Maciel Formiga

---

Marcela Saad

---

Marcelo Khaled Poppe

---

Marcelo L. Oliveira e Souza

---

Márcia Regina Araújo

---

Marcio de Miranda Santos

---

Marcio Soares Dias

---

Márcio Tadeu dos Santos

---

Marco Aurélio Latef

---

Marcos Macari

---

Maria Clotilde Rossetti Ferreira

---

Maria Dalva de Oliveira Silva

---

Maria de Fátima Aquino Matos

---

Maria de Fátima Dias Costa

---

Maria do Carmo de Andrade Nono

---

Maria Elenita Menezes Nascimento

---

Maria Isabel Lessa C. Canto

---

Maria Izabel da Costa Fonseca

---

Maria José dos Santos Rossi

---

Maria Laura da Rocha

---

Maria Mércia Barradas

---

Mariano de Matos Macedo

---

Marileusa D. Chiarello

---

Marília Bernardes Marques

---

Marília de Barros Santos

---

Marília de Souza

---

Marília Giovanetti de Albuquerque

---

Mário José Delgado Assad

---

Marisa Barbar Cassim

---

Marta Maria F. Laudares de Almeida

---

Marylin Peixoto S. Nogueira

---

Maurício de Nassau de Matos Sobreira

---

Maurício Nogueira Frota

---

Maurício O. Mendonça Jorge

---

Mauro Marcondes Rodrigues

---

Maury Saddy

---

Mitermayer Galvão dos Reis

---

Monica Alves Amorim

---

Mônica Teixeira

---

Nelia Pamplona Castilho Lima

---

Nelson Prugner

---

Nicéa Souza da Piedade

---

Nilton Pedro da Silva

---

Onildo João Marini

---

Ozires Silva

---

Paulo de Tarso Gaeta Paixão

---

Paulo de Tarso Mendes Luna

---

Paulo Eduardo de Abreu Machado

---

Paulo Estevão Cruvinel

---

Paulo Manoel L. C. Protasio

---

Paulo Rogério Lopes

---

Philippe Alexandre Navaux

---

Píera Sabaté

---

Plácido Cidade Nuvens

---

Priscilla C. Raineri

---

Rafael Leite P. de Andrade

---

Raimundo Silva Queiroz

---

Raul Valentim da Silva

---

Reinaldo Dias Ferraz de Souza

---

Renato Baumgratz Viotti

---

Renato Guedes Pires

---

Ricardo Gattass

---

Roberta Chaves R. Gomes

---

Roberto Figueira Santos

---

Roberto Milward Spolidoro

---

Roberto Paulo Câmara Salvi

---

Roberto Sbragia

---

Roberto Vermulm

---

Ronaldo Mota Sardenberg

---

Ronaldo Tadeu Pena

---

Rosanita Ferreira e Baptista

---

Ruben Dario Sinistema

---

Rui H. P. L. de Albuquerque

---

Saburo Ikeda

---

Sandoval Carneiro Júnior

---

Sebastião Luiz de Oliveira

---

Segundo Urquiaga

---

Sérgio Bampi

---

Sérgio Henrique Ferreira

---

Sérgio Machado Rezende

---

Silas Francioni de Moraes Sarmento

---

Silvana Almeida Figueira de Medeiros

---

Silvia Alcântara Picchioni

---

Silvia Lustosa de Castro

---

Sílvio José Rossi

---

Simone Henriqueta Cossetin Scholze

---

Tânia Aparecida Silva Brito

---

Tânia Fischer

---

Tarcísio Haroldo Pequeno

---

Tarcísio José de Lima

---

Tatiana de Carvalho Pires

---

Tatiana Dutra Garcia Munhoz

---

Telmo Silva de Araújo

---

Teresa Lenice Nogueira da Gama Mota

---

Tomás Bruginski de Paula

---

Valéria Rizzotti Souza Lima

---

Vanda Scartezini

---

Vangil Pinto Silva

---

Vera Maria Fonseca de Almeida e Val

---

Wanderli Pedro Tadei

---

Wania Lúcia da Mota

---

Warwick Estevam Kerr

---

William Ferreira Giozza

---

Yanasses Cladino Fonteles

## Colaboradores em 2009

---

Abraham Benzaquen Sicsú

---

Adauto Cardoso

---

Adelaide Maria de Souza Antunes

---

Aderaldo de Souza Silva

---

Adhemar dos Santos Mineiro

---

Adriana Marotti de Mello

---

Adriano Batista Dias

---

Adriano Moehleck

---

Aguinaldo Veloso Borges Pinheiro

---

Albericio Pereira de Andrade

---

Alberto Cardoso Arruda

---

Alberto Jakob

---

Alberto Najar

---

Alcino Ferreira Camara Neto

---

Aldo Bastos de Almeida

---

Alejandro L. Pereira da Silva

---

Alessandro Maia Pinheiro

---

Alex da Silva Alves

---

Alexandre César Moço Canhetti

---

Alicia Maria Ivaniservice

---

Almir Menezes

---

Álvaro Humberto Díaz Pérez

---

Álvaro Toubes Prata

---

Ana Catarina Pires

---

Ana Flávia Fonseca

---

Ana Lúcia Assad

---

Ana Luisa Passos Videira

---

Ana Maria Resende

---

Anamélia Medeiros

---

André Felipe Simões

---

André Felipe Simões

---

---

André Grillo

---

André Lima

---

André Luis de Oliveira Mendonça

---

André Luis Furlan

---

André Luiz Sica Campos

---

André Luiz V. da Costa e Silva

---

André Meloni Nassar

---

André Pereira

---

André Tosi Furtado

---

André Tosi Furtado

---

Ane Auxiliadora Costa Alencar

---

Angela Maria Cavalcanti da Rocha

---

Ângela Maria Cohen Uller

---

Anna Cristina de Araújo Rodrigues

---

Anne-Marie Maculan

---

Antonio Augusto Passos Videira

---

Antonio Azevedo da Costa

---

Antônio C. F. Vilela

---

Antonio Carlos Macedo e Silva

---

Antônio de Freitas Filho

---

Antonio Divino Moura

---

Antonio Eduardo Leão Lanna

---

Antonio Herman Benjamin

---

Antonio Ibarra

---

Antonio Jose Junqueira Botelho

---

Antonio José Marin Neto

---

Antonio Nelson Rodrigues da Silva

---

Antonio Rocha Magalhães

---

Antonio Tadeu Luqueze

---

Antonio Vaz de Albuquerque Cavalcanti

---

Apolo Heringer Lisboa

---

---

Argelina Cheibub Figueiredo

---

Arnaldo Cesar da Silva Walter

---

Arno Maschmann de Oliveira

---

Artur Grandin

---

Augusto Beber

---

Benedito Braga

---

Bernardo F. T. Rudorff

---

Bernardo Gogoy de Castro

---

Berta Koiffmann Becker

---

Betina Ferraz Barbosa

---

Boaventura Mendonça d'Avila Filho

---

Brandi Arenari

---

Bruno Kerlakian Sabbag

---

Bruno Pagnoccheschi

---

Camila Zeitoum

---

Carla Valéria Martins Rodrigues

---

Carlos Afonso Nobre

---

Carlos Alberto Aragão de Carvalho Filho

---

Carlos Alberto Maciel

---

Carlos Américo Pacheco

---

Carlos Antonio Costa Ribeiro

---

Carlos Augusto de Oliveira

---

Carlos Augusto Grabois Gadelha

---

Carlos Augusto Joly Requena

---

Carlos Caldas Lins

---

Carlos Daher Padovezi

---

Carlos Eduardo Freitas

---

Carlos Eduardo Schönerwald da Silva

---

Carlos Edwar de C. Freitas

---

Carlos Hoffmann Sampaio

---

Carlos René Klotz Rabello

---

Carolina Bagattolli

---

Carolina Thaís Rio

---

Carolina Vaghetti Mattos

---

Cássio Leite Vieira

---

Celia Bueno de André Plathow

---

Celina Souza

---

Celso Pinto de Melo

---

César Augusto Pinheiro

---

César de Queiroz Benjamin

---

Chico Menezes

---

Cláudio Antonio Gonçalves Egler

---

Cláudio Antonio Pinho Joazeiro

---

Claudio Parra De Lazzari

---

Claudio Porto

---

Clélia Virginia Santos Piragibe

---

Clementino Sousa Coelho

---

Conrado Augustos de Melo

---

Cristiano da Silva Pinto

---

Cristiano Lima Kuppens

---

Cristina de Amorim Machado

---

Cylon Gonçalves da Silva

---

Dalton Melo Macambira

---

Dalvino Troccoli Franca

---

Daniel Alves de Aguiar

---

Daniel Gabriel Lopes

---

Daniel Hoefle

---

Daniel Moura da Costa Teixeira

---

Daniela Magalhães Prates

---

Davi Santiago de Macedo

---

David Sérgio Kupfer

---

Dayana Bastos Costa

---

Débora Luz de Mello

---

Débora Pinheiro Arruda

---

Deryck Martins

---

Devanir Garcia dos Santos

---

Djamila Olivério

---

Domicio Proença Júnior

---

Donald Sawyer

---

Edgar Fusaro

---

Eduardo Baumgratz Viotti

---

Eduardo Falabella Sousa-Aguiar

---

Eduardo Giuliani

---

Eduardo Osório

---

Eduardo Pannunzio

---

Eduardo Sávio Martins

---

Eduardo Siqueira Brick

---

Eduardo Torres Serra

---

Eduardo Zapico Mouro

---

Eline Girardi

---

Elizabeth Balbachevsky

---

Émerson Rocha

---

Ernandes Marcos da Silveira Rizzo

---

Ernesto Paulo Harsi

---

Esther Dweck

---

Eurico A. G. Cursino dos Santos

---

Eurico de Lima Figueiredo Luiz Pedone

---

Fabiana Santos Vilela

---

Fabiano Geremia

---

Fabiano Santos

---

Fábio Coral Fonseca

---

Fabio Neves Perácio de Freitas

---

Fabio Sá Earp

---

Fabio Stallivieri

---

Fabício Maciel

---

Félix Andrade da Silva

---

Fernanda Antonia Fonseca Sobral

---

Fernanda Lima

---

Fernando Antonio Basile Colugnati

---

Fernando Cardoso

---

Fernando Castanheira Neto

---

Fernando Colugnati

---

Fernando Galembeck

---

Fernando J. Cardim de Carvalho

---

Fernando Paiva Scárdua

---

Flavia Mendes

---

Flavio Araújo Pimentel

---

Flávio Jun Edamatu

---

Flávio Lobo

---

Francisco Abreu

---

Francisco Carlos Teixeira da Silva

---

Francisco de Assis Souza Filho

---

Francisco José Coelho Teixeira

---

Francisco Lopes Viana

---

Francisco Teixeira

---

Franklin Leon Peres Serrano

---

Franz Höllinger

---

Gabriel Azevedo

---

Geraldo José dos Santos

---

Gertjan Beekman

---

Giancarlo Stefanuto

---

Gilberto De Martino Jannuzzi

---

Gilda Massari Coelho

---

Giovani Accyoli

---

Giuseppe Cocco

---

Giuseppe Maria Russo

---

Gláucio Ary Dillon Soares

---

Glauco A. T. Arbix

---

Gloria Dulce de Almeida Soares

---

Guilherme Almeida Gonçalves de Oliveira

---

Günter Clar

---

Gustavo Miranda da Silva

---

Hans Mülchi Bremer

---

Haroldo Torres

---

Heitor Cantarella

---

Helena Klein

---

Helena Lastres

---

Henrique Erbano

---

Hudson Andrade Pereira

---

Hypérides Macedo

---

Iberê Paiva Ferreira de Sousa

---

Iedo Bezerra Sá

---

Ilse Scherer Warren

---

Isabel Teresa Gama Alves

---

Isaías de Carvalho Macedo

---

Italo Miguel Galvani

---

Ivan Rocha Neto

---

Ivan Taveira Martins

---

Ivani de S. Bott

---

Jacqueline Doris Low-Beer

---

Jacques Marcovitch

---

Jairo Nicolau

---

Jamil Haddad

---

Janus Veres

---

Jesiel de Marco Gomes

---

Jessé José Freire de Souza

---

Joana Darc de Lima Hattingh

---

Joana Darc Freire de Medeiros

---

João Bosco de Almeida

---

João Bosco Senra

---

João Carlos Camargo

---

João Carlos Diniz da Costa (Joe)

---

João Lotufo

---

João Maurício Rosário

---

João Paulo Marinho

---

Joaquim Carlos Teixeira Riva

---

Joaquim Falcão

---

Joaquim Gondim

---

Joaquim Seabra

---

Joel Souza Dutra

---

Joel Weisz

---

John Briscoe

---

Jörgen Leeuwetein

---

José Alberto de Almeida

---

José Almir Cirilo

---

José Antonio Pereira de Souza

---

José Antonio Pimenta-Bueno

---

José Arana Varela

---

José Carillos D'Abreu

---

José Carlos Carvalho

---

José Daniel Biasoli de Melo

---

José de Paula Barros Neto

---

José de Souza Silva

---

José Eduardo Cassiolato

---

José Galizia Tundisi

---

José Luis de Souza

---

José Machado

---

José Maximiano de Melo Jacinto

---

José Murilo Mourão

---

José Nelson Onuchic

---

José Oribe Aragão

---

José Osvaldo Beserra Carioca

---

José Otamar de Carvalho

---

José Ricardo Mendes Castro

---

José Roberto de Lima

---

José Sydrião Alencar

---

José Teixeira Filho

---

José Vitor Bomtempo Martins

---

Juan Ernesto Alonso

---

Juliano Matos

---

Júlio César de Sá da Rocha

---

Júlio Thadeu Kettelhut

---

Julita Lembruber

---

Karina Leitão

---

Katiúcia Araujo Gumieiro

---

Katsujiro Susaki

---

Kira Tarapanoff

---

Laudizio da Silva Diniz

---

Laura Barcellos Antoniazzi

---

Laura Donati

---

Lauro Chevrant

---

Léa Contier de Freitas

---

Léa Maria Leme Strini Velho

---

Leonardo de Souza Menezes

---

Leonardo Rogério Miguel

---

Leonardo Uller

---

Leonardo. Guimarães

---

Leonilde Servolo de Medeiros

---

Lia Hasenclever

---

Lília Junqueira

---

Liz-Rejane Issberner

---

Lucia Gorenstin Appel

---

Luciano de Araujo Ferreira

---

Ludmila Caminha Barros

---

Luís Augusto Barbosa Cortez

---

Luis Cláudio Pinto Oliveira

---

Luis Eduardo Montenegro Castelo

---

Luis Franco de Campos Pinto

---

Luiz Augusto Horta Nogueira

---

Luiz Davidovich

---

Luiz Felipe Assis

---

Luiz Fernando Vazzollér

---

Luiz Gabriel Azevedo

---

Luiz Martins de Melo

---

Luiza Lins de Castro

---

Lynaldo Cavalcanti de Albuquerque

---

Manoel Abílio de Queiróz

---

Manoel Regis Lima Verde Leal

---

Manolo Cleiton Freitas

---

Marcel Bursztyn

---

Marcela da Silva Costa

---

Marcello Emílio Frutig Filho

---

Marcelo Asfora

---

Marcelo de Matos

---

Marcelo Golin Buzzatti

---

Marcelo Pereira da Cunha

---

Marcelo Pires da Costa

---

Márcio Jânderson Guedes de Carvalho

---

Márcio Sá

---

Marco Aurélio Chaves Cepik

---

Marco Aurélio Pinheiro Lima

---

Marcos Adami

---

Marcos Antônio Machado

---

Marcos do Couto Bezerra Cavalcanti

---

Marcos Holanda

---

Marcus Figueiredo

---

Margareth Sílvia Benício de Souza Carvalho

---

Maria Beatriz Pereira Mangas

---

Maria Betriz Bonacelli

---

Maria Carlota de Souza Paula

---

Maria Cláudia Pinto Izique

---

Maria Cristina Cacciamali

---

Maria de Lourdes de Medeiros

---

Maria Dias Cavalcante

---

Maria Eliana de Oliveira Gonçalves

---

Maria Fátima Ludovico de Almeida

---

Maria Ivonete Zorzetto Teixeira

---

Maria Katherine Santos de Oliveira

---

Maria Laura Canineu

---

Maria Leonor Alves Maia

---

Maria Lígia de Oliveira Barbosa

---

Maria Paula Ferreira

---

Maria Paula Gomes dos Santos

---

Maria Tereza Leopardi Mello

---

Maria Valéria Robles Velasco

---

Mariana Brito de Matos

---

Mariana Palhares de Miranda

---

Mariano Francisco Laplane

---

Mariano Macedo

---

Marilene Ramos

---

Marina Nina de Azevedo

---

Mário Luis Santos Vilela

---

Mário Menezes

---

Mário Saad

---

Mário Sérgio Salerno

---

Mariomar de Sales Lima

---

Marlos Alves Bezerra

---

Marta Arretche

---

Mary Allegretti

---

Mary Helena Allegretti

---

Maurício Antônio Lopes

---

Maurício Pazini Brandão

---

Mauro Borges Lemos

---

Mauro Carneiro dos Santos

---

Mauro Francisco Chávez

---

Mauro Ottoboni Pinho

---

Mauro Zachievicz

---

Mazilda Moreira Silva

---

Michel Misse

---

Michelangelo Giotto Santoro Trigueiro

---

Miguel Taube Neto

---

Miriam Rumenos Piedade Bacchi

---

Mucio de Barros Wanderley

---

Murilo A. Vaz

---

Nei Pereira Júnior

---

Nelson Barbosa

---

Nelson do Valle Silva

---

Newton Muller Pereira

---

Newton Narciso Pereira

---

Newton Pimenta Neves Jr.

---

Olimpio José de Arroxelas Galvão

---

Osvaldo Stella

---

Patrícia Amélia Tomei

---

Patrícia Helena Gambogi Bóson

---

Patrícia Maria Berardo Gonçalves Maia Campos

---

Patrícia Mattos

---

Paul Cox

---

Paulo Alcântara

---

Paulo Bastos Tigre

---

Paulo Eduardo Meirelles Freire

---

Paulo F. P. Ferreira

---

Paulo Henrique de Mello Sant Ana

---

Paulo Ludmer

---

Paulo Marcos A. Craveiro

---

Paulo Nobre

---

Paulo R. S. Moutinho

---

Paulo Roberto Mei

---

Paulo Romano

---

Paulo S. Graziano Magalhães

---

Paulo Saldiva

---

Paulo Tafner

---

Paulo Varela

---

Pedro Braga

---

Pedro Lapa

---

Peter Seidl

---

Priscilla Mesquita Matos

---

Rafael Amaral Shayani

---

Rafael Imolene Fontana

---

Rafael Liporace de Souza Pereira

---

Rafael Oliva

---

Raffaella Rossetto

---

Raimundo Guilherme C. Corrêa

---

Raimundo Nonato de Assis Júnior

---

Raymundo Garrido

---

Regina Celi Araújo Lago

---

Regina Cianconi

---

Regina Maria Silvério

---

Renan Springer de Freitas

---

Renata Nunes Alves

---

Renato Boschi

---

Reynaldo Palácios-Bereche

---

Ricardo Bielschowsky

---

Ricardo Rütther

---

Ricardo Visser

---

Roberto Dutra

---

Roberto Lamberts

---

Roberto Luís de Melo Monte-Mór

---

Roberto Marcelo Moura dos Santos

---

Roberto Marx

---

Roberto Zilles

---

Roberto Zullino

---

Rodolfo Dourado Maia Gomes

---

Rodrigo de Araújo Teixeira

---

Rodrigo Galbieri

---

Rodrigo Lopes

---

Rogério Cezar de Cerqueira Leite

---

Rogério Sobreira Bezerra

---

Romualdo Portela de Oliveira

---

Ronald Martin Dauscha

---

Ronaldo Mota

---

Ronaldo Santos Sampaio

---

Rosana Baeninger

---

Rosana Barros Boani Pauluci

---

Rosana Denaldi

---

Rosinha Carrion

---

Rubens de Oliveira Martins

---

Rubens Laina Porto

---

Rubens Naves

---

Rudy Tarasantchi

---

Rui Albuquerque

---

Rui Carlos Botter

---

Saumíneo Silva Nascimento

---

Sávio Macambira

---

Sebastião de Amorim

---

Sebastião José Martins Soares

---

Segen Farid Estefen

---

Sérgio de Jesus Pereira

---

Sérgio Kelner Silveira

---

Sergio Lira

---

Sérgio Queiroz

---

Sergio R. Leusin de Amorim

---

Sergio Salles Filho

---

Sérgio Scheer

---

Sergio Valdir Bajaj

---

Serguei Aily Franco de Camargo

---

Sheila Moorcroft

---

Shigeo Shiki

---

Silvana Medeiros

---

Silvana Zioni

---

Silvia Azucena Nebra

---

Sílvia Gershman

---

Silvia Stanisçuaski Guterres

---

Silvio Crestana

---

Sílvio José Rossi

---

Silvio Meira

---

Simone Uderman

---

Simoni Lara

---

Solange Corder

---

Solismar de Paiva Venzke Filho

---

Sônia Maria Karam Guimarães

---

Susan Cozzens

---

Sylvie Leauté

---

Tábata Berg

---

Tatiana de Pino Albuquerque Maranhão

---

Teotônio Francisco de Assis

---

Terezinha de Fátima Cardoso

---

Thiago Cacicedo

---

Tulio Sales de Azeredo Souza

---

Ulisses Confalonieri

---

Vagner Laerte Ardeo

---

Vanda Albuquerque

---

Verusca Moss Simões dos Reis

---

Vicente Picarelli Filho

---

Vicente Vieira

---

Victor Pellegrini Mammana

---

Victor Rafael Rezende Celestino

---

Waldimir Pirró e Longo

---

Walt Disney Paulino

---

Wander Luiz Vasconcelos

---

Wanderley Guilherme dos Santos

---

Weber Antônio Neves do Amaral

---

Weber de Brito Martins

---

Wilde Cardoso Gontijo Junior

---

William de Miranda Barreto

---

William de Sousa Moreira

---

Yara Csordas

---

Yuri Barwick Lannes de Camargo

## Instituições colaboradoras em 2009

---

Assessoria em Economia e Informação Ltda ME - AEI

---

AL&D Soluções em Desenvolvimento Sustentável Ltda.

---

Algoritmo Consultoria, Planejamento e Projetos S/C Ltda.

---

Ambientar - Projetos Agroambientais e Paisagismo Ltda.

---

Anima Consultoria e Projetos Ltda.

---

Associação Tecnológica de Pernambuco - Atepe

---

Avisa Serviços Técnicos em Vigilância Sanitária, Tecnologia e Meio Ambiente Ltda. EPP

---

Cenergel Consultoria em Sistemas Energéticos Ltda.

---

Centro de Estudos Augusto Leopoldo Ayrosa Galvão

---

Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial – CetiQ/Senai

---

Clicktime Serviços Ltda. – ME

---

Copacabana Consultoria e Treinamento Ltda.

---

Costa Pinho Construção e Incorporação Ltda.

---

De Matos Consultoria em Tecnologias Mineral e Metalúrgica Ltda.

---

Eco Business Ltda.

---

Electrocell Indústria e Comércio de Equipamentos Elétricos Ltda.

---

Empresa Gerencial de Projetos Navais - Emgepron

---

Enerrio Ltda.

---

ER Consultoria e Treinamento Ltda.

---

Escritório Regional do International Energy Initiative para a América Latina - IEI-LA

---

Estratégia, Pesquisa e Desenvolvimento Ltda.

---

Estufas Agrícolas Comércio e Assessoria Ltda.

---

Fernando T. Ishikawa - Advogados Associados

---

Fundação Carlos Alberto Vanzolini

---

Fundação Christiano Ottoni

---

Fundação Coordenação de Projetos, Pesquisas e Estudos Tecnológicos – Coppetec

---

Fundação de Amparo à Pesquisa e Extensão Universitária – Fapeu

---

Fundação de Amparo e Desenvolvimento da Pesquisa - Fadesp

---

---

Fundação de Apoio à Capacitação em Tecnologia da Informação - Facti

---

Fundação de Apoio à Universidade Federal de São Paulo – Fapunifesp

---

Fundação de Apoio e Desenvolvimento ao Ensino, Pesquisa e Extensão - Fadepe

---

Fundação de Desenvolvimento da Unicamp – Funcamp

---

Fundação de Estudos e Pesquisas Aquáticas – Fundespa

---

Fundação Euclides da Cunha de Apoio Institucional à Universidade Federal Fluminense - FEC

---

Fundação Padre Leonel Franca

---

Fundação para Incremento da Pesquisa e Aperfeiçoamento Industrial - Fipai

---

Fundação Universitária José Bonifácio - FUJB

---

Futuretrends Consulting Ltda.

---

GDP Gerenciamento e Desenvolvimento de Projetos em Arquitetura e Construção Ltda. – EPP

---

Graham Howells ME

---

Grynszpan Projetos e Serviços Empresariais

---

HCV Consultoria em Gestão de Qualidade e Marketing Industrial Ltda.

---

Holding Tech Consultoria Ltda.

---

Hytron Indústria, Comércio e Assessoria Tecnológica em Energia e Gases Industriais

---

Informação e Análise Economistas Associados Ltda.

---

Innovastrat Consultoria Ltda.

---

Instituto de Estudos do Comércio e das Negociações Internacionais - Icone

---

Instituto de Pesquisa Ambiental da Amazônia - Ipam

---

Instituto de Pesquisas e Estudos Florestais - Ipef

---

Instituto de Pesquisas Tecnológicas do Estado de São Paulo – IPT

---

Instituto Publix - Ensino, Pesquisa e Consultoria em Gestão Organizacional Ltda.

---

Instituto Publix para o Desenvolvimento da Gestão Pública

---

Instituto Stela

---

---

Instituto Universitário de Pesquisas do Rio de Janeiro - Serviços  
Técnicos e Científico – Iuperj -TEC

---

LA Machado Advogados Associados S/C

---

Liga Consultores S/S Ltda.

---

LPMS Assessoria Empresarial Ltda.

---

LRC Consultoria Ltda ME

---

LS Consultoria e Planejamento Organizacional Ltda.

---

M&S Tecnologia e Planejamento S/C Ltda.

---

Macrotempo Consultoria Econômica S/S Ltda.

---

Máximo Soalheiro Barroso ME

---

Miranda Turismo e Representações Ltda.

---

Multivisão Planejamento Estratégico e Prospecção de Cenários

---

Plural Comunicação Memória & Cultura

---

Proativa Planejamento da Qualidade e Desenvolvimento de  
Produtos Ltda.

---

Protocolo Serviços Ltda.

---

Quality Ambiental Consultoria Ltda.

---

Radionet Consultoria Empresarial Ltda.

---

Rappel e Mendes Consultoria Ltda.

---

Rene Hasenclever Consultoria Ltda.

---

Riva & Riva - Planejamento Industrial, Consultoria,  
Serviços e Construções Ltda.

---

---

RSConsultants Ltda.

---

Rubens Naves Santos Júnior Advogados

---

Saga Consultoria em Sistemas Energéticos Ltda.

---

Sandra Valéria Rielo Mattos – ME

---

Sandy Bay Consultoria Tecnológica Ltda.

---

Shaping Tomorrow – Collaborative Foresight

---

Schwartzman Assessoria em Ciências Sociais Ltda.

---

Sequência Consultoria & Assessoria S/C Ltda.

---

Sistema de Informação e Tecnologia Ltda. - SIT

---

SPR Consultoria em Gestão e Inovação Empresarial  
Sociedade Limitada

---

Stallivieri e Gusmão Gestão Tecnológica e Ambiental Ltda.

---

Surplus Treinamento e Representações Ltda.

---

TGI Consultoria em Gestão S. A.

---

Themag Engenharia e Gerenciamento Ltda.

---

TJB Empreendimentos Artísticos Ltda.

---

Unisoma Matemática para Produtividade S. A.

---

Verax Consultoria e Projetos Ltda.

---

Vilela e Bueno Consultoria Empresarial Ltda.

---

VLM Ltda.

---

VPB Gestão de Investimentos e Consultoria Empresarial Ltda.

---